

Årsredovisning 2024

IMPACT
COATINGS



INNEHÅLL

Om Impact Coatings	4
Året i korthet	5
Vd har ordet	7
Impact Coatings verksamhet	10
Aktien	15
Ägarförhållanden	17
Bolagsstyrning	18
Styrelse och revisor	20
Koncernledning	22
Årsredovisning för räkenskapsåret 2024	24
Förvaltningsberättelse	25
Finansiell information	28
Tilläggsupplysningar	40
Revisionsberättelse	51

Om Impact Coatings

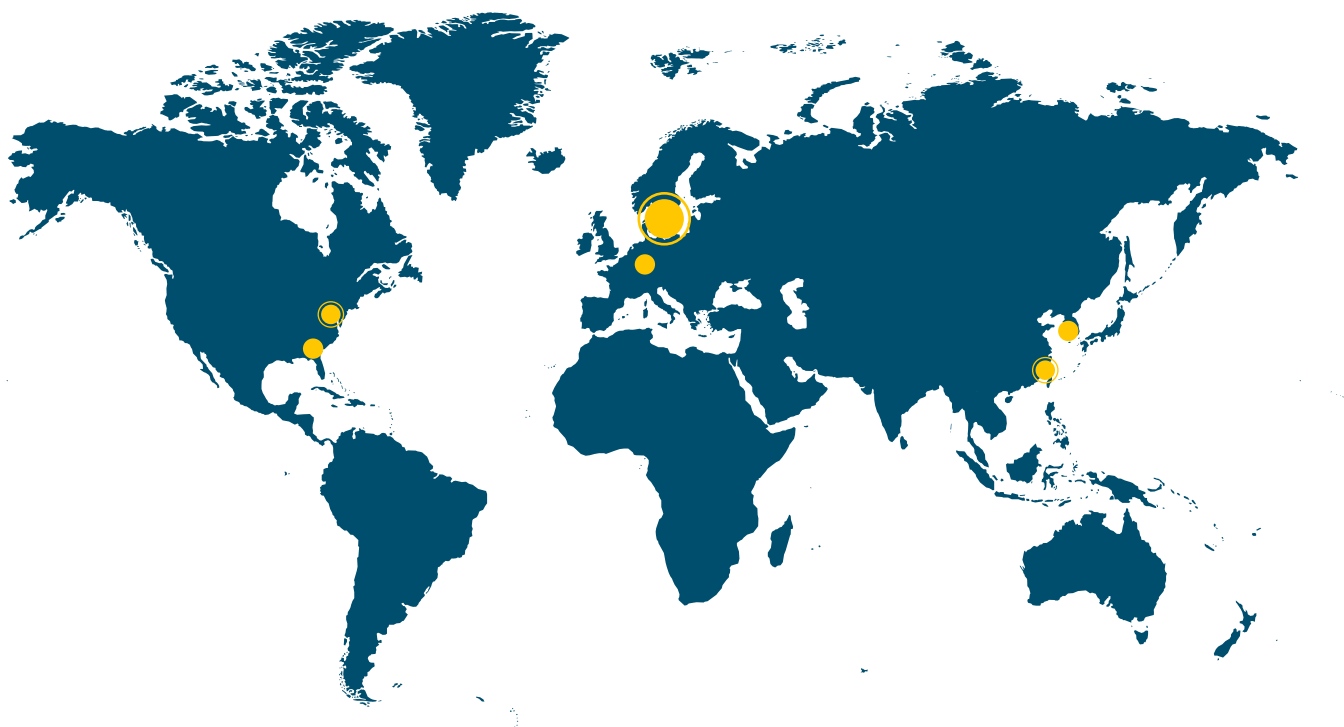
Impact Coatings är en global teknikledare och fullserviceleverantör av beläggningslösningar med PVD-teknik. Bolaget fokuserar på tillämpningar inom vätgas och metallisering, båda inom viktiga tillväxtmarknader.

PVD står för physical vapor deposition – rena processer för att applicera tunna lager av beläggningar som designar ytegenskaper, förlänger livslängd och förbättrar produkters prestanda. Företagets erbjudande består av effektiva, modulära och flexibla PVD-system, samt beläggningstjänster, och understöds av flera decenniers erfarenhet och expertis inom PVD-beläggning.

Bolaget grundades 1997 och har sedan dess expanderat i Europa, Asien och Nordamerika. Nuvarande produktionsanläggningar finns i Linköping, Sverige, och i Shanghai, Kina.

Impact Coatings aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market (Nasdaq Nordic). Bolagets Certified Adviser är Redeye AB.

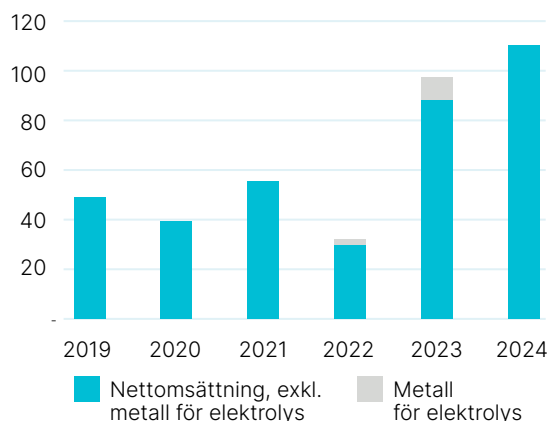
Grundat	1997
Personalantal	63 (mars 2025)
Bolagsform	Aktiebolag
Marknadsplats	Nasdaq First North Growth Market
Kortnamn aktie	IMPC
Största ägare	Accendo Capital - 34,4% Avanza Pension - 6,9% Hyundai Motor Company - 6,2% (31 mars 2025)
Huvudkontor	Linköping (Sverige)
Dotterbolag	Shanghai (Kina), Wilmington DE (USA)
Försäljningskontor	Sverige, Tyskland, Kina, Sydkorea, USA



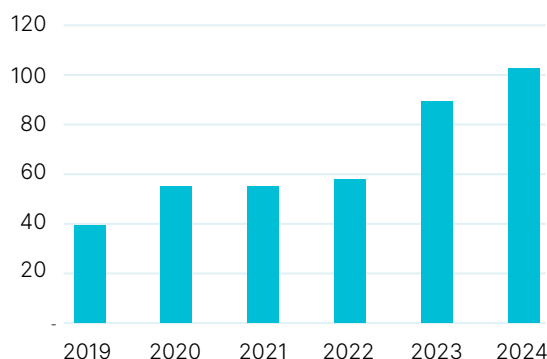
Året i korthet

- Nettoomsättning 109,9 MSEK (98,4)
- Nettoomsättning, exklusive metaller för elektrolys [1], 109,6 MSEK (88,8)
- Rörelseintäkter 102,4 MSEK (89,0)
- Rörelseresultat -31,3 MSEK (-33,9)
- Bolagets hittills högsta årsnettoomsättning, varav 74,0 MSEK (51,9) från systemleveranser, 21,3 MSEK (25,5) från beläggningstjänster, exklusive metaller för elektrolys [1], och 14,3 MSEK (11,4) från eftermarknadsförsäljning
- Strategiskt fokus på försäljning, att addera nya kunder i instegsaffären Coating Services och att genom standardiserad systemproduktion mot försäljningsprognos stärkta leveranskapaciteten och korta ledtider för kunder
- Tre ordrar på INLNECOATER™ IC2000-system från bränslecellskunder i Kina (SEKSUN, Boyuan, Feintool), samtliga system levererade inom samma kvartal som order
- Godkännande från FTXT, kinesisk bränslecellstillverkare och dotterbolag till Great Wall Motors, avseende volymproduktion i Coating Service Center China gällande Premium FC-beläggning för tunga bränslecellsfordon
- Avsiktsförklaring med FTXT avseende utvecklingssamarbete inom bränslecellsbeläggningar
- Internleverans av ett INLNECOATER™ IC2000-system till Coating Service Center China
- Produktionslina för metallisering av vågledarantennar installerad i Coating Service Center China, i enlighet med femårigt uthyrningsavtal med Waveland Technology Co., Ltd. från november 2023
- Flytt av koncernhögkvarter och svensk utvecklings- och produktionsverksamhet till ny anläggning i Linköping
- Lena Åberg tillträdde som ny CFO den 20 november

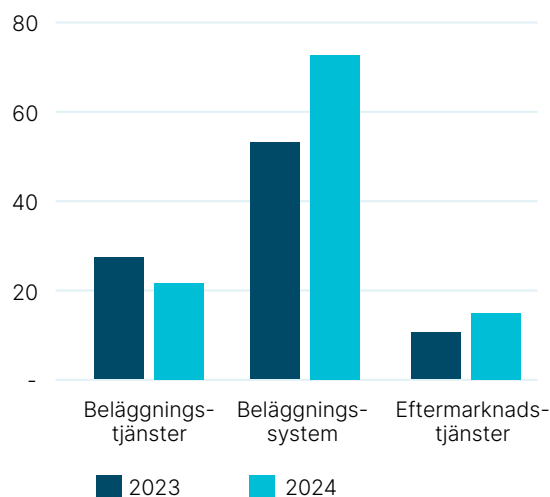
Nettoomsättning MSEK [1]



Rörelseintäkter MSEK



Omsättning per verksamhetsområde MSEK, exkl. metall för elektrolys [1]



[1] Inom beläggningstjänster fakturerades metaller för elektrolys för vissa kunder på ett kostnadsneutralt sätt som inte påverkar resultatet.



Vd har ordet

2024 har präglats av högt tempo, tydliga vägval och stark utveckling. Vi har nått ett nytt omsättningsrekord, levererat fler beläggningssystem än någonsin tidigare och stärkt vår marknadsposition. Året har visat att vi har rätt strategi, ett konkurrenskraftigt erbjudande och en organisation med förmåga att leverera, även när marknadsförutsättningarna utmanar oss.

STARK TILLVÄXT TROTS MARKNADSUTMANINGAR

Trots globala utmaningar på vätgasmarknaden har Impact Coatings fortsatt att växa och stärka sin marknadsposition. Medan större investeringar i elektrolys bromsats in, särskilt i Nordamerika, har vi sett en stark utveckling inom bränsleceller i Kina. Genom flexibilitet och nära kundsamarbeten har vi kunnat navigera marknaden framgångsrikt och etablerat oss som en nyckelpartner för växande aktörer i branschen.

Vi bedömer årets marknadsrörelser som temporära och är tillsammans med våra kunder fortsatt övertygade om att vätgas kommer spela en central roll i den globala energiomställningen. I takt med att marknaden mognar och konkreta affärsmodeller tar form blir teknisk förmåga, skalbarhet och pålitlig leverans avgörande. Här är Impact Coatings beläggningssystem väl positionerade och genom tydliga resultat har vi bevisat vår kapacitet.

För andra året i rad når vi ett nytt omsättningsrekord. Redan i Q3 passerade vi 100 MSEK i nettoomsättning på rullande 12 månader, bland annat drivet av stark kommersiell tillväxt i Kina. Den ökade efterfrågan har möjliggjorts av vår strategiska övergång till standardiserad produktion, vilket kortat leveranstiderna från över ett år till några månader. Ett viktigt steg under året var också flytten till vår nya produktionsanläggning i Linköping, som med förbättrad infrastruktur och kapacitet ger oss rätt förutsättningar att växa i takt med marknaden. Vi är nu snabbare, mer flexibla och bättre positionerade för att möta marknadens behov. Samtidigt har vi genomfört effektiviseringar och stramat åt kostnadskontrollen för att nå en lönsam tillväxt.

KINA DRIVER PÅ UTVECKLINGEN

Under 2024 har vi sett en tydlig effekt av vårt strategiska försäljningsarbete, där vi genom lokal närvaro och en metodisk och målinriktad push-pull-strategi stärkt vår position i det kinesiska bränslecellsekosystemet. Genom att bygga relationer i flera led av värdekedjan har vi skapat ett "drag" i marknaden och en stark efterfrågan på våra beläggningstekniker.

Ett tydligt resultat av denna strategi är vårt samarbete med FTXT, ett dotterbolag till Great Wall Motors och en ledande aktör inom bränslecellsteknologi. Genom en avsiktsförklaring fick vi möjlighet att kvalificera våra beläggningar i deras utvecklingscykel, vilket tillsammans med ett officiellt

"Jag är stolt över den kraft och det fokus som genomsyrar organisationen och ser med tillförsikt på det vi har framför oss."

Jonas Nilsson, vd

godkännande att vara volymleverantör har resulterat i flera affärer. Under året har vi även utvecklat samarbetet med två återkommande systemkunder i Kina, Boyuan och SEKSUN. De återkommande affärerna och fördjupade samarbetena med etablerade aktörer bekräftar marknadens förtroende för vår teknologi och leveransförmåga.

För att möta den ökade efterfrågan i regionen under året har vi genomfört en betydande kapacitetsökning i vårt Coating Service Center China. Vi har förstärkt maskinhallen och produktionen med fler system och successivt ökat produktionstakten. Resultatet är en stabil och skalbar verksamhet redo för fortsatt expansion.

LYCKAD LEVERANSSTRATEGI - IC2000 BEFÄSTER SIN POSITION

Ett av de mest avgörande strategiska vägvalen under 2024 har varit övergången till standardiserad och prognosbaserad produktion av beläggningssystem. Genom att producera system utifrån kvalificerade marknadsprognoser i stället för skräddarsydda lösningar mot kundorder har vi skapat ökad leveranskapacitet, kortare ledtider och stärkt vår konkurrenskraft.

Vi ser redan effekten av detta arbete. Under året har vi lyckats leverera samtliga system inom samma kvartal som order lagts, något som tidigare inte varit möjligt i samma utsträckning. Denna flexibilitet gör att vi kan möta kundernas behov snabbare och samtidigt säkerställa en mer storskalig, stabil och kostnadseffektiv produktion.

INLINECOATER™ IC2000 har under året befäst sin position som en central produkt i vårt erbjudande. Sedan den första leveransen i december 2023 har vi fortsatt att expandera vår marknadsnärvaro med ytterligare installationer. Idag finns sex IC2000-system hos kunder och i drift i våra egna Coating Service Centers.

En central del av vår strategi har varit att se till att våra system används fullt ut i kundernas produktion. Det nära samarbetet har gett oss värdefull feedback och möjliggjort tekniska förbättringar som bidragit till mer robusta system väl anpassade för industriell drift. Med en modulär design och uppgraderingsmöjligheter kan vi kontinuerligt finjustera våra system och anpassa dem efter marknadens föränderliga krav.

SKALBAR AFFÄRSMODELL VÄL ANPASSAD FÖR EN MARKNAD UNDER UPPBYGGNAD

Marknaden för vätgasdrivna lösningar har under de senaste åren gått från vision till verklighet. Vi ser ett skifte där fokus rör sig bort från teknikens potential och alltmer mot fungerande affärsmodeller baserade på teknisk mognad och verifierade lösningar. Många av våra kunddialoger vittnar om att marknaden är på väg in i en mer mogen fas – med färre symbolprojekt och fler affärer som bygger på konkreta behov med industriell skalbarhet. Det handlar nu mindre om vad som är möjligt i teorin, och mer om vad som faktiskt fungerar.

Vi förväntar oss att 2025 fortsatt präglas av en viss försiktighet i investeringsbeslut, men ser samtidigt tydliga tecken på att marknaden rör sig mot en bredare expansion på längre

sikt. När teknologin mognar blir leveransförmåga, skalbarhet och kvalitet avgörande. Vår kombination av beläggningstjänster och systemförsäljning har redan visat sig vara ett framgångskoncept i denna fas, där vi ger kunderna möjlighet att växa stegvis, i takt med sina behov och sin affär.

Många av våra kundrelationer inleds genom köp av beläggningstjänster via våra Coating Service Centers, vilket minskar initiala investeringsbarriärer och ger möjlighet att verifiera teknologin innan beslut om investering i egna system tas. Under året har vi välkomnat 29 nya kunder genom denna modell, med en bred geografisk spridning. Kunderna är fördelade över Nordamerika, Europa och Asien, med starkast utveckling i Kina. Ett tydligt bevis på att vår teknologi möter marknadens behov på en global nivå.

Samtidigt har vår teknologi en etablerad position även utöver vätgasindustrin. Inom fordonsindustrin är avancerade beläggningssystem sedan länge en avgörande del av produktionsprocessen. Ett växande segment är radar- och sensorteknik för autonoma fordonssystem där behovet av högpresterande beläggningar är centralt. I Europa har vi en stark position inom metallisering av plastkomponenter, exempelvis radomer och antenner, där vår teknologi tillför tydligt värde och möter en växande marknad.

EN STABIL ORGANISATION OCH NYA FACILITETER

De organisatoriska förändringar som genomfördes under slutet av föregående år har nu satt sig och bidragit till en tydligare struktur och stabilitet i bolaget. Vi har också fått en permanent CFO på plats, vilket ytterligare stärker vår finansiella styrning och planering. Under det fjärde kvartalet intensifierade vi arbetet med kostnadskontroll och operativ effektivitet för att stärka lönsamheten och skapa en mer skalbar organisation. Riktade åtgärder genomfördes, inklusive en minskning av personal, för att optimera resurser och säkerställa rätt kompetens för fortsatt tillväxt. Samtidigt har vi genom en medveten lageruppbyggnad i samband med övergången till standardiserad produktion, stärkt vår leveranskapacitet, vilket ger oss finansiell flexibilitet utan ytterligare kapitalbindning på kort sikt.

Flytten till våra nya faciliteter och huvudkontor i Linköping slutfördes mot slutet av året. Vi är nu fullt operativa i en produktionsmiljö utformad för att stödja högre volymer och effektivare arbetsflöden. Lokalerna kombinerar en mer ändamålsenlig layout med avancerad infrastruktur som förenklar montering, testning och hantering av kompletta system. Bland annat har taktraverser, lägesställare och integrerade uttag för gas, kylvatten och el installerats. Sammantaget gör det oss väl förberedda för fortsatt expansion.

Mot bakgrund av marknadssvängningarna och investeringsklimatet inom vätgasindustrin beslutade vi under året att temporärt pausa etableringen av det planerade Coating Service Centret i USA. Vi ser dock fortsatt stor potential i regionen och följer utvecklingen noggrant. USA är en strategiskt viktig marknad för oss, och vi ser fram emot att expandera vår närvaro när förutsättningarna är rätt.

LAGT GRUNDEN FÖR LÖNSAM TILLVÄXT

Vi avslutade året med en stark grund att bygga vidare på. Våra strategiska prioriteringar – ökad försäljning, standardisering av produktionen och en ökad kostnadskontroll – har skapat rätt förutsättningar för att accelerera utvecklingen. Under 2025 kommer vi att fortsätta fokusera på att driva försäljning och stärka kundrelationer genom att bygga vidare på årets framgångar inom Coating Services och systemförsäljning. Vi kommer också att fortsätta effektivisera produktionsprocesser och optimera resursanvändningen för att säkerställa en långsiktig lönsamhet.

2024 var mitt första hela verksamhetsår som vd – ett år med högt tempo, viktiga vägval och tydliga resultat. Vi har genomfört förändringar som stärker vår struktur, våra arbetsätt

och förmåga att växa långsiktigt. Det har varit en gemensam insats, där varje medarbetares engagemang och drivkraft har bidragit till att ta oss framåt. Jag är stolt över den kraft och det fokus som genomsyrar organisationen och ser med tillförsikt på det vi har framför oss.

Jag vill passa på att tacka alla våra medarbetare, kunder, aktieägare och partners för ett händelserikt och framgångsrikt år. Vi har tillsammans lagt grunden för en spännande framtid, och jag ser fram emot att fortsätta denna resa tillsammans under 2025.

Jonas Nilsson, vd

Impact Coatings verksamhet

I framkant globalt inom PVD-beläggning för vätgas och metallisering på plast

Med snart tre decenniers erfarenhet inom generell PVD-teknik för tunnfilmsytbeläggning och mångårig strategisk fokusering befinner sig Impact Coatings idag i framkant globalt inom två växande marknadssegment. Bolaget levererar beläggningslösningar för kritiska komponenter till vätgasindustrin – både för bränsleceller och elektrolysörer – och för metallisering av avancerade plastdetaljer framför allt inom fordonsapplikationer.

Impact Coatings är ett högteknologiskt industriföretag som tillverkar och säljer maskiner för PVD-ytbeläggning (physical vapor deposition), erbjuder ytbeläggning som tjänst ("Coating Services"), samt tillhandahåller eftermarknadstjänster och annan kundservice.

Huvudkontoret finns i Linköping, med utvecklingsavdelning, produktion av PVD-maskiner och bolagets europeiska Coating Service Center. Koncernen har ett dotterbolag i Kina, där ett andra Coating Service Center togs i drift under 2023, samt ett dotterbolag i USA, där ytterligare ett Coating Service Center planeras. Utöver dessa länder finns egen säljpersonal i Tyskland och Sydkorea.

EFFEKTIV PVD-TEKNIK FÖR INDUSTRIELLA TILLÄMPNINGAR

Impact Coatings PVD-system INLINECOATER™ bygger på en modulär maskinplattform som kan utrustas för många tillämpningar. Den har en unik cirkulär arkitektur med laddningslucka och flera beläggingskammare placerade runt en gemensam vakuumpump. Det är en design som ger korta cykeltider, samtidigt som multipla beläggingskammare möjliggör avancerade multilagerbeläggningar.

Ett INLINECOATER-system ger, givet pris och golvyta, en betydande produktionskapacitet, vilken lätt skalas upp ge-

nom multipla system. Det ger kunder möjligheten att utveckla och skala upp sin produktion utan att byta tekniklösning. Konkurrerande PVD-leverantörer erbjuder oftast så kallade batch-system med enbart en kammare för utveckling och provserier och stora flerkammar-PVD-linor med medföljande stora kapitalinvesteringar för volymproduktion.

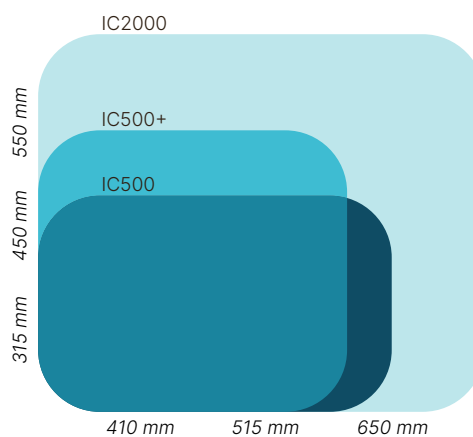
PVD-systemen levereras utrustade för olika typer av beläggningar, framför allt metaller, metallegeringar och keramiska beläggningar. Beroende på applikation och kundbehov används både standardmaterial och beläggningar utvecklade av Impact Coatings. Exempel på det senare är kostnadseffektiva keramiska beläggningar som används för metallplattor till bränsleceller.

För metallplattor till elektrolysörer efterfrågar industrin idag i stället ädelmetallbeläggningar. INLINECOATER-designen med relativt små beläggingskammare och beläggingskällor nära objekten ger effektivare användning av ädelmetallerna än med många andra PVD-system.

Korta cykeltider och kompakt storlek gör också att systemen kan integreras med andra produktionssteg, till exempel med plastformspruta och industrirobot i effektiva automatiserade produktionsceller för metalliserade plastkomponenter.



INLINECOATER™ finns i tre varianter: IC500, IC500+ och IC2000, med olika storlekar på beläggingskammarna. Den största beläggingskammaren är 650×550 mm.





FLEXIBEL AFFÄRSMODELL MED KUNDEN I CENTRUM

Utgångspunkten i Impact Coatings verksamhet är kunden. Att placera kunden i centrum ger Impact Coatings konkurrensfördelar – speciellt i marknader under utveckling. Bolagets erbjudanden möjliggör ett nära samspel redan i utvecklingsskeden. Impact Coatings möter kunderna med hög flexibilitet, vilket innebär att de kan välja fritt mellan att använda Coating Services, köpa eller hyra PVD-system och att använda ett team från Impact Coatings på plats för att hantera initial produktion.

Utbyggnaden av Coating Service Centers innebär flera fördelar för kunderna och därmed för bolaget. Coating Services erbjuder en låg inträdesbarriär, kortar time-to-market och minskar tekniska och finansiella risker. Samma tekniska lösning kan användas för test, verifiering och volymproduktion, först i Coating Services och senare hos kunderna när de väljer att investera i egen produktion. Till detta kan Coating Service Centers fungera som en second source för senare volymtoppar.

Genom Coating Services kvalificeras också bolagets beläggningssystem i tidiga skeden, vilket ger en gynnsam position vid försäljningen av PVD-system.

MÅNGSIDIG BELÄGGNINGSTEKNIK – FOKUS PÅ TVÅ TILLVÄXTMARKNADER

PVD används brett inom stora industrisegment och strävan efter en mer hållbar industri gör att tekniken ständigt hittar nya användningsområden. Till skillnad från traditionell våtkemisk plätning är PVD en torr och ren ytbeläggningsteknik, utan farliga kemikalier och utsläpp.

Impact Coatings har under sina nästan tre decennier varit aktivt inom generell PVD-teknik och olika applikationsområden, såsom konsumentprodukter, elektriska kontakter och medicinteknik, och bolaget fortsätter att sälja Coating Services och PVD-system inom dessa områden. Den mångåriga erfarenheten ligger också till grund för den strategiska fokusering som Impact Coatings sedan ett antal år antagit mot två tillväxtmarknader: Vätgas och Metallisering på plast.

Vätgas

Vätgas är en hörnsten i utvecklingen av ett fossilfritt energisystem och samhälle. Stora satsningar görs i alla världens ledande regioner för att skala upp produktion och användning av vätgas, framför allt så kallad grön vätgas från förnybara energikällor.

Impact Coatings beläggningslösningar är direkt involverade i tillverkningen av kritiska komponenter både för produktion och användning av vätgas. Det handlar om elektriskt ledande och skyddande PVD-beläggningar på metallplattor som finns i både bränsleceller och elektrolysörer.

Bränsleceller

I en bränslecell omvandlas vätgas och syre (från luften) till elektricitet, med vattenånga som enda utsläpp. Det finns olika typer, där PEM-bränsleceller (proton-exchange membrane) är den mest lämpade för tillämpningar med många start och stopp, till exempel för fordonsapplikationer.

Impact Coatings startade utveckling av beläggningslösningar för PEM-bränsleceller redan 2007 och har sedan dess levererat både Coating Services och beläggningsmaskiner till bränslecellsindustrin. Mycket av utvecklingen fokuserar idag på bränsleceller för tunga fordon och Impact Coatings lanserade därför 2023 en nyutvecklad beläggning för PEM-bränsleceller för tunga transportapplikationer – Premium FC. Bolaget har sedan tidigare också en beläggning för PEM-bränsleceller för mid-end-applikationer – Ceramic MAXPHASE™.

Elektrolysörer

I en elektrolysör framställs vätgas genom att vatten spjälkas med hjälp av elektricitet. PEM-elektrolysörer är speciellt effektiva för små och medelstora installationer och där effekten varierar, exempelvis från sol- och vindkraftparker. Andra tekniker, såsom alkalisk och solid oxide-elektrolys, används huvudsakligen för industriella tillämpningar.

Förenklat är en PEM-elektrolysör en PEM-bränslecell som går baklänges och den innehåller motsvarande komponenter. Elektrolysören är normalt större, vilket medför större metallplattor som ska beläggas. Till skillnad från de flesta bränsleceller krävs också ädelmetaller för elektrolysplattor för att uppnå förväntad hög prestanda och livslängd.

Mycket av Impact Coatings maskinteknik och applikationskunskaper för bränsleceller kan appliceras för PEM-elektrolysörer, vilket har givit bolaget ett teknik- och marknadsförsprång för den nya applikationen. Det gäller inte minst förmågan att kostnadseffektivt hantera ädelmetallbeläggningar.

Bolaget producerar elektrolysbäläggningar inom Coating Services sedan slutet av 2022 och systemtypen som används, INLINECOATER™ IC2000, marknadsförs nu till elektrolys- och bränslecellskunder.

Vätgasmarknaden och kunderna

Hela vätgasmarknaden är under tillväxt med många kommersiella aktörer och genom statliga incitament i såväl Nordamerika, Europa och Asien. I Asien var Japan och Sydkorea tidigt ute och är fortfarande i framkant i vätgasutvecklingen, men de är idag delvis omsprungna av Kina som storsatsar på vätgas i sin energiomställning.

Det finns förenklat tre nivåer i värdekedjan inom vätgasbranscherna. Högst upp finns slutanvändare, såsom fordonstillverkare för bränsleceller och energibolag för elektrolysörer. Under dessa finns tillverkare av stackar och system, ibland med egen komponenttillverkning, och längs ner rena komponenttillverkare.

Impact Coatings försäljning sker i detta tidiga marknadsstadium huvudsakligen till stack- och systemtillverkarna som äger designen och som vågar göra större investeringar. Den kinesiska marknaden ligger dock steget före, där komponenttillverkare i allt högre grad är redo att bygga egen produktionskapacitet, vilket även avspeglas i Impact Coatings systemförsäljning för bränslecellsapplikationer till Kina.

Metallisering på plast

Den vanligaste metoden att ge plastkomponenter ett metallskikt är genom kromplätering, en högst problematisk teknik som oftast involverar hälsofarligt hexavalent krom. Där det är möjligt att ersätta plätering och där andra material än krom efterfrågas används andra beläggningsmetoder, däribland PVD-teknik från Impact Coatings.

Automatiserade produktionsceller med plastformsprutning och INLINECOATER-metallisering möjliggör kvalitetskontroll av färdiga metalliserade plastdetaljer endast minuter efter formsprutningen, därav möjlighet till snabba processjusteringar som maximerar kundens produktionsutfall. Ett exempel där detta används är tillverkning av radomer för fordonsradar, där Impact Coatings teknik har blivit en standardlösning hos ledande tillverkare i europeisk fordonsindustri. Metalliserade vågledarantennor av plast är ytterligare en kritisk komponent under utveckling för fordonsradar, där bolagets teknik har stor potential att bli en lösning för volymproduktion.

Radar används för autonoma fordons- och trafiklösningar, en marknad som förväntas växa ju fler funktioner som integreras i fordon och ju mer uppkopplad trafiken blir. Därmed förväntas behovet av metalliseringslösningar inom applikationer där bolaget idag har en stark position att öka. PVD-metallisering inom andra områden förväntas också växa när hälsofarlig kromplätering på plast ska fasas ut från industrin.

Metallisering är en konkurrensutsatt marknad med ett antal leverantörer av PVD-utrustningar. Impact Coatings styrka ligger inom applikationer och för kunder som har behov av den höga kvalitetskontroll som fås av bolagets integrerade produktionslösningar.

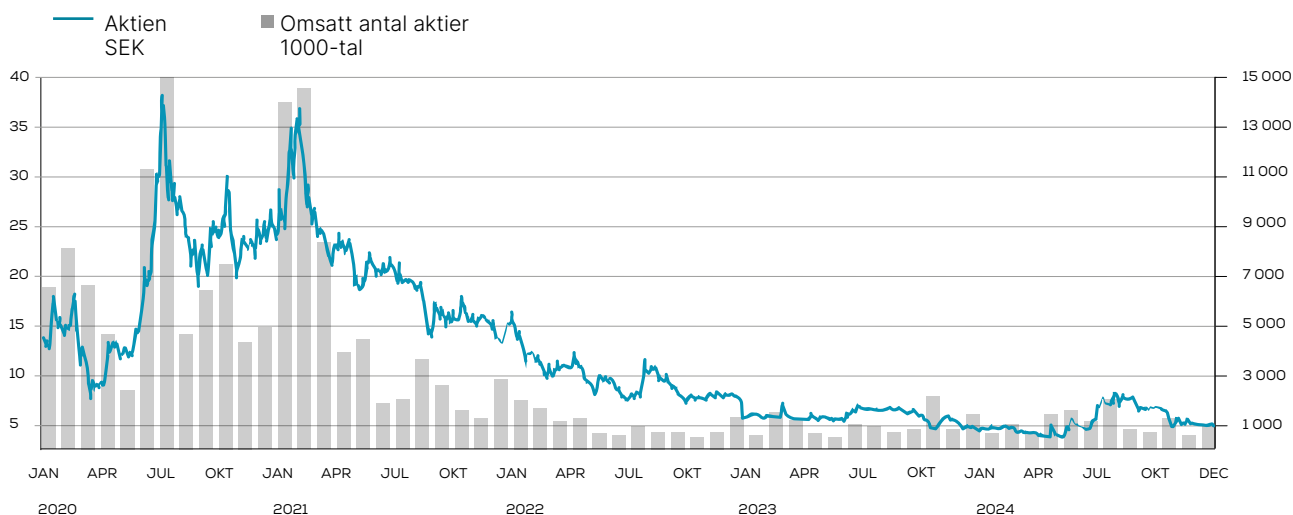
A close-up photograph of a dark blue, textured surface, likely a piece of industrial equipment or a protective coating. A zipper is visible in the upper left corner. The text 'IMPACT COATINGS' is printed in white, with the letter 'P' in 'IMPACT' highlighted in red. The background is slightly blurred, showing a grid-like pattern.

IMPACT
COATINGS



Aktien

AKTIENS UTVECKLING



AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Transaktion	Förändring av antalet aktier	Totalt antal aktier	Förändring av aktiekapital SEK	Totalt aktiekapital SEK	Kvotvärde SEK
1997	Nybildning ¹	1 000	1 000	100 000,00	100 000	100
1999	Nyemission ¹	4 000	5 000	400 000,00	500 000	100
2000	Nyemission ¹	2 273	7 273	227 300,00	727 300	100
2004	Split 200:1	1 447 327	1 454 600	-	727 300	0,50
2004	Nyemission ²	1 332 225	2 786 825	666 112,50	1 393 412,50	0,50
2007	Nyemission ³	161 290	2 948 115	80 645,00	1 474 057,50	0,50
2007	Split 4:1	8 844 345	11 792 460	-	1 474 057,50	0,125
2007	Nyemission ⁴	1 179 246	12 971 706	147 407,75	1 621 463,25	0,125
2010	Nyemission ⁵	3 242 926	16 214 632	405 365,75	2 026 829,00	0,125
2013	Nyemission ⁶	3 952 227	20 166 859	494 028,37	2 520 857,37	0,125
2014	Nyemission ⁷	10 083 429	30 250 288	1 260 428,00	3 781 285,37	0,125
2016	Nyemission ⁸	1 886 476	32 136 764	235 810,00	4 017 095,37	0,125
2017	Nyemission ⁹	10 415 144	42 551 908	1 301 893,00	5 318 988,50	0,125
2019	Nyemission ¹⁰	9 257 143	51 809 051	1 157 142,88	6 476 131,38	0,125
2021	Nyemission ¹¹	4 800 000	56 609 051	600 000,00	7 076 131,38	0,125
2023	Nyemission ¹²	30 877 662	87 486 713	3 859 707,75	10 935 839,125	0,125

1) Emissionskurs 100 kronor/aktie justerat för split 0,125 kronor/aktie.

2) Emissionskurs 10,50 kronor/aktie justerat för split 0,125 kronor/aktie.

3) Emissionskurs 62 kronor/aktie justerat för split 0,125 kronor/aktie.

4) Emissionskurs 60 kronor/aktie.

5) Emissionskurs 24 kronor/aktie.

6) Emissionskurs 4,60 kronor/aktie.

7) Emissionskurs 2,20 kronor/aktie

8) Emissionskurs 10,50 kronor/aktie

9) Emissionskurs 10,50 kronor/aktie

10) Emissionskurs 7 kronor/aktie

11) Emissionskurs 25 kronor/aktie

12) Emissionskurs 4,80 kronor/aktie



Ägarförhållanden

Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2024 till 8 570. Bolagets tre största ägare var vid samma tidpunkt Accendo Capital med 34,37 procent av aktiekapital och röster, Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension med 6,79 procent av aktiekapital och röster, samt Hyundai Motor Company med 6,17 procent av aktiekapital och röster. De tio största aktieägarna representerade 57,29 procent av aktiekapitalet och rösterna.

Av nedanstående tabell framgår viss information avseende ägarförhållandena i bolaget. Tabellen baseras på bolagets ägare per den 31 december 2024.

Namn	Antal aktier	Andel av kapital och röster (%)
ACCENDO CAPITAL SICAV RAIF	30 073 530	34,37
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	5 942 347	6,79
Hyundai Motor Company	5 400 000	6,17
Nordnet Pensionsförsäkring AB	2 558 120	2,92
CLEARSTREAM BANKING S.A., W8IMY	1 607 274	1,84
CBLDN-Renta 4 SV SA	1 124 519	1,29
Ljungcrantz, Henrik	1 007 021	1,15
SHB LUXEMBOURG CL ACCT SWEDEN	869 965	0,99
Rosell, Torsten	808 946	0,92
Österberg, Hans	746 735	0,85
Saxo Bank A/S Client Assets	738 660	0,84
Östman, Bengt	627 640	0,72
Nordus Health Care Consulting AB	597 200	0,68
Nordenstam, Yngve	515 000	0,59
Damast, Leopold	500 323	0,57
Lindström, Carl	415 901	0,48
Söderqvist, Hans	409 000	0,47
Övriga	33 704 887	38,34
Totalt	87 486 713	100

Källa: Euroclear Sweden AB

AKTIEÄGARAVTAL

Såvitt Impact Coatings styrelse känner till existerar inga aktieägaravtal eller liknande överenskommelser mellan aktieägare i bolaget som syftar till att skapa ett gemensamt inflytande över bolaget. Styrelsen känner heller inte till några aktieägaravtal eller liknande överenskommelser som kan komma att leda till att kontrollen över bolaget förändras.

ANDRA FINANSIELLA INSTRUMENT

Vid en extra bolagsstämma i oktober 2024 beslutades om två teckningsoptionsbaserade incitamentsprogram, ett för nyckelpersoner (2024/2027:1) och ett för en styrelseledamot (2024/2027:2). Totalt 703 898 optioner tecknades med teckningskursen 6,52 SEK per aktie, där teckningsperioden infaller i november 2027.

Bolaget har inte utgivit några konvertibler eller liknande finansiella instrument. Såvitt styrelsen känner till finns det heller inga köp- eller sälloptioner utställda av bolagets större aktieägare.

UTDELNINGSPOLICY

Bolaget har ännu inte lämnat någon utdelning utan befinner sig fortfarande i en uppbyggnadsfas.

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningen ska säkerställa att bolaget sköts på ett för aktieägarna så effektivt sätt som möjligt. Till grund ligger bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen samt ytterligare en rad svenska och europeiska lagar och förordningar. Den regleras även i regelverket för Nasdaq First North Growth Market.

ÄGANDE OCH RÖSTRÄTT

Impact Coatings AB (publ) ("Impact Coatings") är ett publikt svenskt aktiebolag som bildades i juli 1997. Bolagets aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market (nuvarande marknadsnamn) med kortnamn IMPC sedan den 19 november 2004. Bolagets Certified Adviser är Redeye AB.

Aktiekapitalet i Impact Coatings uppgick vid utgången av 2024 till 10 935 839,125 SEK fördelat på 87 486 713 aktier med ett kvotvärde om 0,125 SEK. Bolagets aktiekapital ska utgöra lägst 5 000 000 SEK och högst 20 000 000 SEK, vilket innebär lägst 40 000 000 aktier och högst 160 000 000 aktier.

Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Aktierna är denominerade i svenska SEK och har utfärdats enligt Aktiebolagslagen.

Impact Coatings är anslutet till Euroclears kontobaserade värdepapperssystem, varför inga fysiska aktiebrev utfärdas. Samtliga till aktien knutna rättigheter tillkommer den som är registrerad i den av Euroclear förda aktieboken. Beslut om eventuell utdelning fattas av bolagsstämman (på förslag av styrelsen). Utbetalningen ombesörjs av Euroclear. Rätt till utdelning tillfaller den som vid av bolagsstämman fastställd avstämningsdag var registrerad som ägare i den av Euroclear förda aktieboken. Om aktieägare inte kan nås genom Euroclear kvarstår aktieägarens fordran på bolaget avseende utdelningsbelopp och begränsas endast genom regler om preskription. Vid preskription tillfaller utdelningsbeloppet Impact Coatings.

För aktieägare bosatta utanför Sverige föreligger inga särskilda förfaranden eller restriktioner. Vid en eventuell likvidation har aktieägare rätt till andel av överskott i förhållande till det antal aktier som innehavaren äger. Vid nyteckning av aktier har aktieägare företräde i förhållande till det antal aktier som innehavaren äger om inte annat beslutas av bolagsstämman.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman är Impact Coatings högsta beslutande organ där aktieägarna utövar sitt inflytande på bolaget. Alla aktieägare som är registrerade i bolagets avstämningsregister och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Bolagets årsstämma hålls under våren. Kallelse till årsstämma offentliggörs senast fyra veckor innan stämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats.

Några av årsstämmans obligatoriska uppgifter är att besluta om:

- Fastställande av resultat- och balansräkning
- Vinstdisposition och utdelning
- Ansvarsfrihet åt styrelse och den verkställande direktören
- Val av styrelse och revisor
- Fastställande av styrelse- och revisorsarvoden
- Valberedning

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet av avgivna röster. I vissa beslutsfrågor föreskriver dock aktiebolagslagen att förslag ska godkännas av en högre andel av de på stämman avgivna rösterna. Extra bolagsstämma kan hållas när det är påkallat.

VALBEREDNING

Årsstämman beslutar hur valberedningen ska utses. Vid årsstämman 2024 beslutades att valberedningen ska bestå av tre ledamöter och utgöras av en representant för var och en av de tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september som önskar delta i valberedningen samt bolagets styrelseordförande som adjungerad medlem.

Valberedningen inför årsstämman 2025 har utsetts baserat på ägarförhållandena måndagen den 30 september 2024 och presenterades genom pressmeddelande den 28 oktober 2024. Valberedningens ledamöter har enats om att Kai Tavakka, utsedd av Accendo Capital, är ordförande i valberedningen. De övriga ägarrepresentanterna är Joseph Boadi-Darkwah, utsedd av Hyundai Motor Company, och Hans Österberg, privat investerare.

Valberedningens uppgift är att inför stämman avlägga förslag avseende:

- Ordförande vid stämman
- Antal styrelseledamöter
- Styrelse och styrelseordförande
- Styrelsearvode
- Eventuell ersättning för utskottsarbete
- Revisorer och revisorsarvode
- Process för inrättande av nästa valberedning

Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och på bolagets webbplats. Valberedningens mandatperiod löper till dess att ny valberedning utsetts enligt beslut om inrättande av ny valberedning vid årsstämman 2025.

STYRELSEN

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning av dess angelägenheter och ska verka i bolagets och samtliga aktieägares intresse. Bland styrelsens obligatoriska uppgifter ingår bland annat att fastställa bolagets övergripande mål och strategi, utvärdera den verkställande direktören, säkerställa att det finns system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som verksamheten är förknippad med, att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets regelefterlevnad samt att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma och ska bestå av lägst tre och högst sju ledamöter och inga suppleanter.

Bolagsstämman beslutar det exakta antalet ledamöter.

Vid årsstämman 2024 valdes Mark H. Shay (ordförande), Christian Sahlén, Sukhwan Yun och Per Wassén till ledamöter av styrelsen.

REVISOR

Revisor väljs av årsstämman och granskar bolagets räkenskaper och förvaltning på uppdrag av stämman. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB ("PwC") utsågs till bolagets revisor vid årsstämman 2024. Huvudansvarig revisor hos PwC är Johan Palmgren, född 1974 och auktoriserad revisor.

ARBETSINSTRUKTION FÖR VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Styrelsen har utarbetat och antagit en instruktion gällande den verkställande direktörens ansvar och uppgifter samt rätt att representera bolaget. Den verkställande direktören är ansvarig för att inom ramen för tillämpliga lagar, bolagsordningen, styrelsens arbetsordning och vd-instruktion samt andra anvisningar som meddelas av styrelsens driva den dagliga verksamheten i bolaget. Den verkställande direktören är också ansvarig för att styrelsen regelbundet får information i syfte att kunna kontrollera bolagets finansiella position, ekonomiska planering och utveckling. Inför varje ordinarie styrelsemöte ska den verkställande direktören framlägga uppgifter som styrelsen efterfrågar vid bedömning av bolagets ekonomiska situation, såsom rapporter, nyckeltal, förslag till affärsplan och budget, prognoser, delårsrapporter, bokslut och årsredovisning.

Styrelse och revisor



Mark H. Shay, CFA
Ordförande

Styrelseordförande sedan 2018.

Född: 1972.

Utbildning: MBA, M.I.T. Sloan School of Management (USA); BSc, MSc, Electrical Engineering, Northwestern University (USA); Chartered Financial Analyst (CFA).

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Modelon AB (publ) och Accendo Capital Managers SARL; CEO, MHS Capital.

Tidigare: Senior Equity Analyst, Coghill Capital Management; Manager, Accenture.

Innehav i Bolaget: 300 000 aktier (egna/relaterade), 30 073 534 aktier (Accendo Capital).

Oberoende i förhållande till företaget och företagsledningen, beroende i förhållande till större aktieägare.



Christian Sahlén
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2016.

Född: 1965.

Utbildning: Executive Management Program, Autoliv; BSc, Telecommunications, NOKIA Engineering School (Sverige/Finland).

Andra uppdrag: Styrelseledamot och CEO i ACTIA Nordic AB och ACTIA EMS Sweden AB; styrelseledamot Dataton AB, FKG (Fordonskomponentgruppen) och Linköping Science Park.

Tidigare: VP, ACTIA Nordic AB; Business Director, Autoliv Electronics; VP Sales & Marketing, NIRA Dynamics AB; Area Manager SE Asia, Kreatel Communications AB; Account Manager, Autoliv Electronics.

Innehav i Bolaget: 46 556 aktier (egna/relaterade).

Oberoende i förhållande till företaget, företagsledningen och större aktieägare.



Sukhwan Yun, PhD
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2019.

Född: 1983.

Utbildning: PhD, BSc, Chemical Engineering, Illinois Institute of Technology, Chicago (USA).

Andra uppdrag: Head of CRADLE Berlin, Hyundai Motor Company, Sydkorea.

Tidigare: Senior Investment Manager, Hyundai CVC Team; Senior Research Engineer, Hyundai Fuel Cell Research Lab.

Innehav i Bolaget: 0 aktier (egna/relaterade). 5 400 000 aktier (Hyundai Motor Company).

Oberoende i förhållande till företaget och företagsledningen, beroende i förhållande till större aktieägare.



Per Wassén
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2020.

Född: 1961.

Utbildning: MSc, Teknisk fysik, Chalmers tekniska högskola (Göteborg); BSc, Business Administration and Economics, Handelshögskolan, Göteborgs universitet.

Andra uppdrag: Styrelseordförande i ES Energy Save Holding AB; styrelseledamot i GU Venture AB; medlem av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.

Tidigare: Styrelseordförande & vd, PowerCell Sweden AB; Investment Director, Volvo Group Venture Capital; Vice President Corporate Strategy and Business Development, AB Volvo.

Innehav i Bolaget: 30 000 aktier (egna/relaterade), 100 000 aktieoptioner.

Oberoende i förhållande till företaget, företagsledningen och större aktieägare.

Vald revisor

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC).

Huvudansvarig revisor är Johan Palmgren. Född 1974. Auktoriserad revisor anställd på PwC. Utsedd som huvudansvarig revisor sedan september 2018.

Koncernledning



Jonas Nilsson
Vd

Nuvarande position sedan 2023, anställd 2023.

Född: 1972.

Utbildning: Teknisk fysik och elektroteknik, Linköpings universitet.

Andra uppdrag: Styrelseordförande i Börslycke Gård AB; styrelseledamot i Entiros AB.

Tidigare: Investment Manager, LiU Invest; styrelseordförande, n-ink AB och Polar Light Technologies AB; styrelseledamot, HPViCo AB; vd och senare styrelseordförande, SweGaN AB; vd, SP Devices AB; R&D Director, Kreatel Communications AB.

Innehav i Bolaget: 300 000 aktier (egna/relaterade). 150 000 aktieoptioner.



Lena Åberg
CFO

Nuvarande position sedan 2024, anställd 2024.

Född: 1967.

Utbildning: BSc, Business Administration, Linköpings universitet.

Tidigare: Senior Group Business Controller, SAAB AB; Head of Finance Business Unit Gripen Design, SAAB AB; Finance Director, Qstar Försäljning AB; Head of Controlling, Runsvengruppen AB; Group Accounting Manager, Sectra AB; Finance Manager, SICK IVP AB.

Innehav i Bolaget: 4 000 aktier, 75 000 aktieoptioner.



Carina Höglund, PhD
COO

Nuvarande position sedan 2023, anställd 2019.

Född: 1981.

Utbildning: PhD, Tunnfilmfysik, MSc, Teknisk fysik, Linköpings universitet.

Tidigare: Ansvarig för beläggningsutveckling och uppbyggnad av produktionsenhet för European Spallation Source ERIC. Senior teknikexpert på Impact Coatings sedan 2019 med fokus på kundkrav och kvalitet i beläggningsproduktion.

Innehav i Bolaget: 3 067 aktier (egna/relaterade), 75 000 aktieoptioner.



**Kristian Hillgren, PhD
CTO**

Nuvarande position sedan 2023,
anställd 2010.

Född: 1984.

Utbildning: PhD, Materialkemi, Uppsala universitet, MSc, Teknisk biologi, Linköpings universitet.

Tidigare: Industriad doktorand på Impact Coatings med start 2010 och senare teknisk specialist inom beläggningsutveckling. Sedan 2020 stationerad i Seoul, Sydkorea, som Regional President Korea.

Innehav i Bolaget: 2 932 aktier (egna/relaterade), 50 000 aktieoptioner.



**Yaowen Wang
Regional President China**

Nuvarande position sedan 2019,
anställd 2019.

Född: 1989.

Utbildning: MSc, Environmental Engineering, Ghent University, Belgien.

Tidigare: Mångårig erfarenhet av vätgasbranschen i olika roller inom teknikutveckling, affärsutveckling och försäljning.

Innehav i Bolaget: 12 803 aktier (egna/relaterade), 50 000 aktieoptioner.



**Robert Mamazza, PhD
Regional President
North America**

Nuvarande position sedan 2021,
anställd 2021.

Född: 1970.

Utbildning: PhD, Electrical Engineering, University of South Florida, USA.

Tidigare: Bred bakgrund inom utrustningsindustri för tunnfilmsbeläggning, inom förnybar energi, halvledare, MEMS, LED och en mängd närliggande teknikområden. CEO, MtronPTI, USA; CTO, Evatec Advanced Technologies AG, Schweiz; CTO, Head of Research and Development och Head of Engineering, Oerlikon Advanced Technologies, Schweiz.

Innehav i Bolaget: 4 627 aktier (egna/relaterade), 33 898 aktieoptioner.

Årsredovisning för räkensårets 2024

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Impact Coatings AB (publ), 556544-5318, med säte i Linköping, avger härmed årsredovisningen för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2024.

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Impact Coatings utvecklar och levererar världsledande lösningar för industriell PVD-ytbeläggning med inriktning mot två växande marknadssegment: komponenter för bränsleceller och elektrolysörer till vätgasindustrin, samt metallisering av plastdetaljer framför allt inom fordonsapplikationer.

PVD, physical vapor deposition, är en metod att i vakuum framställa tunna skikt av metaller och keramer – ytbeläggningar som maximerar prestanda och hållbarhet. Bolaget tillverkar och säljer system för PVD-beläggning, erbjuder ytbeläggning som tjänst ("Coating Services"), samt tillhandahåller eftermarknadstjänster och annan kundservice. PVD-system säljs under varumärket INLINECOATER™.

Koncernen med ungefär 60 anställda har huvudkontor i Linköping, med utveckling, produktion av PVD-maskiner och bolagets europeiska Coating Service Center. Dotterbolag finns i Kina, där ett andra Coating Service Center togs i drift under 2023, samt i USA, där ytterligare ett Coating Service Center planeras. Utöver dessa länder finns säljpersonal i Tyskland och Sydkorea.

HUVUDMARKNADER

Bolaget har lång erfarenhet av att utveckla och leverera beläggningssystem för metallplattor till PEM-bränsleceller (proton-exchange membrane) för elektrifiering med vätgas, huvudsakligen för fordon. Bränslecellsutveckling globalt fokuserar idag på bränsleceller för tunga fordon och Impact Coatings lanserade 2023 en nyutvecklad beläggning för PEM-bränsleceller för tunga transportapplikationer – Premium FC – vilken kompletterar bolagets tidigare bränslecellsbeläggning Ceramic MAXPHASE™.

En elektrolysör används för produktion av vätgas genom elektrolys, där vatten spjälkas med elektricitet. PEM-elektrolysörer och s k alkaliska elektrolysörer dominerar marknaden. Maskinteknik och applikationskunnskap som Impact Coatings under lång tid har byggt upp för PEM-bränsleceller kan appliceras också för motsvarande komponenter i PEM-elektrolysörer. Det har givit bolaget ett teknik- och marknadsföringsområde inom applikationen.

Impact Coatings kompakta och snabba PVD-system möjliggör integration med plastformsprutor i helautomatiska produktionsceller, vilket resulterar i hög kvalitets- och kostnadskontroll. Ett exempel där detta används är tillverkning av radomer för fordonsradar, där Impact Coatings teknik har blivit en standardlösning hos ledande tillverkare i europeisk fordonsindustri. Metalliserade vägledarantennar av plast är ytterligare en kritisk komponent under utveckling för fordonsradar, där bolagets teknik har stor potential att bli en lösning för volymproduktion.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Nettoomsättningen för året var 109,9 MSEK, vilket är den högsta årsnettoomsättningen hittills för bolaget, fördelat på 74,0 MSEK från systemleveranser, 21,6 MSEK från beläggningstjänster och 14,3 MSEK från eftermarknadsförsäljning. Bolaget har ett starkt fokus på att fortsätta att väsentligt öka försäljningen, både till befintliga och nya kunder.

Rörelseintäkterna slutade på 102,4 MSEK. Rörelseresultatet blev -31,3 MSEK, vilket avspeglar fortsatt industrialisering och internationalisering av bolaget, kostnader och avskrivningar i den kinesiska produktionsanläggningen, högre personalkostnader, samt högre hyreskostnader i Sverige i samband med flytt till nya lokaler.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -72,9 MSEK, till stor del kopplat till en medveten lageruppbbyggnad i samband med en strategisk övergång till standardiserad systemproduktion mot försäljningsprognos. Det stärker leveranskapaciteten och kortar ledtiderna för kunder, vilket bolaget bedömer ger konkurrensfördelar. Samtliga tre systemordrar under året kunde levereras ut samma kvartal som ordern erhöles. Lagernivån vid årets slut ger en god beredskap att möta efterfrågan på PVD-system utan ytterligare kapitalbindning i lager på kort sikt. Samtidigt finns en betydande nivå av kundfordringar från de systemförsäljningar som skedde under 2024 som väntas inflyta successivt och stärka bolagets likviditet.

Tre systemordrar, alla för INLINECOATER™ IC2000-system, erhöles och levererades ut under 2024. INLINECOATER™ IC2000, som lanserades 2023, är bolagets största och mest högproduktiva beläggningssystem och primärt utvecklat för beläggningar till bränsleceller och elektrolysörer.

Coating Services-försäljningen ökade under den andra halvan av året, framför allt från bolagets Coating Service Center i Kina. Under året erhöles ett godkännande från FTXT, en kinesisk bränslecellstillverkare och dotterbolag till Great Wall Motors, avseende volymproduktion gällande beläggningar för tunga bränslecellsfordon. En avsiktsförklaring tecknades också med FTXT under året och bolagen inledde ett utvecklings-samarbete inom bränslecellsbeläggningar. Förutom intäkten är Coating Services ett viktigt verktyg för att addera nya kunder både till beläggningsverksamheten och till framtida systemförsäljning. Under året välkomnades 29 nya kunder till bolaget genom instegsaffären Coating Services.

Den kinesiska bränslecellsindustrin är ledande globalt i utvecklingen av en kommersiell marknad, med företag och produktionsanläggningar i alla led av värdekedjan. Bolagets Coating Service Center lokaliserat i Shanghai möjliggör beläggningstjänster till den växande industrin och stödjer även

bolagets systemförsäljning i regionen. Alla bolagets leveranser av nya beläggningssystem gjordes under året till Kina. Det handlar om fyra INLINECOATER™ IC2000-system, tre som levererades till kunder (SEKSUN, Boyuan, Feintool) och ett system som levererades till bolagets Coating Service Center, för att möta ökande produktionsbehov.

Kina och bränsleceller var dominerande för bolagets försäljning under 2024, men prover och testserier inom vätgassegmentet utfördes också för ett antal kunder i Europa, Nordamerika, Korea och Japan. Det gäller både för bränsleceller och elektrolysörer.

I början av året etablerades och bemannades en produktionslina i Coating Service Center China för metallisering av vågledarantennar av plast. Produktionslinan hyrs av Waveland Technology i enlighet med ett femårigt hyresavtal som tecknades i november 2023 och där hyrestiden började att löpa i april 2024. Inget PVD-system för metallisering eller andra icke vätgasrelaterade applikationer såldes under 2024, men bolaget för fortsatt dialog med ett antal befintliga och presumtiva kunder.

Flytt av bolagets koncernhögkvarter och svenska produktionsanläggning till en nybyggd fastighet i Linköping genomfördes under hösten 2024.

Vid årsstämman i maj skedde omval till bolagets styrelse av Mark H. Shay, som valdes till styrelseordförande, Christian Sahlén, Sukhwan Yun och Per Wassén.

Lena Åberg tillträdde som ny CFO och medlem av koncernledningen den 20 november. Hon efterträdde Bengt Vernerson som hade varit tillförordnad CFO sedan februari 2023.

ÅRET I SAMMANFATTNING

- Nettoomsättning 109,9 MSEK (98,4)
- Nettoomsättning, exklusive metaller för elektrolys [1], 109,6 MSEK (88,8)
- Rörelseintäkter 102,4 MSEK (89,0)
- Rörelseresultat -31,3 MSEK (-33,9)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten -72,9 MSEK (-42,1)
- Bolagets hittills högsta årsnettoomsättning, varav 74,0 MSEK (51,9) från systemleveranser, 21,3 MSEK (25,5) från beläggningstjänster, exklusive metaller för elektrolys [1], och 14,3 MSEK (11,4) från eftermarknadsförsäljning
- Strategiskt fokus på försäljning, att addera nya kunder i instegsaffären Coating Services och att genom standardiserad systemproduktion mot försäljningsprognos stärkta leveranskapaciteten och korta ledtider för kunder
- Tre ordrar på INLINECOATER™ IC2000-system från bränslecellskunder i Kina (SEKSUN, Boyuan, Feintool), samtliga system levererade inom samma kvartal som order

- Godkännande från FTXT, kinesisk bränslecellstillverkare och dotterbolag till Great Wall Motors, avseende volymproduktion i Coating Service Center China gällande Premium FC-beläggning för tunga bränslecellsfordon
- Avsiktsförklaring med FTXT avseende utvecklingsarbete inom bränslecellsbeläggningar
- Internleverans av ett INLINECOATER™ IC2000-system till Coating Service Center China för att möta efterfrågan på bränslecellsbeläggningar i Kina
- Produktionslina för metallisering av vågledarantennar installerad i Coating Service Center China, i enlighet med femårigt uthyrningsavtal med Waveland Technology Co., Ltd. från november 2023
- Flytt av koncernhögkvarter och svensk utvecklings- och produktionsverksamhet till ny anläggning i Linköping
- Lena Åberg tillträdde som ny CFO den 20 november

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS SLUT

Inga väsentliga händelser har inträffat efter årets slut.

FRAMTIDA UTVECKLING SAMT VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Parisavtalet har som mål en halvering av CO₂-utsläppen till 2030 och CO₂-neutralitet till 2050. Ett av huvudspåren för att ställa om samhället och adressera klimatkrisen är ett vätgaselektriskt energisystem baserat på grön vätgas. Grön vätgas produceras med förnybar energi genom elektrolys och omvandlas tillbaka till elektricitet med hjälp av bränsleceller när den ska användas. Många elektrolysörer och bränsleceller innehåller plattor som fungerar som anoder och katoder. I många fall tillverkas plattorna i metall för låg kostnad och låg vikt och dessa behöver beläggas med ett elektriskt ledande och skyddande skikt för lång livslängd. Både elektrolys- och bränslecellstekniken finns idag och utmaningen för industrin är huvudsakligen att sänka produktionskostnader för att göra grön vätgas konkurrenskraftig och att tillåta en så bred användning som möjligt av det vätgaselektriska energisystemet. Impact Coatings har i över ett decennium levererat beläggningsteknik för flödesplattor till PEM-bränsleceller, den vanligaste bränslecellstypen bl a för fordonsapplikationer. Företaget levererar sedan slutet av 2022 också beläggningsteknik inom PEM-elektrolys för produktion av vätgas.

I ett längre perspektiv bedömer vi att det finns en mycket stor potential för bolagets teknik inom vätgasområdet. Både bränslecells- och elektrolysmarknaden är fortfarande huvudsakligen i ett utvecklingsstadium, men håller på att ta fart. Värdekedjan är under utformning, där nya aktörer och bland annat gamla fordonsindustriföretag ska hitta sina roller och utvärdera olika tekniklösningar. Trots aggressiva volymprognoser avvaktar många därför tills vidare med kapitalinvesteringar. Att som Impact Coatings kunna erbjuda flexibiliteten att välja beläggningstjänster och beläggningssmaskiner för volymproduktion

[1] Inom beläggningstjänster fakturerades metaller för elektrolys för vissa kunder på ett kostnadsneutralt sätt som inte påverkar resultatet.

– och samtidigt vara en utvecklingspartner – gör bolaget till en unik och betydelsefull leverantör. Utökade tjänsteerbjudanden ger också bolaget möjligheten att knyta till sig fler strategiska kunder redan i utvecklingskedet.

Det stora kommersiella genomslaget för vätgastekniken kan förökas och teknikskiften kan fortfarande ske. Bränsleceller och elektrolysörer som inte bygger på PEM-teknik kan fortfarande dominera. Användningen inom fordonsapplikationer, som hittills varit Impact Coatings huvudfokus inom bränsleceller, kan förökas eller marginaliseras. Konkurrerande beläggningssystem för metallplattor och plattlösningar som inte kräver PVD-beläggning marknadsförs av andra leverantörer och större konkurrerande leverantörer inom PVD-teknik än Impact Coatings är aktiva på vätgasmarknaden.

Impact Coatings andra strategiska område är metallisering på plast, vilket för bolaget idag huvudsakligen handlar om radomer och antenner, komponenter inom fordonsradar. Bolagets produktionslösningar där beläggningssystemet kan integreras med plastformsprutning i kompakta automatiserade produktionsceller, möjliggör kostnadseffektiv tillverkning med mycket hög kvalitetskontroll.

Vi ser en betydande potential för Impact Coatings effektiva produktionslösningar för metallisering på plast. Beläggning av plastkomponenter är en konkurrensutsatt och delvis prispressad marknad med större spelare än Impact Coatings. Bolaget har unika produktionslösningar i segmentet med stark attraktionskraft för kunder som efterfrågar högre kvalitet och effektivare produktionsmetoder, men svårare försäljning till kunder som optimerar för en mer traditionell produktion.

Historiskt har en betydande del av Impact Coatings systemförsäljning varit för dekorativa applikationer, såsom glasögonbågar och armbandsur, men också interiöra metalliserade plastkomponenter till fordonsindustrin. Bolaget fortsätter att sälja beläggningsteknik inom dessa områden, men anser att tillväxtpotentialen för bolaget är begränsad i förhållande till de strategiska segmenten.

Det spända världslaget som följer av Rysslands invasion av Ukraina har en påverkan på samhället som helhet. Bolaget har inte kundaktiviteter i länder som hittills direkt berörs av konflikten, men tillgång, leveranstider och priser på material som finns i bolagets beläggningssystem påverkas.

Handelshinder såsom höjda tullar för leveranser till och från USA kan försvåra försäljningen till kunder i landet.

FINANSIELLA RISKER

En stor del av Impact Coatings försäljningen består av beläggningssystem, där varje enskilt system har ett stort ekonomiskt värde och där oregelbundenheter gällande ordrar och leveranser medför stor variation i intäkter kvartal till kvartal. Med en ökad nivå av standardisering avser bolaget kunna producera system mot försäljningsprognoser snarare än kundorder och därmed kunna korta leveranstiderna och öka försäljningen. Det ska leda till mindre oregelbundenhet i intäkter från systemförsäljningen, men medför kortsiktiga risker att inte få avsättning för byggda system. Ett ökat fokus på tjänsteverksamhet sedan några år hjälper också till att jämna ut intäktstillflödet över tiden.

Bolaget har under en stor del av sin historia uppvisat ett negativt kassaflöde på grund av höga personal- och utvecklingskostnader och kapitalbindning i produktion i förhållande till intäkter från verksamheten. Detta har balanserats av den förstärkning av det egna kapitalet som erhållits via nio nyemissioner mellan 2007 och 2023 och det finns fortfarande risk att nytt kapital kan behövas innan bolaget når stabil lönsamhet och positivt kassaflöde.

Bolaget är exponerat mot förändringar i valutakurser då försäljning oftast sker i EUR, CNY eller USD och kostnader huvudsakligen är i SEK. Bolaget har bedömt att flöden i utländsk valuta inte ska terminssäkras för att fördelarna med lägre finansiella kostnader och ökad flexibilitet överväger riskerna med att inte terminssäkra.

MILJÖ OCH HÅLLBARHET

PVD-beläggning är en ren metod att framställa tunna ytbeläggningar och tekniken utgör ett viktigt instrument för att reducera miljöbelastningar inom industrin. Traditionell ytbeläggning med våtkemisk plätering använder miljö- och hälsofarliga kemikalier, medan Impact Coatings produktionslösningar använder helt ren och torr PVD-teknik. Genom att ersätta nuvarande lösning för kromplätering av plast kan det vara en betydande miljöbelastning från hantering av cancerogen och miljöbelastande sexvärd kromsyra förhindras.

Impact Coatings beläggningsteknik är också en viktig komponent i utvecklingen av ett hållbart och CO₂-neutralt vätgaselektriskt energisystem. Många av bolagets kunder är verksamma inom utveckling och produktion av fossilfria transporter baserade på vätgas och produktion av grön vätgas från förnybara energikällor.

PRODUKTUTVECKLING

Bolaget fortsätter att utveckla både systemteknik och beläggningssystem inom bränsleceller/elektrolysörer och metallisering på plast, men även för andra applikationer där det finns specifika kundbehov.

Grunden har lagts till en taktisk förändring att utveckla standardssystem, vilket ska tillåta produktion av INLINECOATER-system mot försäljningsprognoser snarare än mot kundorder, som del i att korta leveranstiderna och öka försäljningen.

Bolaget arbetar också med att utveckla ett bredare erbjudande inom vätgasområdet, för de PEM-bränsleceller och -elektrolysörer där bolaget hittills fokuserat, men även för andra applikationer såsom bränsleceller och elektrolysörer som använder solid-oxide-teknik.

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV RESULTAT

Till årsstämman förfogande står följande medel:

Balanserat resultat 192 606 TSEK

Årets resultat -20 115 TSEK

Styrelsen föreslår att resultatet disponeras så att ingen utdelning lämnas och 172 491 TSEK överförs i ny räkning.

Finansiell information

FLERÅRSÖVERSIKT

(Samtliga belopp i MSEK)	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	109,9	98,4	32,0	57,2	39,5	49,1
Rörelseintäkter	102,4	89,0	57,0	54,5	54,4	39,4
Rörelseresultat	-31,3	-33,9	-47,0	-32,1	-23,0	-26,4
Resultat efter finansiella poster	-30,1	-32,0	-47,0	-32,1	-23,0	-26,4
Vinstmarginal (%)	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Immateriella anläggningstillgångar	4,2	2,1	0,4	1,4	2,2	3,4
Materiella anläggningstillgångar	61,5	54,3	33,5	9,5	8,8	17,0
Finansiella anläggningstillgångar	16,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Varulager	102,3	80,5	41,0	18,5	27,4	12,4
Förskott från kunder	57,2	52,4	20,1	0,0	5,6	2,3
Kortfristiga fordringar	52,0	25,8	16,2	14,6	7,8	2,5
Kassa, bank	32,5	119,8	61,4	129,5	49,6	78,8
Eget kapital	182,7	209,5	113,9	160,6	79,0	102,0
Kortfristiga skulder	29,3	20,5	18,6	12,8	11,1	9,9
Balansomslutning	269,2	282,5	152,6	173,4	95,8	114,2
Räntabilitet på genomsnittligt totalt kapital %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Soliditet %	68	74	75	93	83	89
Skuldsättningsgrad ggr	0	0	0	0	0	0
Räntetäckningsgrad %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Kassalikviditet %	95	200	201	1 124	343	666
Kassalikviditet, justerad, %	155	275				
Medelantalet anställda under perioden	61	56	45	37	31	32
Investeringar						
Immateriella anläggningstillgångar	2,4	1,8	0,0	0,4	0,0	0,0
Materiella anläggningstillgångar	14,5	25,4	25,9	1,7	-0,1	0,2
Nettoresultat per aktie SEK	-0,34	-0,41	-0,83	-0,57	-0,44	-0,51
Genomsnittligt antal aktier under perioden	87 486 713	78 857 887	56 609 051	55 809 051	51 809 051	43 008 425
Antal aktier vid periodens slut	87 486 713	87 486 713	56 609 051	56 609 051	51 809 051	51 809 051

Definitioner av nyckeltal

Vinstmarginal	Resultat efter finansnetto dividerat med omsättningen.
Eget kapital	Summa aktiekapital, bundna reserver och fritt eget kapital.
Räntabilitet på genomsnittligt totalt kapital	Resultat före räntekostnader dividerat med genomsnittligt totalt kapital.
Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital	Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.
Soliditet	Eget kapital dividerat med balansomslutningen.
Skuldsättningsgrad	Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.
Räntetäckningsgrad	Resultat före räntekostnader dividerat med räntekostnader.
Nettoresultat per aktie	Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
Kassalikviditet	Kassa och omsättningstillgångar exklusive varulager dividerat med korta skulder.
Kassalikviditet, justerad	Kassalikviditet justerad för den del av lagret som finansierats av förskott från kunder.

RESULTATRÄKNING KONCERNEN

(Samtliga belopp i MSEK)	Not	2024 Jan-Dec	2023 Jan-Dec
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning		109,9	98,4
Aktiverat arbete för egen räkning	1,2	10,7	18,9
Förändring av färdigvarulager och produkter i arbete	3	-18,5	-29,0
Övriga rörelseintäkter		0,4	0,7
Summa intäkter		102,4	89,0
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-39,4	-31,4
Övriga externa kostnader	4,5	-27,1	-23,8
Personalkostnader	6	-61,7	-59,8
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	1,7	-6,4	-4,8
Valutakursvinst		1,0	0,0
Valutakursförlust		0,0	-2,5
Övriga rörelsekostnader		-0,2	-0,6
Summa kostnader		-133,7	-122,9
Rörelseresultat		-31,3	-33,9
Ränteintäkter och liknande resultatposter		1,2	1,8
Resultat efter finansiella poster		-30,1	-32,0
Skatt på årets resultat		0,0	0,0
Uppskjuten skatt	12	0,5	0,0
Årets resultat		-29,6	-32,0
Nettoresultat/aktie (kr)		-0,34	-0,41
Genomsnittligt antal aktier under perioden (st)		87 486 713	78 857 887
Antal aktier vid periodens utgång (st)		87 486 713	87 486 713

BALANSRÄKNING KONCERNEN

Tillgångar	Not	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	1	3,5	1,3
Programvaror		0,7	0,7
		4,2	2,1
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och tekniska anläggningar	7	43,4	43,2
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	2	18,1	11,1
		61,5	54,3
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	12	0,5	0,0
Långfristiga fordringar	13	16,3	0,0
		82,5	56,4
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		94,5	80,5
Varor under tillverkning	3	7,7	0,0
		102,3	80,5
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		26,5	11,0
Övriga fordringar		10,1	9,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	15,3	5,4
		52,0	25,9
Likvida medel	9	32,5	119,8
		186,7	226,1
SUMMA TILLGÅNGAR		269,2	282,5

BALANSRÄKNING KONCERNEN

Eget kapital och skulder	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital			
Aktiekapital		10,9	10,9
Balanserat resultat		201,4	230,6
Årets resultat		-29,6	-32,0
		182,7	209,5
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		57,2	52,4
Leverantörsskulder		13,6	7,4
Övriga skulder*		1,5	1,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	14,2	12,0
		86,5	73,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		269,2	282,5
* Varav räntebärande skulder		0	0

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL KONCERNEN

	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2023-01-01	7,1	153,8	-47,0	113,9
Omföring resultat föregående år		-47,0	47,0	0,0
Transaktioner med ägare:				
Företrädesemission	3,9	144,4		148,2
Utbetalda emissionskostnader		-18,4		-18,4
Årets omräkningsdifferenser		-2,1		-2,1
Årets resultat			-32,0	-32,0
Utgående balans 2023-12-31	10,9	230,6	-32,0	209,5
Omföring resultat föregående år		-32,0	32,0	0,0
Optioner		0,4		0,4
Årets omräkningsdifferenser		2,4		2,4
Årets resultat			-29,6	-29,6
Utgående balans 2024-12-31	10,9	201,4	-29,6	182,7

Upplysning av aktiekapital

	Antal aktier	Kvotvärde per aktie (SEK)
Vid årets ingång	87 486 713	0,125
Vid årets utgång	87 486 713	0,125

KASSAFLÖDESANALYS KONCERNEN

(Samtliga belopp i MSEK)	Not	Jan-Dec 2024	Jan-Dec 2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat efter finansiella poster		-30,1	-32,0
Justering för poster som inte ingår i kassaflöde			
Avskrivningar och nedskrivningar		6,4	4,8
Övriga poster		1,5	0,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-22,2	-26,4
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		-21,8	-40,3
Förändring av fordringar		-44,4	22,6
Förändring av kortfristiga skulder		15,4	2,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-72,9	-42,1
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	Not 1	-2,4	-1,8
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-14,5	-25,4
Avyttring av inventarier		0,1	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-16,7	-27,2
Finansieringsverksamheten			
Företrädesemission		0,0	148,2
Utbetalda emissionskostnader		0,0	-18,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0,0	129,8
Årets kassaflöde		-89,7	60,5
Likvida medel vid periodens början		119,8	61,4
Omräkningsdifferenser		2,4	-2,1
Likvida medel vid periodens slut		32,5	119,8
Kassalikviditet den 31 december, %		95	200
Justerad kassalikviditet den 31 december, %		155	275

RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

(Samtliga belopp i MSEK)	Not	2024 Jan-Dec	2023 Jan-Dec
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning		112,8	106,5
Aktiverat arbete för egen räkning	1,2	10,7	0,1
Förändring av färdigvarulager och produkter i arbete	3	-17,6	-17,9
Övriga rörelseintäkter		0,2	0,4
Summa intäkter		106,2	89,1
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-43,4	-32,2
Övriga externa kostnader	4,5	-23,2	-19,2
Personalkostnader	6	-52,1	-52,2
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	1,7	-4,1	-4,2
Valutakursvinst		0,4	0,0
Valutakursförlust		0,0	-2,6
Övriga rörelsekostnader		-0,2	-0,6
Summa kostnader		-122,5	-111,1
Rörelseresultat		-16,4	-22,0
Nedskrivning av andelar i koncernbolag	11	-5,0	-6,1
Ränteintäkter och liknande resultatposter		1,2	1,8
Räntekostnader och liknande resultatposter		0,0	0,0
Resultat efter finansiella poster		-20,1	-26,3
Skatt på årets resultat	12	0	0
Årets resultat		-20,1	-26,3
Nettoresultat/aktie (kr)		-0,23	-0,33
Genomsnittligt antal aktier under perioden (st)		87 486 713	78 857 887
Antal aktier vid periodens utgång (st)		87 486 713	87 486 713

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

Tillgångar	Not	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	1	3,5	1,3
		3,5	1,3
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och tekniska anläggningar	7	23,5	25,1
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	2	0,9	0,0
		24,4	25,1
Andelar i koncernbolag	11	41,6	34,0
Summa anläggningstillgångar		69,4	60,4
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		83,6	76,1
Varor under tillverkning	3	16,0	11,1
		99,6	87,2
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		6,8	9,5
Fordringar på koncernbolag		52,2	2,0
Övriga fordringar		7,1	6,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	15,3	5,4
		81,3	23,3
Likvida medel	9	27,9	116,5
Summa omsättningstillgångar		208,9	227,0
SUMMA TILLGÅNGAR		278,3	287,4

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

Eget kapital och skulder	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		10,9	10,9
Reservfond		10,6	10,6
Fond för utvecklingsutgifter		3,5	1,3
		25,0	22,9
Fritt eget kapital			
Överkursfond		608,1	607,9
Balanserat resultat		-415,5	-387,3
Årets resultat		-20,1	-26,3
		172,5	194,3
Summa eget kapital		197,5	217,2
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		57,2	52,4
Leverantörsskulder		11,4	6,1
Skulder till koncernbolag		1,1	0,0
Övriga skulder*		1,4	1,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	9,8	10,5
		80,8	70,2
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		278,3	287,4
* Varav räntebärande skulder		0	0

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL MODERBOLAGET

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fond för utvecklings- utgifter	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans 2023-01-01	7,1	10,6	0,4	482,0	-339,4	-47,0	113,6
Omföring resultat föregående år					-47,0	47,0	0,0
Transaktioner med ägare:							
Företrädesemission	3,9			144,4			148,2
Utbetalda emissionskostnader				-18,4			-18,4
Omföring från Fond för utvecklingsutgifter			0,9		-0,9		0,0
Årets resultat						-26,3	-26,3
Utgående balans 2023-12-31	10,9	10,6	1,3	607,9	-387,3	-26,3	217,2
Omföring resultat föregående år					-26,3	26,3	0,0
Optioner				-0,2	0,7		0,4
Omföring från Fond för utvecklingsutgifter			2,1		-2,1		0,0
Årets resultat						-20,1	-20,1
Utgående balans 2024-12-31	10,9	10,6	3,5	607,7	-415,1	-20,1	197,5

Upplysning av aktiekapital

	Antal aktier	Kvotvärde per aktie (SEK)
Vid årets ingång	87 486 713	0,125
Vid årets utgång	87 486 713	0,125

KASSAFLÖDESANALYSER MODERBOLAGET

(Samtliga belopp i MSEK)	Not	Jan-Dec 2024	Jan-Dec 2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat efter finansiella poster		-20,1	-26,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflöde			
Avskrivningar och nedskrivningar		4,1	4,2
Nedskrivning av andelar i koncernbolag	Not 11	5,0	6,1
Övriga poster		-1,8	0,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-12,9	-15,1
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		-12,4	-47,2
Förändring av fordringar		-58,0	19,8
Förändring av kortfristiga skulder		10,6	0,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-72,8	-42,3
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	Not 1	-2,4	-1,0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-4,1	-0,5
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		3,3	0,0
Förvärv av andelar i koncernbolag	Not 11	-12,6	-27,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-15,8	-29,0
Finansieringsverksamheten			
Företrädesemission		0,0	148,2
Utbetalda emissionskostnader		0,0	-18,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0,0	129,8
Årets kassaflöde		-88,5	58,5
Likvida medel vid periodens början		116,5	58,0
Likvida medel vid periodens slut		27,9	116,5
Kassalikviditet den 31 december, %		132	199
Justerad kassalikviditet den 31 december, %		196	277

Tilläggsupplysningar

Samtliga värden angivna i MSEK om inte annat anges.

ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1

ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING (K3)

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år. Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER OCH RÖRELSEFÖRVÄR

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Impact Coatings AB. Bestämmande inflytande föreligger om Impact Coatings AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang, samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Koncernredovisningen bygger på bokslut upprättade för samtliga koncernbolag per den 31 december och har upprättats enligt förvärvsmetoden. Tillgångar och skulder i de förvärvade dotterbolagen bestäms utifrån en marknadsvärdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten. I de fall marknadsvärderingen av tillgångar och skulder ger andra värden än det förvärvade bolagets bokförda värden, utgör dessa marknadsvärden koncernens anskaffningsvärde. Överstiger anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktierna de vid förvärvstillfället beräknade nettotillgångarna redovisas skillnadsbeloppet som koncernmässig goodwill. Understiger anskaffningsvärdet värdet av nettotillgångarna resultatförs överskottet omedelbart i resultaträkningen. I koncernens resultaträkning ingår under räkenskapsåret förvärvade bolag från och med förvärvstidpunkten. Under året avyttrade bolag ingår till och med försäljningsdagen.

TRANSAKTIONER SOM ELIMINERAS VID KONSOLIDERING

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

INTÄKTSREDOVISNING

Försäljning av varor

Intäkten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar intäkten till nominellt värde (fakturabelopp) om företaget får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter. Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Intäkter från försäljning av tjänster

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas. Inkomster och utgifter från uppdrag till fast pris redovisas under uppdragets löptid som pågående arbeten i balansräkningen och resultatredovisas först då uppdraget slutförts.

Ränta, royalty och utdelning

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

LEASINGAVTAL

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Företagets ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättningar efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, vare sig legala eller informella, att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

OMRÄKNING AV POSTER I UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

SKATT

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

AKTUELL SKATT

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån per den skattesats som gäller per balansdagen.

UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån beslutad skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstads. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning påbörjas när anläggningstillgången är färdigställd och tas i bruk och sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten och liknande arbeten 5 år

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Maskiner och andra tekniska anläggningar 10 år
Inventarier, verktyg och installationer 5 år

INTERNT UPPARBETADE IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Företaget tillämpar den s. k. "aktiveringsmodellen" avseende internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar. Metoden innebär att samtliga utgifter som uppfyller kriterierna i BFNAR 2012:1 aktiveras som immateriell anläggningstillgång och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. En omföring från fritt eget kapital till fond för utvecklingsavgifter inom bundet eget kapital görs för motsvarande belopp som aktiverats under året. Återföring från fonden till fritt eget kapital sker med motsvarande belopp som redovisade avskrivningar/nedskrivningar.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Bolaget redovisar och värderar finansiella instrument till anskaffningsvärde. Kundfordringar övriga kortfristiga fordringar redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade det vill säga med avdrag för befarade förluster. Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder redovisas till det belopp varmed de förväntas regleras. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter första redovisningen till upplupet anskaffningsvärde.

VARULAGER

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats. Egentillverkat lager har värderats till produktionskostnader.

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Impact Coatings gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

Inkurans i varulager

I bokslutet görs nedskrivning för inkurans baserat på historiska utfall de senaste två åren för motsvarande produktgrupper. Årets resultat har belastats med -601 TSEK (71 TSEK) för inkuransnedskrivningar. Att fastställa nedskrivningsbehovet är en väsentlig uppskattning.

Nyttjandeperiod immateriella anläggningstillgångar

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens immateriella anläggningstillgångar. Dessa uppskattningar baseras på historisk kunskap om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperiod samt bedömda restvärden prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Redovisade värden för respektive balansdag för immateriella anläggningstillgångar, se Not 1.

Uppskjuten skatt

Vid beräkning av uppskjuten skatt ska hänsyn tas till de framtida skattesatser som är beslutade per bokslutsdagen, det vill säga en bedömning ska göras kring när olika temporära skillnader kommer att lösas upp och när underskottsavdrag kan komma att nyttjas.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 1

Immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Koncernen och moderbolaget	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	10,2	9,2
Årets anskaffning	2,4	1,0
Utgående ackumulerande anskaffningsvärden	12,5	10,2
Ingående avskrivningar	-8,8	-8,7
Årets avskrivningar	-0,2	-0,1
Utgående ackumulerande avskrivningar	-9,1	-8,8
Utgående redovisat värde	3,5	1,3

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandetid av 5 år.

Programvara

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0,8	0,0
Årets anskaffning	0,1	0,8
Utgående ackumulerande anskaffningsvärden	0,8	0,8
Ingående avskrivningar	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-0,1	0,0
Utgående ackumulerande avskrivningar	-0,1	0,0
Utgående redovisat värde	0,7	0,7

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandetid av 5 år.

Not 2 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	11,1	6,4
Årets omklassificering till maskiner och tekniska anläggningar	-11,1	-6,4
Årets upparbetning	18,1	11,1
Utgående anskaffningsvärde	18,1	11,1
Moderbolaget	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0,0	1,7
Årets upparbetning	0,9	-1,7
Utgående anskaffningsvärde	0,9	0,0

Not 3 Varulager produkter i arbete och färdiga produkter

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Ingående lagervärde varor under tillverkning	0,0	12,7
Förändring av lager av produkter i arbete	7,7	-12,7
Utgående lagervärde varor under tillverkning	7,7	0,0
Moderbolaget	2023-12-31	2023-12-31
Ingående lagervärde varor under tillverkning	11,1	12,7
Förändring av lager av produkter i arbete	4,9	-1,6
Utgående lagervärde varor under tillverkning	16,0	11,1

Not 4 Arvode och ersättning till revisorer

Koncernen och moderbolaget	2024	2023
Revisionsuppdraget Pwc	0,6	0,6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget PwC	0,0	0,0
Skatterådgivning PwC	0,1	0,0
Övriga tjänster PwC	0,3	0,1
Summa	1,0	0,7

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

Not 5 Leasingavtal – leasetagare, operationell leasing

Koncernen	2024	2023
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	5,8	4,7
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Skall betalas inom 1 år	7,6	8,3
Skall betalas inom 2-5 år	27,6	32,7
Skall betalas senare än 5 år	10,8	10,8

Moderbolaget	2024	2023
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	4,5	3,7
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Skall betalas inom 1 år	6,2	7,2
Skall betalas inom 2-5 år	25,9	30,1
Skall betalas senare än 5 år	10,8	10,8

Koncernen och moderbolaget har per bokslutsdagen operationella leasingavtal främst för hyresavtal för lokaler, men även fordon samt produktions- och kontorsutrustning.

Not 6 Personal

Medelantalet anställda **2024** **2023**
Koncernen

Medelantal anställda har varit	61	56
Varav kvinnor	8	8

Moderbolaget **2024** **2023**

Medelantal anställda har varit	46	45
Varav kvinnor	8	8

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare (MSEK)

Löner, ersättningar och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

	2024	2023
Löner och ersättningar styrelse och vd	2,9	3,7
Löner och ersättningar andra ledande befattningshavare	8,8	5,4
Pensionskostnader (exkl. löneskatt)	1,3	1,0
Summa	12,9	10,2

(MSEK)	2024				2023			
	Arvode / grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pension	Arvode / grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pension
Styrelse								
Mark Shay (styrelseordförande)	0,3	0,0	0,0	0,0	0,3	0,0	0,0	0,0
Christian Sahlén (styrelseledamot)	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0
Sukhwan Yun (styrelseledamot)	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0
Göran Malm (styrelseledamot till 24 maj 2023)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0
Per Wassén (styrelseledamot)	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0
Ledande befattningshavare								
Torbjörn Sandberg (vd till 30 september 2023)	0,0	0,0	0,0	0,0	1,7	0,4	0,1	0,5
Jonas Nilsson (vd from 1 oktober 2023)	1,8	0,2	0,0	0,6	0,4	0,1	0,0	0,1
Övriga ledande befattningshavare (1)	8,7	0,1	0,0	0,7	4,9	0,5	0,0	0,4

Det finns ett avtal om avgångsvederlag eller andra förmåner riktade till vd. Avgångsvederlag regleras med 12 månadslöner.

Övriga anställda

Koncernen	2024	2023
Löner och ersättningar	26,2	23,8
Pensionskostnader (exkl. löneskatt)	2,1	1,9
Sociala kostnader	10,2	9,3
Summa	38,6	35,0

Moderbolaget	2024	2023
Löner och ersättningar	21,6	19,7
Pensionskostnader (exkl. löneskatt)	2,1	1,9
Sociala kostnader	7,9	7,3
Summa	31,6	28,9

Kostnad för inhyrd personal	2024	2023
Koncernen	7,8	11,4
Moderbolaget	7,1	11,1

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

	2024	2023
Antal styrelseledamöter (*)	4	4
Varav kvinnor	0	0
Antal ledande befattningshavare inkl. vd (*)	6	6
Varav kvinnor	2	1
Pensionsförpliktelser till styrelse och vd	0	0

(*) antal på balansdagen

Not 7 Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	62,8	42,6
Årets anskaffningar	7,5	21,8
Utrangeringar	-6,0	-1,6
Utgående ackumulerande anskaffningsvärden	64,3	62,8
Ingående avskrivningar	-19,6	-15,6
Årets avskrivningar	-6,4	-4,7
Utrangeringar	5,1	0,6
Utgående ackumulerande avskrivningar	-20,9	-19,6
Utgående redovisat värde	43,4	43,2
Moderbolaget	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	44,1	42,5
Årets anskaffningar	3,3	3,3
Utrangeringar	-6,0	-1,6
Utgående ackumulerande anskaffningsvärden	41,5	44,1
Ingående avskrivningar	-19,1	-15,5
Årets avskrivningar	-3,9	-4,1
Avyttringar och utrangeringar	5,1	0,6
Utgående ackumulerade avskrivningar	-17,9	-19,1
Utgående redovisat värde	23,5	25,1

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 5-10 år.

Not 8 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror och försäkringar	1,0	0,6
Övriga förutbetalda rörelsekostnader	1,1	2,2
Upplupna försäljningsintäkter	13,2	2,6
Summa	15,3	5,4
Moderbolaget	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror och försäkringar	1,0	0,6
Övriga förutbetalda rörelsekostnader	1,1	2,2
Upplupna försäljningsintäkter	13,2	2,6
Summa	15,3	5,4

Not 9 Likvida medel

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Fria likvida medel	29,8	119,8
Spärrade likvida medel	2,7	0,0
Summa	32,5	119,8
Moderbolaget	2024-12-31	2023-12-31
Fria likvida medel	25,2	116,5
Spärrade likvida medel	2,7	0,0
Summa	27,9	116,5

Not 10 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna personalkostnader	4,2	7,1
Förutbetald intäkt	3,7	0,0
Övriga poster	6,3	4,8
Summa	14,2	12,0

Moderbolaget	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna personalkostnader	3,9	6,5
Övriga poster	5,9	4,0
Summa	9,8	10,5

Not 11 Andelar i koncernbolag

Moderbolaget	2024-12-31	2023-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	44,4	16,9
Lämnade aktieägartillskott	12,6	27,5
Summa	57,0	44,4

Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-10,5	-4,3
Årets nedskrivningar	-5,0	-6,1
Summa	-15,4	-10,5

Redovisat värde 31 december	41,6	34,0
------------------------------------	-------------	-------------

Nedskrivningar redovisas i resultaträkningen på raden "Nedskrivning av andelar i koncernbolag"

Specifikation av moderbolagets innehav av andelar i koncernbolag

	Andel i %	Redovisat värde 2024	Redovisat värde 2023
Dotterbolag/Organisationsnummer/Säte			
Impact Coatings (China) Co. Ltd			
/91310000MA7MDB8795/Shanghai, China	100%	41,6	34,0
Impact Coatings North America, LLC / 7480487			
/ Wilmington, DE USA	100%	-	-

Not 12 Skatt på årets resultat

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Aktuell skatt	0,0	0,0
Uppskjuten skatt	0,5	0,0
Summa	0,5	0,0

Moderbolaget	2024-12-31	2023-12-31
Aktuell skatt	0,0	0,0
Uppskjuten skatt	0,0	0,0
Summa	0,0	0,0

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Redovisat resultat före skatt	-30,1	-32,0
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%)	-6,2	-6,6
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	0,1	0,1
Ej redovisad skatt på underskottsavdrag	6,1	6,5
Redovisad skattekostnad	0,0	0,0

Moderbolaget	2024-12-31	2023-12-31
Redovisat resultat före skatt	-20,1	-26,3
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%)	-4,1	-5,4
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	1,1	1,3
Ej redovisad skatt på underskottsavdrag	3,1	4,1
Redovisad skattekostnad	0,0	0,0

Skattemässigt underskott per 2024-12-31 var för koncernen var 290 113 488 kr (271 457 901) och för moderbolaget 266 095 213 kr 2024-12-31 (251 243 379)

Not 13 Finansiella anläggningstillgångar

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0,0	0,0
Tillkommande fordringar	16,8	0,0
Amorteringar, avgående fordringar	0,0	0,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16,8	0,0
Utgående redovisat värde	16,8	0,0

Moderbolaget	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0,0	0,0
Tillkommande fordringar	0,0	0,0
Amorteringar, avgående fordringar	0,0	0,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0,0	0,0
Utgående redovisat värde	0,0	0,0

Not 14 Förslag till disposition av resultat

Till årsstämmans förfogande står följande medel:

Balanserat resultat 192 606 TSEK

Årets resultat -20 115 TSEK

Styrelsen föreslår att resultatet disponeras så att ingen utdelning lämnas och 172 491 TSEK överförs i ny räkning.

Not 15 Väsentliga händelser efter årets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter årets slut.

Linköping 16 april 2025

Mark H. Shay, ordförande

Jonas Nilsson, vd

Sukhwan Yun

Per Wassén

Christian Sahlén

Vår revisionsberättelse har avlämnats 16 april 2025.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

Johan Palmgren

Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Impact Coatings AB (publ), org.nr 556544-5318

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Impact Coatings AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 25-50 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–24. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Impact Coatings AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.



Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

Adresser

Impact Coatings AB (publ)

Cobolgatan 5
583 30 Linköping
Tel: 013-35 99 50
info@impactcoatings.com
www.impactcoatings.com

Certified Adviser:

Redeye AB
Mäster Samuelsgatan 42, 10 tr
Box 7141
103 87 Stockholm
Tel: 08-121 576 90
certifiedadviser@redeye.se

IMPACT
COATINGS

