

# Årsredovisning 2022



**IMPACT**  
COATINGS



# Innehåll

---

|  |    |
|--|----|
| Om Impact Coatings .....                     | 4  |
| Året i korthet.....                          | 5  |
| Finansiell information i sammandrag .....    | 6  |
| VD har ordet .....                           | 9  |
| Impact Coatings verksamhet.....              | 12 |
| Bolagsstyrning .....                         | 14 |
| Aktiekapitalets utveckling .....             | 17 |
| Ägarförhållanden.....                        | 19 |
| Styrelse och revisor .....                   | 20 |
| Ledningsgrupp .....                          | 22 |
| Årsredovisning för räkenskapsåret 2022 ..... | 24 |
| Förvaltningsberättelse .....                 | 25 |
| Ekonomisk sammanställning .....              | 28 |
| Tilläggsupplysningar .....                   | 40 |
| Revisionsberättelse.....                     | 49 |

# Om Impact Coatings

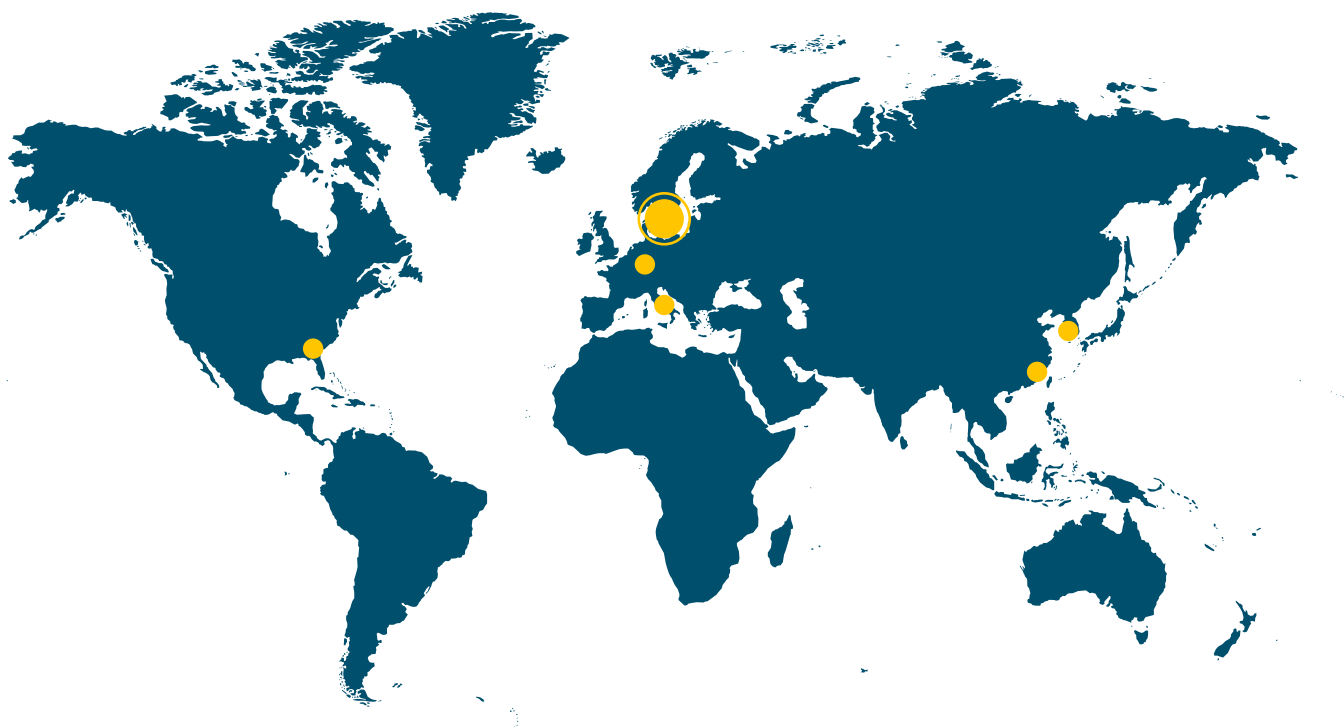
Impact Coatings erbjuder kundfokuserade beläggningstjänster, hållbar beläggningsteknik och flexibla beläggningssystem med fokus på vätgaslösningar, autonoma säkerhetsfunktioner och anpassade beläggningssystem för specialiserade applikationer.

Företaget använder vakuumbaserade beläggningstekniker – rena och hållbara processer för att applicera tunna lager av metaller eller keramer som förbättrar prestanda och hållbarhet.

Impact Coatings marknadsför beläggningssystem under varumärket INLINECOATER™ och beläggningssystem under varumärket MAXPHASE™. Bolagets tjänstemodeller och system är flexibla och skalbara för att matcha de snabbväxande marknader som bolaget verkar inom.

Impact Coatings aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market (Nasdaq Nordic). Bolagets Certified Adviser är Redeye AB.

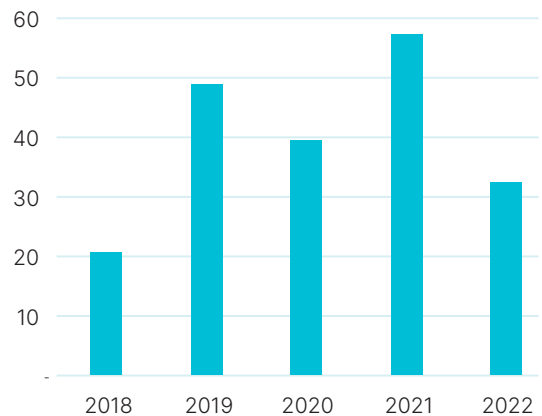
|                         |   |
|-------------------------|---|
| Grundat                 | 1997  |
| Personalantal           | 48 (mars 2023)  |
| Bolagsform              | Aktiebolag  |
| Marknadsplats           | Nasdaq First North Growth Market  |
| Kortnamn aktie          | IMPC  |
| Största ägare           | Accendo Capital - 34,4%<br>Avanza Pension - 6,7%<br>Hyundai Motor Company - 6,2%<br>(14 april 2023) |
| Huvudkontor             | Linköping (Sverige)   |
| Dotterbolag/lokalkontor | Shanghai (Kina), Seoul (Sydkorea)   |
| Försäljningskontor      | Sverige, Tyskland, Italien,<br>Kina, Sydkorea, USA  |



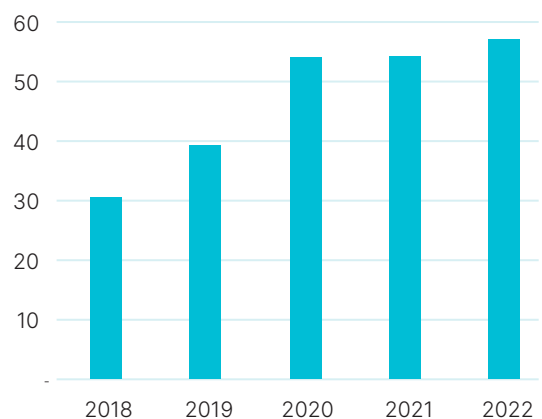
# Året i korthet

- Nettoomsättning 32 022 TSEK (57 198)
- Rörelseintäkter 57 047 TSEK (54 549)
- Rörelseresultat -47 003 TSEK (-32 083), vilket avspeglar offensiv strategisk satsning
- Tre systemordrar, två från europeiska kunder och en systemorder från Boyuan (Kina), vilken inkluderar Managed Services
- Genomförd systemleverans och påbörjad Managed Service till Boyuan, Kina
- Expansion av Coating Services: utökad produktionskapacitet och automatisering av produktionslina i Linköping, samt etablering av dotterbolag med Coating Service Center i Kina
- Förserieorder på beläggningstjänster för elektrolysplattor från tillverkare i USA
- Färdigställande och presentation av ny INLINECOATER™ IC2000 för volymproduktion, samt färdigställande av intern INLINECOATER™ IC500 för R&D
- Förtydligad strategisk positionering med fokus på skalbara lösningar och tjänster

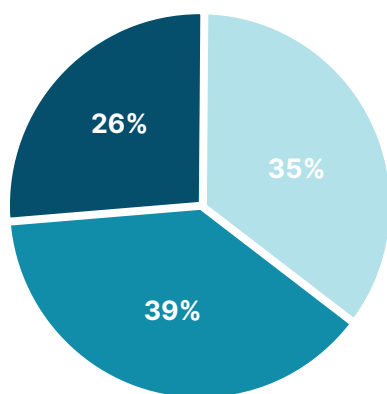
Nettoomsättning MSEK



Rörelseintäkter MSEK

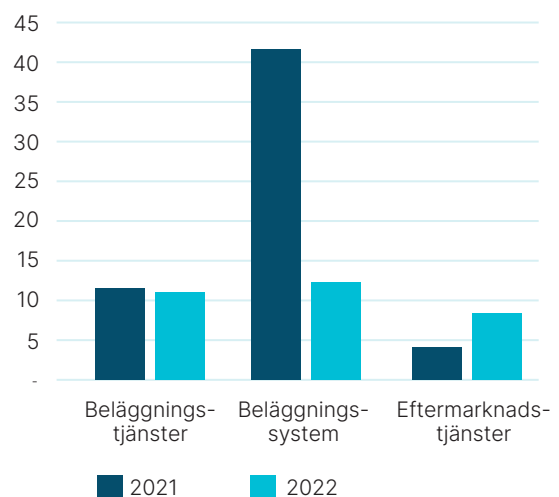


Fördelning av omsättning 2022



■ Beläggningstjänster    ■ Beläggningssystem  
■ Eftermarknadsförsäljning

Omsättning per verksamhetsområde MSEK



# Finansiell information i sammandrag

| (Samtliga belopp i TSEK)                        | 2022       | 2021       | 2020       | 2019       | 2018       | 2017       |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Nettoomsättning                                 | 32 022     | 57 198     | 39 515     | 49 084     | 20 194     | 25 014     |
| Rörelseintäkter                                 | 57 047     | 54 549     | 54 355     | 39 366     | 30 609     | 30 418     |
| Rörelseresultat                                 | -47 003    | -32 083    | -22 970    | -26 368    | -37 568    | -30 111    |
| Resultat efter finansiella poster               | -47 002    | -32 092    | -22 975    | -26 387    | -37 593    | -29 887    |
| Vinstmarginal (%)                               | Neg        | Neg        | Neg        | Neg        | Neg        | Neg        |
| Immateriella anläggningstillgångar              | 417        | 1 373      | 2 195      | 3 440      | 4 686      | 5 931      |
| Materiella anläggningstillgångar                | 33 504     | 9 516      | 8 779      | 17 034     | 19 118     | 7 235      |
| Finansiella anläggningstillgångar               | 0          | 0          | 0          | 100        | 100        | 100        |
| Varulager                                       | 41 014     | 18 512     | 27 363     | 12 372     | 21 229     | 9 895      |
| Förskott från kunder                            | 20 068     | 0          | 5 621      | 2 350      | 22 004     | 0          |
| Kortfristiga fordringar                         | 16 206     | 14 580     | 7 785      | 2 483      | 5 308      | 24 390     |
| Kassa, bank                                     | 61 437     | 129 467    | 49 632     | 78 785     | 46 669     | 65 386     |
| Eget kapital                                    | 113 867    | 160 639    | 79 030     | 102 005    | 64 324     | 101 987    |
| Kortfristiga skulder                            | 18 644     | 12 810     | 11 103     | 9 858      | 10 783     | 20 317     |
| Balansomslutning                                | 152 579    | 173 449    | 95 754     | 114 213    | 97 111     | 122 304    |
| Räntabilitet på genomsnittligt totalt kapital % | Neg        | Neg        | Neg        | Neg        | Neg        | Neg        |
| Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital %   | Neg        | Neg        | Neg        | Neg        | Neg        | Neg        |
| Soliditet %                                     | 75         | 93         | 83         | 89         | 66         | 83         |
| Skuldsättningsgrad ggr                          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0,02       |
| Räntetäckningsgrad %                            | Neg        | Neg        | Neg        | Neg        | Neg        | Neg        |
| Kassalikviditet %                               | 201        | 1 124      | 343        | 666        | 159        | 442        |
| Medelantalet anställda under perioden           | 45         | 37         | 31         | 32         | 31         | 21         |
| Investeringar                                   |            |            |            |            |            |            |
| Immateriella anläggningstillgångar              | 0          | 424        | 0          | 0          | 0          | 4 150      |
| Materiella anläggningstillgångar                | 25 881     | 1 676      | -101       | 172        | 12 902     | 3 477      |
| Nettoresultat per aktie SEK                     | -0,83      | -0,57      | -0,44      | -0,51      | -0,88      | -0,70      |
| Genomsnittligt antal aktier under perioden      | 56 609 051 | 55 809 051 | 51 809 051 | 43 008 425 | 42 551 908 | 32 479 180 |
| Antal aktier vid periodens slut                 | 56 609 051 | 56 609 051 | 51 809 051 | 51 809 051 | 42 551 908 | 42 551 908 |

## Definitioner av nyckeltal

---

|   |  |
|---|--|
| Vinstmarginal                                 | Resultat efter finansnetto dividerat med omsättningen.                           |
| Eget kapital                                  | Summa aktiekapital, bundna reserver och fritt eget kapital.                      |
| Räntabilitet på genomsnittligt totalt kapital | Resultat före räntekostnader dividerat med genomsnittligt totalt kapital.        |
| Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital   | Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.                  |
| Soliditet                                     | Eget kapital dividerat med balansomslutningen.                                   |
| Skuldsättningsgrad                            | Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.                                 |
| Räntetäckningsgrad                            | Resultat före räntekostnader dividerat med räntekostnader.                       |
| Nettoresultat per aktie                       | Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.       |
| Kassalikviditet                               | Kassa och omsättningstillgångar exklusive varulager dividerat med korta skulder. |





*"Med en genomförd företrädesemission, en ny avsiktsförklaring i USA och hög aktivitet i Coating Services, är vi väl positionerade för att fortsätta växa vår verksamhet."*



# VD har ordet

## Viktiga framsteg under ett utmanande 2022 lägger en stark grund för kommande år.

Impact Coatings tog viktiga steg i genomförandet av vår strategi under 2022, trots en utmanande geopolitisk och makroekonomisk omvärldssituation. Vi har uppnått flera centrala milstolpar i att industrialisera och internationalisera bolaget, vilket skapar en gedigen plattform för tillväxt under 2023 och framöver.

Med stora delar av världsekonomin på lågvarv, och en industrisektor som i perioder nästintill stod stilla, visade sig 2022 vara ett utmanande år. Men också ett produktivt år då vi utvecklat vår teknik, investerat i nya egna beläggningsmaskiner och produktionskapacitet, stärkt vår organisation och i slutet av året öppnat ett fönster mot elektrolys och den amerikanska marknaden.

Företrädesemissionen, som annonserades i december 2022, är nu genomförd. Med emissionslikviden säkerställer vi investeringar i vätgas såväl som i vårt erbjudande i stort, för att kunna dra full nytta av de möjligheter som ligger framför oss. Detta, i kombination med det grundläggande arbetet som vi genomfört under 2022, ger oss en stark position att utgå ifrån för att proaktivt kunna ta vara på den unika investeringsmöjligheten som vätgas presenterar.

### MARKNADSORO OCH FÖRSIKTIGHET PRÄGLADE 2022

I spåren av geopolitisk instabilitet, begränsningar i leverantörskedjan och accelererande inflation, valde allt fler aktörer inom industrisektorn att dra i handbromsen vad gäller produktion såväl som investeringar. Så även många av våra kunder. Färre systemleveranser under fjolåret är huvudanledningen till den lägre omsättningen som för 2022 uppgick till 32 022 TSEK (57 198 TSEK).

Aktiviteten i vårt Coating Service Center i Linköping var hög under början respektive slutet av 2022. På grund av komponentbrister, som påverkade våra kunder och i förlängningen vår verksamhet, sjönk aktiviteten under mitten av året. Den starka avslutningen har fortsatt in i 2023 och bygger både på att våra kunder återgår till normaliserad produktionstakt och ett starkt momentum inom det nya applikationsområdet elektrolys.

Den flexibilitet som Coatings Services erbjuder, som varken kräver kapitalintensiva investeringar eller egen expertis, har visat sig vara hjärtat och tillväxtmotorn i vår affär. De allra flesta kunderna inom vätgasområdet börjar med Coatings Services, för att sedan kombinera detta med egen kapacitet. För vår del ger de oss också möjligheten att arbeta närmare kunderna, ha ett tätare kunskapsutbyte och skala upp produktionen på ett lämpligt sätt. Det medför också återkommande intäkter och gör oss mindre beroende av enstaka systemleveranser, vilket ger oss högre förutsägbarhet.

### FORTSATT FOKUS PÅ INDUSTRIALISERING OCH INTERNATIONALISERING

Trots den utmanande omvärldssituationen, fortsatte vi att industrialisera och internationalisera bolaget, vilket är en grundförutsättning för att framtidssäkra Impact Coatings. Genom att fortsätta att industrialisera företaget utvecklar vi en grundstruktur som möjliggör att öka omsättningen i snabbare takt än kostnaderna. Detta är en central aspekt av vår resa framöver och ett viktigt verktyg i att stärka vår långsiktiga konkurrenskraft. Likaså internationalisering, att stärka vår position på våra fyra befintliga fokusmarknader, Europa, Kina, Sydkorea och Nordamerika, och ha en stark utgångspunkt för att tillvarata möjligheter på nya marknader.

I juli invigde vi en automatiserad produktionslina i vårt Coatings Service Center i Linköping, som möjliggör effektivare produktionsflöden och en utökad produktionskapacitet, samtidigt som det tillåter kunder att testa och verifiera Impact Coatings systemerbjudande för volymproduktion. I oktober, på industrimässan hy-fcell i Stuttgart, presenterade vi även vårt nya beläggningsystem, INLINECOATER™ IC2000, för volymproduktion av metallplattor för bränsleceller och elektrolys. Det möjliggör att bättre kunna tillgodose efterfrågan inom vätgaslösningar, ett område som förväntas fortsätta växa kraftigt under det kommande decenniet. Dessa två tekniska framsteg utgör centrala milstolpar i att stärka vårt erbjudande och öka vår effektivitet.

### STÄRKT POSITION I KINA OCH EUROPA, FÖRSTA ORDERN I USA

Kinas satsningar på produktion av bränslecellsfordon och vätgas, båda fokusområden i Kinas 14:e femårsplan (2021-2025), och viktiga delar för Kinas klimatomställning skapar goda förutsättningar för vår verksamhet. Mot denna bakgrund valde vi att i april etablera ett dotterbolag i landet, för att stärka vår närvaro och kapacitet. Under året har en ny produktionsanläggning iordningställt, personal har rekryterats och förberedelserna inför den planerade starten av Coating Service Center i Shanghai har pågått för fullt och beräknas till det första halvåret 2023. I juli erhöll vi en order på beläggningsystem för bränsleceller till Boyuan i Kina – ett viktigt kvitto på vår konkurrenskraft i landet. Ordern från Boyuan innebar även den första beställningen av Managed Services, vilket innebär att Impact Coatings under en period sköter driften av



beläggningssystemet i kundens lokaler. Vi har inom loppet av några år lyckats bygga en stark lokal organisation på den kinesiska marknaden, som förblir en strategiskt viktig marknad under överskådlig tid.

För ett par månader sedan förlängde vi det gemensamma utvecklingsavtalet från 2019 med Hyundai, som innefattar att gemensamt forska kring och utveckla nya material och processer inom elektrolys och bränsleceller. Att fortsätta ha med Hyundai på vår resa, ett av världens ledande företag inom bränslecellsfordon, är en viktig byggsten för vår sydkoranska verksamhet såväl som vår affär i stort.

Europa fortsätter att vara den största marknaden för Impact Coatings, med viktiga kunder inom alla våra affärsområden. Två systemordrar erhöles i början av året från europeiska kunder, en för applikationsområdet radomer – radartransparenta fordonsemblem – och en för dekorativa beläggningar. Vi tillgodoser även europeiska kunders behov av beläggningstjänster via vårt Coating Service Center i Linköping, där vi under året utökade produktionskapaciteten.

I november nådde företaget en milstolpe, i och med bolagets första order i USA. Förserieordern på beläggningstjänster för elektrolysplattor skapar nya förutsättningar för Impact Coatings. Den amerikanska marknads snabba kommersiella och regulatoriska utveckling, särskilt inom grön vätgas, skapar en betydande tillväxtpotential. Med Inflation Reduction Act och Hydrogen Shot, det första av U.S. Department of Energys så kallade Energy Earthshot Initiative, har USA på kort tid seglat upp som en global ledare inom området. Det är mot denna bakgrund som vi i slutet av 2022 meddelade vår avsikt att genomföra en företrädesemission, för att proaktivt kunna ta vara på en unik investeringsmöjlighet.

## VÄL POSITIONERADE FÖR FORTSATT TILLVÄXT

Sammantaget var 2022 ett utmanande men också utvecklande år för Impact Coatings. När stora delar av världens ekonomi avvaktade, såg vi till att ta vara på tiden genom att fokusera på det vi kunde kontrollera – vårt bolag. Vi genomförde ett grundläggande arbete under 2022 som nu visat sig spela en nyckelroll under början på 2023. Med en genomförd företrädesemission, en ny avsiktsförklaring i USA och hög aktivitet i Coating Services, är vi väl positionerade för att fortsätta att växa vår verksamhet.

Vätgasmarknaden befinner sig fortfarande i ett formativt stadium där kommersiella och regulatoriska krafter rör sig snabbt. För att på riktigt vara med och konkurrera på denna marknad krävs proaktiva insatser. Den satsning som vi nu gör, och som både kompletterar oss som bolag och ligger nära vår teknik, öppnar upp helt nya möjligheter, i takt med att hela världsekonomin ställer om till ett hållbart energisystem.

Jag är stolt över det arbete som vi tillsammans genomfört under 2022. Och jag är övertygad om att 2023 kommer bli ett centralt år i Impact Coatings historia. Det är med stor ödmjukhet och entusiasm som jag ser fram emot att få fortsätta denna resa.

Torbjörn Sandberg, VD





# Impact Coatings verksamhet

Impact Coatings levererar teknisk expertis, tjänster och produktionslösningar inom miljövänlig beläggningsteknik, så kallad PVD – physical vapor deposition. Bolaget bildades 1997 som en avknoppning från forskningsgruppen för tunnfilmfysik vid Linköpings universitet. Idag är Impact Coatings en global auktoritet inom beläggning på två snabbt växande strategiska marknader – för kritiska komponenter till elektrolysörer och bränsleceller inom vätgasindustrin, samt metalliseringslösningar för autonoma säkerhetsfunktioner för fordon.

Bolaget säljer industriella beläggningssystem i form av Beläggningstjänster, Beläggningssystem och Eftermarknadstjänster. Kombinationen ger flexibilitet och riskreducering för bolagets kunder i de snabbrörliga och expansiva skeden som de strategiska marknaderna befinner sig, samtidigt som det ger tillgång till kvalificerade produktionslösningar för kunderna att snabbt kunna skala upp egen produktion.

Under 2022 uppdaterades bolagets strategi med ytterligare fokus på tjänsteerbjudanden, som genererar ett jämnare flöde av intäkter och förbättrar möjligheten till planering och resursfördelning i verksamheten.

## BELÄGGNINGSTJÄNSTER



Beläggningstjänster, eller Coating Services, är en växande del av bolagets verksamhet och affärsmodell. Produktion i större volymer utförs idag huvudsakligen till kunder inom vätgasapplikationerna, samt för elektriska kontakter, medicin-teknik och metallisering av plastkomponenter.

Erbjudandet hjälper kunder att hantera risker genom att anpassa och verifiera beläggningssystem innan beslut om kapitalinvesteringar. Det innebär större flexibilitet under känsliga utvecklingsfaser och uppskalningsscenario, inte minst inom vätgasområdet. När teknik och processer har kvalificerats kan kunden övergå till egen produktion med redan kvalificerad beläggningsteknik från Impact Coatings. Möjligheten finns fortsatt att behålla Coating Services som second source, till exempel för att hantera produktionstoppar.

Bolaget har sedan många år ett Coating Service Center i Linköping, vilket under 2022 byggdes ut, bl a med automatisering av en produktionslina. Ett andra Coating Services Cen-

ter är planerat att öppna i Kina under första halvåret 2023 och bolaget planerar uttullning av ytterligare Coating Service Centers framöver.

Speciellt inom vätgasapplikationerna har beläggningstjänster regionalt ett stort värde för kunderna då de metallplattor som ska beläggas, på grund av storlek och vikt, inte är lämpliga att transportera långa sträckor när volymerna ökar.

## BELÄGGNINGSSYSTEM

Impact Coatings tillverkar och säljer unika, kompakta PVD-system med mycket korta cykeltider som är lätta att automatisera och integrera i produktionsflöden. Maskinerna kan exempelvis integreras med plastformsprutor för produktionsceller för metalliserade plastkomponenter, såsom för autonoma säkerhetsfunktioner.

Många vätgaskunder befinner sig i uppskalningsfaser och har behov av skalbara lösningar med hög produktionsprecision. Tack vare bolagets mindre, modulära system kan kunder bygga ut sin kapacitet efter hand. Resultaterande parallella produktionslinor ökar även flexibiliteten vid skiftande volymbehov, eller när det finns behov av att köra olika beläggningssystem i samma produktionsmiljö. Samtidigt säkras redundans i produktionen vid oväntade avbrott.

Beläggningssystemen slutmonteras och fabriktestas i bolagets lokaler i Linköping innan de skeppas till och installeras i kundernas fabriker. Leveransen kan kombineras med tjänsteerbjudandet Managed Service, som innebär att personal från Impact Coatings under en period finns hos kunden och sköter driften av beläggningssystemen för en kontrollerad och kvalitetssäkrad uppstart.

Impact Coatings beläggningssystem säljs under varumärket INLINECOATER™.

## EFTERMARKNADSTJÄNSTER

Med en växande installerad bas av beläggningssystem ute i industrin ökar potentialen att sälja eftermarknadstjänster. De består av maskinservice, support, utbildning, kundspecifik utveckling och andra experttjänster till bolagets systemkunder. Eftermarknadstjänster säljs som underhålls- och supportavtal eller som löpande serviceförsäljning. Utöver tjänster ökar kontinuerligt försäljningen av förbrukningsmaterial och reservdelar till beläggningssystem.





## MILJÖVÄNLIG OCH MÅNGSIDIG BELÄGGNINGSTEKNIK

Impact Coatings jobbar med vakuumbaserade ytbeläggningsmetoder där material förångas och får kondensera på produkters ytor. Bolagets huvudteknik PVD tillåter en nästan obegränsad användning av materialkombinationer och möjlighet att designa egenskaper på produkters ytor.

PVD som ytbeläggnings teknik används brett inom stora industrisegment och strävan efter en mer hållbar industri gör att tekniken ständigt hittar nya användningsområden. Till skillnad från traditionell våtkemisk plätering är PVD en torr och ren ytbeläggnings teknik, helt utan farliga kemikalier eller utsläpp.

Impact Coatings besitter unik expertis inom vakuumpytbeläggning, kunskap som efterfrågas inte minst under den tekniska utvecklingsfas som hela vätgas- och bränslecellsindustrin befinner sig i. Det handlar om konstruktion av beläggningskällor, material och processtyrning för att åstadkomma beläggningar med de speciella egenskaper som efterfrågas.

För bränsleceller och andra elektriska applikationer har bolaget utvecklat PVD-beläggningar med tillhörande beläggningsprocesser som säljs under varumärket MAXPHASE™.

## SAMARBETEN OCH GLOBAL NÄRVARO

Impact Coatings består av moderbolaget Impact Coatings AB, samt ett dotterbolag som registrerades under 2022, Impact Coatings (China) Co., Ltd., med säte i Shanghai, Kina.

Försäljning i bolagsgruppen sker genom direktförsäljning med egen personal lokaliserad i Sverige, Tyskland, Italien, Kina, Sydkorea, samt USA.

Impact Coatings har sedan oktober 2019 ett gemensamt utvecklingsavtal med Hyundai Motor Company i Sydkorea kring beläggningslösningar för vätgasapplikationer. Fordonstillverkaren är en global ledare inom både elektrolys och bränsleceller. Ett lokalkontor finns sedan slutet av 2020 i Seoul och bolaget har teknisk expertis på plats.



# Bolagsstyrning

Bolagsstyrningen ska säkerställa att bolaget sköts på ett för aktieägarna så effektivt sätt som möjligt. Till grund ligger bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen samt ytterligare en rad svenska och europeiska lagar och förordningar. Den regleras även i regelverket för Nasdaq First North Growth Market.

## ÄGANDE OCH RÖSTRÄTT

Impact Coatings AB (publ) ("Impact Coatings") är ett publikt svenskt aktiebolag som bildades i juli 1997. Bolagets aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market (nuvarande marknadsnamn) med kortnamn IMPC sedan den 19 november 2004. Bolagets Certified Adviser är Redeye AB.

Aktiekapitalet i Impact Coatings uppgick vid utgången av 2022 till 7 076 131,38 SEK fördelat på 56 609 051 aktier med ett kvotvärde om 0,125 SEK. Bolagets aktiekapital skulle utgöra lägst 2 500 000 SEK och högst 10 000 000 SEK, vilket innebar lägst 20 000 000 aktier och högst 80 000 000 aktier.

Efter en företrädesemission i Bolaget i början av 2023 uppgår aktiekapitalet vid publicering av denna Årsredovisning till 10 935 839,125 SEK fördelat på 87 486 713 aktier med ett kvotvärde om 0,125 SEK. På en extra bolagsstämma den 16 februari 2023 beslutades också om en förändring av bolagsordningen för att möjliggöra företrädesemissionen. Bolagets aktiekapital skall nu utgöra lägst 5 000 000 SEK och högst 20 000 000 SEK, vilket innebar lägst 40 000 000 aktier och högst 160 000 000 aktier.

Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Aktierna är denominerade i svenska SEK och har utfärdats enligt Aktiebolagslagen.

Impact Coatings är anslutet till Euroclears kontobaserade värdepapperssystem, varför inga fysiska aktiebrev utfärdas. Samtliga till aktien knutna rättigheter tillkommer den som är registrerad i den av Euroclear förda aktieboken. Beslut om eventuell utdelning fattas av bolagsstämman (på förslag av styrelsen). Utbetalningen ombesörjs av Euroclear. Rätt till utdelning tillfaller den som vid av bolagsstämman fastställd avstämningsdag var registrerad som ägare i den av Euroclear förda aktieboken. Om aktieägare inte kan nås genom Euroclear kvarstår aktieägarens fordran på bolaget avseende utdelningsbelopp och begränsas endast genom regler om preskription. Vid preskription tillfaller utdelningsbeloppet Impact Coatings.

För aktieägare bosatta utanför Sverige föreligger inga särskilda förfaranden eller restriktioner. Vid en eventuell likvidation har aktieägare rätt till andel av överskott i förhållande till det antal aktier som innehavaren äger. Vid nyteckning av aktier

har aktieägare företräde i förhållande till det antal aktier som innehavaren äger om inte annat beslutas av bolagsstämman.

## ÅRSSTÄMMA

Årsstämman är Impact Coatings högsta beslutande organ där aktieägarna utövar sitt inflytande på bolaget. Alla aktieägare som är registrerade i bolagets avstämningsregister och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Bolagets årsstämma hålls under våren. Kallelse till årsstämma offentliggörs senast fyra veckor innan stämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats.

Några av årsstämmans obligatoriska uppgifter är att besluta om:

- Fastställande av resultat- och balansräkning
- Vinstdisposition och utdelning
- Ansvarsfrihet åt styrelse och den verkställande direktören
- Val av styrelse och revisor
- Fastställande av styrelse- och revisorsarvoden
- Valberedning

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet av avgivna röster. I vissa beslutsfrågor föreskriver dock aktiebolagslagen att förslag ska godkännas av en högre andel av de på stämman avgivna rösterna. Extra bolagsstämma kan hållas när det är påkallat.

## VALBEREDNING

Årsstämman beslutar hur valberedningen ska utses. Vid årsstämman 2022 beslutades att valberedningen ska bestå av tre ledamöter och utgöras av en representant för var och en av de tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september som önskar delta i valberedningen samt bolagets styrelseordförande som adjungerad medlem.

Valberedningen inför årsstämman 2023 har utsetts baserat på ägarförhållandena den 30 september 2022 och presenterades genom pressmeddelande i oktober. Valberedningens ledamöter har enats om att Kai Tavakka, utsedd av Accendo

Capital, är ordförande i valberedningen. De övriga ägarrepresentanterna är Syafiq Johari, utsedd av Hyundai Motor Company, Johannes Wingborg, utsedd av Länsförsäkringar Fonder.

Valberedningens uppgift är att inför stämman avlägga förslag avseende:

- Ordförande vid stämman
- Antal styrelseledamöter
- Styrelse och styrelseordförande
- Styrelsearvode
- Eventuell ersättning för utskottsarbete
- Revisorer och revisorsarvode
- Process för inrättande av nästa valberedning

Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och på bolagets webbplats. Valberedningens mandatperiod löper till dess att ny valberedning utsetts enligt beslut om inrättande av ny valberedning vid årsstämman 2023.

## STYRELSEN

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning av dess angelägenheter och ska verka i bolagets och samtliga aktieägares intresse. Bland styrelsens obligatoriska uppgifter ingår bland annat att fastställa bolagets övergripande mål och strategi, utvärdera den verkställande direktören, säkerställa att det finns system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som verksamheten är förknippad med, att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets regelefterlevnad samt att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma och ska bestå av lägst tre och högst sju ledamöter och inga suppleanter.

Bolagsstämman beslutar det exakta antalet ledamöter.

Vid årsstämman 2022 valdes Mark H. Shay (ordförande), Christian Sahlén, Sukhwan Yun, Göran Malm och Per Wassén till ledamöter av styrelsen.

## REVISOR

Revisor väljs av årsstämman och granskar bolagets räkenskaper och förvaltning på uppdrag av stämman. Öhrlings

PricewaterhouseCoopers AB ("PwC") utsågs till bolagets revisor vid bolagsstämman i maj 2022. Huvudansvarig revisor hos PwC är Johan Palmgren, född 1974 och auktoriserad revisor.

## ARBETSINSTRUKTION FÖR VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Styrelsen har utarbetat och antagit en instruktion gällande den verkställande direktörens ansvar och uppgifter samt rätt att representera bolaget. Den verkställande direktören är ansvarig för att inom ramen för tillämpliga lagar, bolagsordningen, styrelsens arbetsordning och VD-instruktion samt andra anvisningar som meddelas av styrelsens driva den dagliga verksamheten i bolaget. Den verkställande direktören är också ansvarig för att styrelsen regelbundet får information i syfte att kunna kontrollera bolagets finansiella position, ekonomiska planering och utveckling. Inför varje ordinarie styrelsemöte ska den verkställande direktören framlägga uppgifter som styrelsen efterfrågar vid bedömning av bolagets ekonomiska situation, såsom rapporter, nyckeltal, förslag till affärsplan och budget, prognoser, delårsrapporter, bokslut och årsredovisning.







# Aktiekapitalets utveckling

| År   | Transaktion              | Förändring av antalet aktier | Totalt antal aktier | Förändring av aktiekapital SEK | Totalt aktiekapital SEK | Kvotvärde SEK |
|------|--------------------------|------------------------------|---------------------|--------------------------------|-------------------------|---------------|
| 1997 | Nybildning <sup>1</sup>  | 1 000                        | 1 000               | 100 000,00                     | 100 000                 | 100           |
| 1999 | Nyemission <sup>1</sup>  | 4 000                        | 5 000               | 400 000,00                     | 500 000                 | 100           |
| 2000 | Nyemission <sup>1</sup>  | 2 273                        | 7 273               | 227 300,00                     | 727 300                 | 100           |
| 2004 | Split 200:1              | 1 447 327                    | 1 454 600           | -                              | 727 300                 | 0,50          |
| 2004 | Nyemission <sup>2</sup>  | 1 332 225                    | 2 786 825           | 666 112,50                     | 1 393 412,50            | 0,50          |
| 2007 | Nyemission <sup>3</sup>  | 161 290                      | 2 948 115           | 80 645,00                      | 1 474 057,50            | 0,50          |
| 2007 | Split 4:1                | 8 844 345                    | 11 792 460          | -                              | 1 474 057,50            | 0,125         |
| 2007 | Nyemission <sup>4</sup>  | 1 179 246                    | 12 971 706          | 147 407,75                     | 1 621 463,25            | 0,125         |
| 2010 | Nyemission <sup>5</sup>  | 3 242 926                    | 16 214 632          | 405 365,75                     | 2 026 829,00            | 0,125         |
| 2013 | Nyemission <sup>6</sup>  | 3 952 227                    | 20 166 859          | 494 028,37                     | 2 520 857,37            | 0,125         |
| 2014 | Nyemission <sup>7</sup>  | 10 083 429                   | 30 250 288          | 1 260 428,00                   | 3 781 285,37            | 0,125         |
| 2016 | Nyemission <sup>8</sup>  | 1 886 476                    | 32 136 764          | 235 810,00                     | 4 017 095,37            | 0,125         |
| 2017 | Nyemission <sup>9</sup>  | 10 415 144                   | 42 551 908          | 1 301 893,00                   | 5 318 988,50            | 0,125         |
| 2019 | Nyemission <sup>10</sup> | 9 257 143                    | 51 809 051          | 1 157 142,88                   | 6 476 131,38            | 0,125         |
| 2021 | Nyemission <sup>11</sup> | 4 800 000                    | 56 609 051          | 600 000,00                     | 7 076 131,38            | 0,125         |
| 2023 | Nyemission <sup>12</sup> | 30 877 662                   | 87 486 713          | 3 859 707,75                   | 10 935 839,125          | 0,125         |

1) Emissionskurs 100 kronor/aktie justerat för split 0,125 kronor/aktie.

2) Emissionskurs 10,50 kronor/aktie justerat för split 0,125 kronor/aktie.

3) Emissionskurs 62 kronor/aktie justerat för split 0,125 kronor/aktie.

4) Emissionskurs 60 kronor/aktie.

5) Emissionskurs 24 kronor/aktie.

6) Emissionskurs 4,60 kronor/aktie.

7) Emissionskurs 2,20 kronor/aktie

8) Emissionskurs 10,50 kronor/aktie

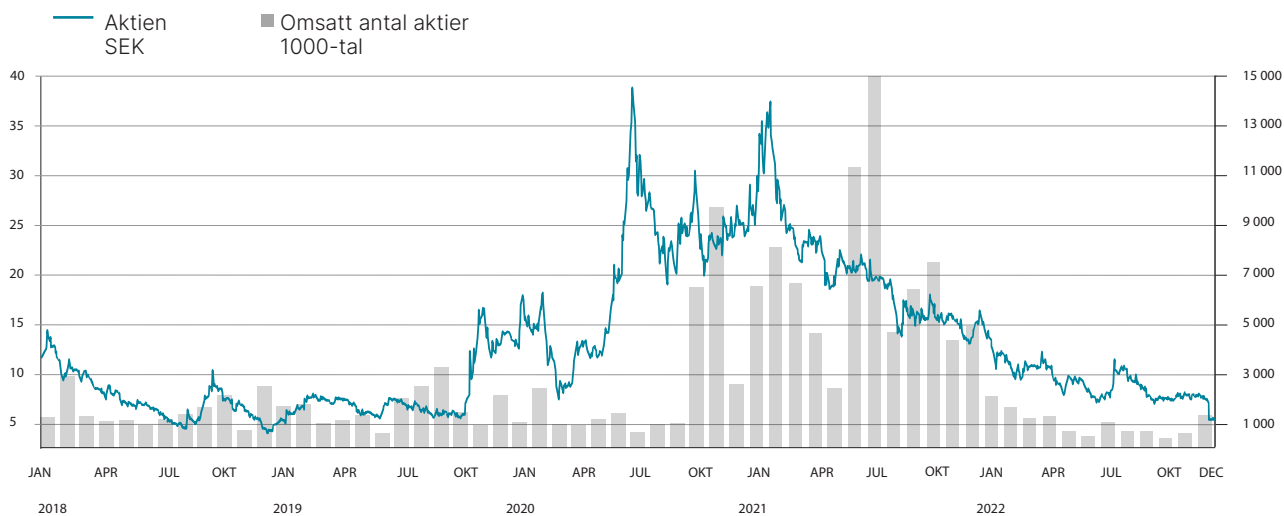
9) Emissionskurs 10,50 kronor/aktie

10) Emissionskurs 7 kronor/aktie

11) Emissionskurs 25 kronor/aktie

12) Emissionskurs 4,80 kronor/aktie

## AKTIENS UTVECKLING







# Ägarförhållanden

Impact Coatings genomförde i början av 2023 en företrädesemission som medförde betydande förändringar mot de ägarförhållanden som rådde i bolaget under 2022.

Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2022 till 9 966. Bolagets största ägare var vid samma tidpunkt Accendo Capital med 12,78 procent av aktiekapital och röster, följt av Hyundai Motor Company med 9,54 procent och Avanza Pension med 8,96 procent av aktiekapital och röster.

Den 14 april 2023, efter avslutad företrädesemission, var de största ägarna Accendo Capital med 34,37 procent av aktiekapital och röster, följt av Avanza Pension med 6,67 procent och Hyundai Motor Company med 6,17 procent av aktiekapital och röster.

Av nedanstående tabell framgår viss information avseende ägarförhållandena i bolaget i slutet av räkenskapsåret. Tabellen baseras på bolagets ägare per den 31 december 2022.

| Namn                                    | Antal aktier | Andel av kapital och röster (%) |
|---|--------------|---------------------------------|
| Accendo Capital SICAV RAIF              | 7 233 861    | 12,78%                          |
| Hyundai Motor Company                   | 5 400 000    | 9,54%                           |
| Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension | 5 074 989    | 8,96%                           |
| Nordnet Pensionsförsäkring AB           | 2 161 426    | 3,82%                           |
| Clearstream Banking S.A., W8IMY         | 1 542 900    | 2,73%                           |
| Länsförsäkringar Fondförvaltning AB     | 1 156 178    | 2,04%                           |
| Ljungcrantz, Henrik                     | 1 100 511    | 1,94%                           |
| SHB Luxembourg CL ACCT Sweden           | 868 915      | 1,53%                           |
| Rosell, Torsten                         | 808 946      | 1,43%                           |
| Saxo Bank A/S Client Assets             | 713 280      | 1,26%                           |
| Österberg, Hans                         | 635 535      | 1,12%                           |
| Söderqvist, Hans                        | 409 000      | 0,72%                           |
| Hammarström, Svante                     | 369 000      | 0,65%                           |
| Svensson, Birgitta                      | 340 000      | 0,60%                           |
| Swedbank Försäkring AB                  | 329 532      | 0,58%                           |
| Damast, Leopold                         | 323 230      | 0,57%                           |
| Lindström, Carl                         | 309 524      | 0,55%                           |
| Övriga                                  | 27 832 224   | 49,17%                          |
| Totalt                                  | 56 609 051   | 100                             |

Källa: Euroclear Sweden AB

## AKTIEÄGARAVTAL

Såvitt Impact Coatings styrelse känner till existerar inga aktieägaravtal eller liknande överenskommelser mellan aktieägare i bolaget som syftar till att skapa ett gemensamt inflytande över bolaget. Styrelsen känner heller inte till några aktieägaravtal eller liknande överenskommelser som kan komma att leda till att kontrollen över bolaget förändras.

## ANDRA FINANSIELLA INSTRUMENT

Årsstämman 2021 beslutade om ett optionsprogram för anställda, 2021/2024:1. Totalt 42 000 optioner tecknades med teckningskursen 27 SEK.

Bolaget har inte utgivit några konvertibler eller liknande finansiella instrument. Såvitt styrelsen känner till finns det heller inga köp- eller sälloptioner utställda av bolagets större aktieägare.

## UTDELNINGSPOLICY

Bolaget har ännu inte lämnat någon utdelning utan befinner sig fortfarande i en uppbyggnadsfas.

# Styrelse och revisor



**Mark H. Shay, CFA**  
Ordförande

Styrelseordförande sedan 2018.

**Född:** 1972.

**Utbildning:** MBA, M.I.T. Sloan School of Management (USA); BSc, MSc, Electrical Engineering, Northwestern University (USA); Chartered Financial Analyst (CFA).

**Andra uppdrag:** Styrelseledamot i Modelon AB (publ) och Accendo Capital Managers SARL; CEO, MHS Capital.

**Tidigare:** Senior Equity Analyst, Coghill Capital Management; Manager, Accenture.

**Innehav i Bolaget:** 231 816 aktier (egna/relaterade), 30 073 534 aktier (Accendo Capital).

Oberoende i förhållande till företaget och företagsledningen, beroende i förhållande till större aktieägare.



**Christian Sahlén**  
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2016.

**Född:** 1965.

**Utbildning:** Executive Management Program, Autoliv; BSc, Telecommunications, NOKIA Engineering School (Sverige/Finland).

**Andra uppdrag:** Styrelseledamot och CEO i ACTIA Nordic AB och ACTIA EMS Sweden AB; styrelseledamot i STILRIDE AB, Dataton AB och FKG (Fordonskomponentgruppen).

**Tidigare:** VP, ACTIA Nordic AB; Business Director, Autoliv Electronics; VP Sales & Marketing, NIRA Dynamics AB; Area Manager SE Asia, Kreatel Communications AB; Account Manager, Autoliv Electronics.

**Innehav i Bolaget:** 1 226 aktier (egna/relaterade).

Oberoende i förhållande till företaget, företagsledningen och större aktieägare.



**Sukhwan Yun, PhD**  
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2019.

**Född:** 1983.

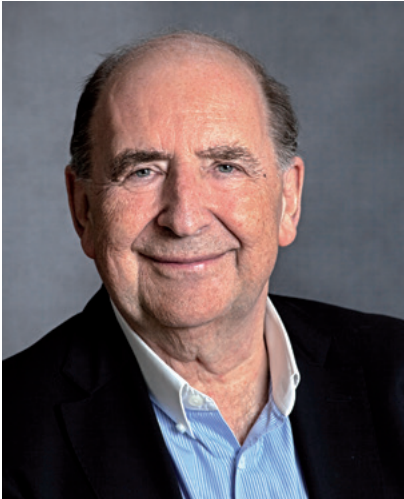
**Utbildning:** PhD, BSc, Chemical Engineering, Illinois Institute of Technology, Chicago (USA).

**Andra uppdrag:** Head of Operation CRADLE Berlin / Senior Investeringschef, Hyundai Motor Company, Sydkorea; Styrelseledamot Pajarito Powder LLC, USA.

**Tidigare:** Styrelseledamot i Hyliym Industried, Mesh Korea, UBATT, KST Mobility, Sydkorea. Senior Manager of Corporate Venture Capital (CVC) Team, Hyundai Motor Company. Senior Research Engineer, Hyundai Fuel Cell Research Lab.

**Innehav i Bolaget:** 0 aktier (egna/relaterade). 5 400 000 aktier (Hyundai Motor Company).

Oberoende i förhållande till företaget och företagsledningen, beroende i förhållande till större aktieägare.



**Göran Malm**  
**Styrelseledamot**

Styrelseledamot sedan 2020.

**Född:** 1947.

**Utbildning:** BBA, Economics & Law, Handelshögskolan, Göteborgs universitet.

**Andra uppdrag:** Styrelseordförande i SourceByNet, Go-Vin Capital, Singapore, Boathouse, Icon Ventures Asia, Cayman/Hong Kong, samt Fastighets AB Korsvägen, Sverige; styrelseledamot i ELife, Japan.

**Tidigare:** Styrelseordförande i Arcam Sweden, Eon Reality, USA och Celestix, Singapore; styrelseledamot i Samsung Electronics Co. Ltd., Sydkorea, Micronic Laser Systems, Envac, Cellmark och Örgryte Industri, Sverige, samt Keppel T&T, Dornier Medtech, Singapore. Ledningsuppdrag såsom SVP Dell Computer Asia; SVP General Electric Asia Pacific, Styrelseordförande och CEO för GE Medical Systems Asia, vice VD för SKF Group. Gästprofessor på Handelshögskolan, Göteborgs universitet.

**Innehav i Bolaget:** 38 636 aktier (egna/relaterade).

Oberoende i förhållande till företaget, företagsledningen och större aktieägare.



**Per Wassén**  
**Styrelseledamot**

Styrelseledamot sedan 2020.

**Född:** 1961.

**Utbildning:** MSc, Teknisk fysik, Chalmers tekniska högskola (Göteborg); BSc, Business Administration and Economics, Handelshögskolan, Göteborgs universitet.

**Andra uppdrag:** Styrelseordförande i ES Energy Save Holding AB; styrelseledamot i GU Venture AB och Hexatronics Group AB. Medlem av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.

**Tidigare:** Styrelseordförande & VD, PowerCell Sweden AB; Investment Director, Volvo Group Venture Capital; Vice President Corporate Strategy and Business development, AB Volvo.

**Innehav i Bolaget:** 15 454 aktier (egna/relaterade).

Oberoende i förhållande till företaget, företagsledningen och större aktieägare.

**Vald revisor**

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC).

Huvudansvarig revisor är Johan Palmgren. Född 1974. Auktoriserad revisor anställd på PwC. Utsedd som huvudansvarig revisor sedan september 2018.

# Ledningsgrupp



## Torbjörn Sandberg VD

Nuvarande position sedan 2018, anställd 2018.

**Född:** 1966.

**Utbildning:** MSc, Industriell ekonomi, Linköpings universitet.

**Andra uppdrag:**

Styrelseordförande i Under Produktion Media Group AB, Under Produktion Holding AB, In Tegulas AB.

**Tidigare:** CEO & President, Sensys Gatso Group AB (publ); CEO, Netadmin Systems; CEO & President, Birdstep Technology ASA (publ); CEO & President, ServiceFactory.

**Innehav i Bolaget:** 43 270 aktier.



## Bengt Vernerson CFO (interim)

Nuvarande position sedan 2023.

**Född:** 1961

**Utbildning:** MSc, Business Administration, Lunds universitet.

**Andra uppdrag:** Styrelseledamot i AB Bengt Vernerson, Vernerson Finans & Consulting AB; Suppleant i AB Åsa Steholt Vernerson.

**Tidigare:** Lång erfarenhet av verksamhetsstyrning och som CFO och interim position av internationella bolag och koncerner med egen produktion.

**Innehav i Bolaget:** 0 aktier.



## Torbjörn Joelsson, PhD CTO

Nuvarande position sedan 2018, anställd 2005.

**Född:** 1972.

**Utbildning:** PhD, Tunnfilmfysik, MSc, Teknisk fysik, Linköpings universitet.

**Tidigare:** En del av Impact Coatings team sedan 2005, med ansvar inom forskning och utveckling av beläggningar och beläggningssystem, samt inom försäljning.

**Innehav i Bolaget:** 37 aktier.



## Carina Höglund, PhD VP Coating Services

Nuvarande position sedan 2021, anställd 2019.

**Född:** 1981.

**Utbildning:** PhD, Tunnfilmfysik, MSc, Teknisk fysik, Linköpings universitet.

**Tidigare:** Ansvarig för beläggningsutveckling och uppbyggnad av produktionsenhet för European Spallation Source ERIC. Senior teknikexpert på Impact Coatings sedan 2019 med fokus på kundkrav och kvalitet i beläggningsproduktion.

**Innehav i Bolaget:** 3 067 aktier.





**Anette Thären**  
VP Marketing &  
Communications

Nuvarande position sedan 2021,  
anställd 2021.

**Född:** 1977.

**Utbildning:** Fil. Kand.  
Medievetenskap, Fil. Master  
Kultur- och mediegestaltning,  
Linköpings universitet.

**Tidigare:** Mångårig  
erfarenhet av kundcentrisk  
marknadskommunikation och  
varumärkesstrategi från en  
mängd olika branscher – bland  
annat inom områden som  
cleantech, produktutveckling och  
byggmaterial.

**Innehav i Bolaget:** 0 aktier.



**Petter Carlkjord**  
President EMEA, Radar,  
Antennas & Metallization

Nuvarande position sedan 2019,  
anställd 2010.

**Född:** 1972.

**Utbildning:** MSc, Business  
Administration, Linköpings  
universitet.

**Tidigare:** 20+ års erfarenhet av  
försäljning inom plastindustrin,  
bl a med säljansvar för Impact  
Coatings sedan 2010.  
Omfattande erfarenhet från  
tysktalande marknader.

**Innehav i Bolaget:** 0 aktier.



**Stefan Dreger**  
President EMEA,  
Hydrogen Solutions

Nuvarande position sedan 2022,  
anställd 2022.

**Född:** 1986.

**Utbildning:** Diploma i Industriell  
ekonomi, Hochschule Ulm/ Neu-  
Ulm, Tyskland.

**Andra uppdrag:** VD i  
DRE-I GmbH, NFG Bietigheim  
GmbH, NFG Zuffenhausen  
GmbH, Stay4Beauty GmbH.

**Tidigare:** Mer än tio års  
erfarenhet av försäljning,  
strategisk marknadsföring  
och affärsutveckling inom  
fordonsindustrin, senast  
Senior Sales Manager inom  
affärsområdet vätgaslösningar  
på Robert Bosch GmbH.

**Innehav i Bolaget:** 5 000 aktier.



**Peter Semberg**  
VP Operations (interim)

Nuvarande position sedan 2022.

**Född:** 1961.

**Utbildning:** Beteendevetenskap  
vid Linköping Universitet.

**Andra uppdrag:** VD och  
styrelseledamot i Semberg  
Ledarskap AB.

**Tidigare:** 25 års chefs- och  
ledarerfarenhet i befattningar  
såsom Projektledare, HR  
Manager, HR Director,  
Operations Manager och  
Verkställande direktör både  
på svenska och internationella  
bolag.

**Innehav i Bolaget:** 0 aktier.



# Årsredovisning för räkensåarsåret 2022

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Impact Coatings AB (publ), 556544-5318, med säte i Linköping, avger härmed årsredovisningen för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2022.

## INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Impact Coatings utvecklar och levererar världsledande lösningar för industriell PVD-beläggning med inriktning på vätgasapplikationer, metallisering och anpassade beläggningar för specialiserade applikationer. Huvudsegmenten är vätgaslösningar – elektrolys och bränsleceller – samt metalliseringslösningar för autonoma säkerhetsfunktioner för fordon.

PVD, physical vapor deposition, är en miljövänlig metod att i vakuum framställa tunna skikt av metaller och keramer - ytbeläggningar som maximerar prestanda och hållbarhet.

Impact Coatings har cirka 50 anställda och är baserat i Linköping, varifrån bolaget utvecklar och tillhandahåller beläggningslösningar baserade på PVD. Erbjudandet består av industriella beläggningsmaskiner och systemlösningar, beläggningsmaterial och processkunskande, samt i ökande grad beläggnings- och eftermarknadstjänster.

Impact Coatings marknadsför beläggningssystem för olika tillämpningar under varumärket INLINECOATER™ och beläggningar under MAXPHASE™ och arbetar med direktförsäljning via egna anställda på strategiska marknader.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Nettoomsättningen för året var 32,0 miljoner SEK och rörelseintäkterna slutade på 57,0 miljoner SEK. Rörelseresultatet blev -47,0 miljoner SEK, vilket avspeglar fortsatt industrialisering och internationalisering av bolaget, bl a kompetensförstärkning, offensiva utvecklingsaktiviteter, utökad produktionskapacitet, samt etableringen av ett dotterbolag i Kina.

Vätagasindustrins snabba tillväxt, i kombination med kundernas behov av att hantera komplexa teknikval och risker i flera steg, gör bolagets teknik och erbjudande väl anpassat för att knyta till sig kunder i tidiga utvecklingsskedet. För att ytterligare förstärka kunderbjudandet inom vätagasområdet uppdaterades strategin under 2022 med ytterligare fokus på beläggningslösningar och tjänster. Strategin ska även generera ett jämnare flöde av intäkter och förbättrar möjligheten till planering och resursfördelning i verksamheten.

Bolaget har varit leverantör av beläggningslösningar för bränsleceller för elektrifiering med vätagas under 15 års tid. Den försärieorder på beläggningstjänster inom elektrolys som bolaget erhöll i november 2022 från en amerikansk tillverkare innebär ett viktigt nästa steg i bolagets etablering inom vätagasområdet. Elektrolys är den teknik som används för att producera vätagas med vatten och elektricitet. Beställningen innebär, förutom ett nytt strategiskt applikationsområde, en inbrytning på den växande amerikanska marknaden för produktion av s k grön vätagas, där elektriciteten kommer från förnyelsebara energikällor.

Beläggningstjänster, Coating Services, är en allt viktigare del av bolagets verksamhet. Den utgör ett brohuvud för kunder till Impact Coatings produktionsteknik för volymproduktion och är en tillväxtmotor för bolaget. Under 2022 utökades produktionskapaciteten i Coating Service Center i Linköping genom en 30-procentig utökning av produktionsytan samt automatisering av en produktionslina. Ett dotterbolag etablerades också i Kina där ett nytt Coating Service Center är planerat att öppna 2023. Årsomsättningen från Coating Services slutade, efter en mycket bra start på året och en återhämtning i slutet, ändå på samma nivå som för 2021. En inbromsning under året, på grund av komponentbrister, påverkade våra kunder och i förlängningen vår verksamhet. Nettoomsättningen för Coating Services 2022 blev 11,3 MSEK.

Orderingången för beläggningssystem fortsätter att vara oregebunden, under 2022 förstärkt av en utmanande geopolitisk och makroekonomisk omvärldssituation. Under året erhöles tre beställningar på beläggningssystem. En europeisk kund beställde ett beläggningssystem för radomer – radartransparenta emblem för fordonsradar – och ytterligare en europeisk kund ett system för dekorativa beläggningar. Den tredje systembeställningen kom från den kinesiska tillverkaren av metallplattor för bränsleceller Shangdong Boyuan New Energy Technology Development Co., Ltd. ("Boyuan"). Beställningen från Boyuan inkluderade s k Managed Services under fyra månader. Managed Services innebär att Impact Coatings under en period sköter driften av beläggningssystemet i kundens lokaler. Den nya tjänst lanserades under året och utgör en breddning av bolagets kunderbjudande. Systemleveransen till Boyuan genomfördes under 2022, medan systemleveranserna till de europeiska kunderna enligt plan ska genomföras 2023.

Tillgängliga utvecklings- och montereresurser kunde under året nyttjas för att färdigställa två interna beläggningssystem, ett R&D-system av typen INLINECOATER™ IC500 för processutveckling inom alla applikationsområden, samt en INLINECOATER™ IC2000, Impact Coatings nya större system för volymproduktion. INLINECOATER™ IC2000 presenterades för första gången på vätagasmässan hy-fcell i Stuttgart i oktober. IC2000 utvecklades initialt för beläggning av bränslecellsplattor, men har anpassats även för elektrolys. Tillgången till IC2000-systemet har givit bolaget ett försprång på marknaden inom elektrolys och var en viktig faktor till att bolaget kunde påbörja beläggningsproduktion för elektrolysplattor i slutet av 2022.

I mars 2022 registrerade Impact Coatings ett dotterbolag i Kina, Impact Coatings (China) Co., Ltd., med säte i Shanghai. Målet med etableringen är att distribuera Impact Coatings marknadsledande expertis inom beläggningsteknik för vätagaslösningar, samt att utöka tillgängligheten till bolagets Coating Service-erbjudande på den kinesiska marknaden. Initialt var

produktionsstart i Kina planerad till slutet av 2022. Systembeställningen från Boyuan medförde en omprioritering där en beläggningsskivan som var tänkt till Coating Service Center China istället levererades till kunden. Ett nytt maskinprojekt påbörjades och produktionsstart vid Coating Service Center China är nu planerat till första halvåret 2023. Under 2022 har anläggningen i Shanghai i övrigt iordningsställt och delar av planerad personalstyrka har anställts. Det nya kinesiska teamet har möjliggjort effektiv leverans av Managed Services till Boyuan under hösten 2022.

Vid årsstämman i maj skedde omval till bolagets styrelse av Mark H. Shay, som valdes till styrelseordförande, Christian Sahlén, Sukhwan Yun, Göran Malm och Per Wassén.

I det fjärde kvartalet 2022 avslutades processen med Finansinspektionen (FI), avseende överträdelse av bestämmelser i EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR) i samband med ett pressmeddelande den 3 september 2018. I november 2020 ålade FI Impact Coatings att betala en sanktionsavgift på 1 100 TSEK. Beloppet var reserverat sedan tidigare och betalades till FI under det fjärde kvartalet 2022.

Under 2022 har den regionala polismyndigheten informerat bolaget att de beslutat lägga ned brottsutredningen av tidigare VD Henrik Ljungcrantz. Den följde på en revisionsutredning gjord av PwC 2018 på styrelsens uppdrag, vilken visade att Henrik Ljungcrantz brutit mot regler för kostnadsersättningar för reserelaterade kostnader och personliga utlägg under flera år. Bolaget har för avsikt att fortsätta driva återkrav av belopp identifierade av PwC:s utredning.

### ÅRET I SAMMANFATTNING:

- Nettoomsättning 32 022 TSEK (57 198)
- Rörelseintäkter 57 047 TSEK (54 549)
- Rörelseresultat -47 003 TSEK (-32 083), vilket avspeglar offensiv strategisk satsning
- Tre systemorder, två från europeiska kunder och en systemorder från Boyuan (Kina), vilken inkluderar Managed Services
- Genomförd systemleverans och påbörjad Managed Service till Boyuan (Kina)
- Expansion av Coating Services: utökad produktionskapacitet och automatisering av produktionslina i Linköping, samt etablering av dotterbolag med Coating Service Center China
- Förserieorder på beläggningstjänster för elektrolysplasser från tillverkare i USA.
- Färdigställande och presentation av ny INLINECOATER™ IC2000 för volymproduktion, samt färdigställande av intern INLINECOATER™ IC500 för R&D
- Förtydligad strategisk positionering med fokus på skalbara lösningar och tjänster

### VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS SLUT:

- Förlängning av gemensamt utvecklingsavtal med Hyundai Motor Company

- Avsiktsförklaring med Plug Power gällande beläggningstjänster för elektrolys
- Företrädesemission om cirka 148 miljoner SEK före transaktionskostnader

### FRAMTIDA UTVECKLING SAMT VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Impact Coatings strategi är uppbyggd kring två globala megatrender, utvecklingen av ett vätgaselektriskt energisystem, samt införande av autonoma säkerhetsfunktioner i fordon och på sikt självkörande fordon.

Parisavtalet har som mål en halvering av CO<sub>2</sub>-utsläppen till 2030 och CO<sub>2</sub>-neutralitet till 2050. Ett av huvudspåren för att ställa om samhället och adressera klimatrisken är ett vätgaselektriskt energisystem baserat på grön vätgas. Grön vätgas produceras med förnybar energi genom elektrolys och omvandlas tillbaka till elektricitet med hjälp av bränsleceller när den ska användas. Många elektrolysörer och bränsleceller innehåller plattor som fungerar som anoder och katoder. I många fall tillverkas plattorna i metall för låg kostnad och låg vikt och dessa behöver beläggas med ett elektriskt ledande och skyddande skikt för lång livslängd. Både elektrolys- och bränslecellstekniken finns idag och utmaningen för industrin är huvudsakligen att sänka produktionskostnader för att göra grön vätgas konkurrenskraftig och att tillåta en så bred användning som möjligt av det vätgaselektriska energisystemet. Impact Coatings har i över ett decennium levererat kostnadseffektiv beläggningsteknik för flödesplattor till PEM-bränsleceller, den vanligaste bränslecellstypen bland annat för fordonsapplikationer. Företaget jobbar även med beläggningsteknik inom PEM-elektrolys och kan utföra beläggningstjänster, ett arbete som i slutet av 2022 ledde till ett genombrott i och med Coating Service-order från USA.

I ett längre perspektiv bedömer vi att det finns en mycket stor potential för bolagets teknik inom vätgasområdet. Både bränslecells- och elektrolysmarknaden är fortfarande huvudsakligen i ett utvecklingsstadium, men håller på att ta fart. Värdekedjan är under utformning, där nya aktörer och bl a gamla fordonsindustriföretag ska hitta sina roller och utvärdera olika tekniklösningar. Trots aggressiva volymprognoser avvaktar många därför tills vidare med kapitalinvesteringar och fokuserar i stor utsträckning på att köpa tjänster. Att som Impact Coatings kunna leverera både beläggningstjänster och produktionsteknik för volymproduktion – och samtidigt vara en utvecklingspartner som gör skillnad för bränslecellens prestanda på systemnivå – gör bolaget till en unik och betydelsefull leverantör. Utökade tjänsteerbjudanden ger också bolaget möjligheten att knyta till sig fler strategiska kunder redan i utvecklingskedet.

Det stora kommersiella genomslaget för vätgas- och bränslecellstekniken kan försenas och teknikskiften kan fortfarande ske. Användningen inom fordonsapplikationer, som hittills varit Impact Coatings huvudfokus, kan försenas eller marginaliseras. Konkurrerande beläggningstjänster för metallplattor och plattlösningar som inte kräver beläggning marknadsförs av andra leverantörer och större konkurrerande



leverantörer inom PVD-teknik än Impact Coatings har trätt in på vätgasmarknaden.

Impact Coatings andra strategiska område är fordonssäkerhet, vilket för bolaget idag huvudsakligen handlar om autonoma radarbaserade säkerhetsfunktioner, vilket inkluderar radomer och antenner. Gemensamt för alla applikationerna inom segmentet är att det handlar om beläggning av plastkomponenter. Bolagets produktionslösningar där beläggningsutrusningen kan integreras med plastformsprutning i kompakta automatiserade produktionsceller, möjliggör kostnadseffektiv tillverkning med mycket hög kvalitetskontroll.

Vi ser en betydande potential för Impact Coatings effektiva produktionslösningar inom fordonssäkerhet. Beläggning av plastkomponenter är en konkurrensutsatt och delvis prispressad marknad med större spelare än Impact Coatings. Bolaget har unika produktionslösningar i segmentet med stark attraktionskraft för kunder som efterfrågar högre kvalitet och effektivare produktionsmetoder, men svårare försäljning till kunder som optimerar för en mer traditionell produktion.

Historiskt har en betydande del av Impact Coatings systemförsäljning varit för dekorativa applikationer, såsom glasögonbågar och armbandsur, men också interiöra metalliserade plastkomponenter till fordonsindustrin. Bolaget fortsätter att sälja beläggningsteknik inom dessa områden, men anser att tillväxtpotentialen för bolaget är begränsad i förhållande till de strategiska segmenten.

Det spända världsläget som följer av Rysslands invasion av Ukraina har en påverkan på samhället som helhet. Bolaget har inte kundaktiviteter i länder som hittills direkt berörs av konflikten, men tillgång, leveranstider och priser på material som finns i bolagets beläggningssystem påverkas.

## FINANSIELLA RISKER

Impact Coatings har påbörjat en transformation med ökat fokus på tjänsteverksamheter vilket sannolikt kommer att resultera i jämnare intäktsflöden. Uppbyggnad av Coating Service Center binder kapital och det finns ingen garanti att försäljningen av beläggningstjänster kommer att motsvara förväntningarna.

En stor del av försäljningen består fortfarande av beläggningssystem, där varje enskilt system har ett stort ekonomiskt värde och med oregelbundenheter gällande ordrar och intäkter. Intäkter redovisas normalt i samband med att systemen slutaccepteras hos kunden efter installation, vilket leder till en oregelbundenhet från kvartal till kvartal.

Bolaget har under en stor del av sin historia uppvisat ett negativt kassaflöde p g a höga personal- och utvecklingskostnader och kapitalbindning i produktion i förhållande till intäkter från verksamheten. Detta har balanserats av den förstärkning av det egna kapitalet som erhållits via åtta nyemissioner mellan 2007 och 2022 och det finns fortfarande risk att nytt kapital kan behövas innan bolaget når stabil lönsamhet och positivt kassaflöde.

Bolaget är exponerat mot förändringar i valutakurser då försäljning oftast sker i EUR och kostnader huvudsakligen är i SEK. Bolaget har bedömt att flöden i utländsk valuta inte

ska terminssäkras för att fördelarna med lägre finansiella kostnader och ökad flexibilitet överväger riskerna med att inte terminssäkra.

## MILJÖ OCH HÅLLBARHET

PVD-beläggning är en miljövänlig metod att i vakuum framställa tunna skikt av metaller och keramer – ytbeläggningar som maximerar prestanda och hållbarhet. Beläggningstekniken är en viktig komponent i utvecklingen av ett hållbart och CO<sub>2</sub>-neutralt vätgaselektriskt energisystem. Många av bolagets kunder är verksamma inom utveckling och produktion av fossilfria transporter baserade på vätgas och produktion av grön vätgas från förnyelsebara energikällor.

PVD-tekniken i sig gör också ett viktigt instrument för att reducera miljöbelastningar inom industrin. Traditionell ytbeläggning med våtkemisk plättering använder miljö- och hälsofarliga kemikalier, medan Impact Coatings produktionslösningar använder helt ren och torr PVD-teknik.

Även inom plastområdet kan Impact Coatings bidra till en bättre miljö. Genom att ersätta nuvarande lösning för kromplättering av plast kan en betydande miljöbelastning från hantering av cancerogen och miljöbelastande sexvärd kromsyra förhindras..

## PRODUKTUTVECKLING

Under året har huvudsaklig utveckling slutförts av ett nytt större beläggningssystem, som primärt är konstruerat för beläggning av metallplattor för bränsleceller och elektrolys. Den nya INLINECOATER™ IC2000 bygger på samma beprövade systemarkitektur som bolagets tidigare INLINECOATER-system, men är uppskalad för högre produktivitet. Systemtypen används i beläggningsproduktion från slutet av 2022, parallellt med att produktifiering slutförs.

Bolaget fortsätter att utveckla både systemteknik och beläggningsprocesser inom vätgas/bränsleceller såväl som inom fordonssäkerhet. Mycket av utvecklingen sker självständigt, men alltmer också i samarbete med strategiska samarbetspartners och kunder.

Impact Coatings har sedan oktober 2019 ett gemensamt utvecklingsavtal med Hyundai Motor Company, en global ledare inom elektrolys och bränsleceller. Ett lokalkontor finns sedan slutet av 2020 i Seoul och Bolaget har teknisk expertis på plats som interagerar tätt med Hyundais utvecklingsavdelning. Ett INLINECOATER R&D-system som levererades till Hyundai våren 2021 används för utvecklingsaktiviteter inom både bränsleceller och elektrolys. Utvecklingsarbetet med Hyundai fortgick under hela 2022.

## FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV RESULTAT

Till årsstämman förfogande står följande medel:

Balanserat resultat 142 561 TSEK

Årets resultat -47 011 TSEK

Styrelsen föreslår att resultatet disponeras så att ingen utdelning lämnas och 95 550 TSEK överförs i ny räkning.

# Ekonomisk sammanställning

## RESULTATRÄKNING KONCERNEN

| (Samtliga belopp i TSEK)   | Not | 2022<br>Jan-Dec | 2021<br>Jan-Dec |
|--|-----|-----------------|-----------------|
| <b>Rörelsens intäkter m.m.</b>   |     |                 |                 |
| Nettoomsättning  |     | 32 022          | 57 198          |
| Aktiverat arbete för egen räkning  | 1,2 | 20 635          | 2 028           |
| Förändring av färdigvarulager och produkter i arbete                                     | 3   | 3 751           | -5 357          |
| Övriga rörelseintäkter   |     | 639             | 681             |
| <b>Summa intäkter</b>  |     | <b>57 047</b>   | <b>54 549</b>   |
| <b>Rörelsens kostnader</b>   |     |                 |                 |
| Råvaror och förnödenheter  |     | -37 075         | -31 210         |
| Övriga externa kostnader   | 4,5 | -25 055         | -17 796         |
| Personalkostnader  | 6   | -42 333         | -34 946         |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella<br>och immateriella anläggningstillgångar | 1,7 | -2 849          | -2 670          |
| Valutakursvinst  |     | 3 263           | 711             |
| Övriga rörelsekostnader  |     | 0               | -722            |
| <b>Summa kostnader</b>   |     | <b>-104 050</b> | <b>-86 633</b>  |
| <b>Rörelseresultat</b>   |     | <b>-47 003</b>  | <b>-32 083</b>  |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter  |     | 1               | 0               |
| Räntekostnader och liknande resultatposter   |     | 0               | -8              |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>   |     | <b>-47 002</b>  | <b>-32 092</b>  |
| Skatt på årets resultat  |     | 0               | 0               |
| <b>Årets resultat</b>  |     | <b>-47 002</b>  | <b>-32 092</b>  |
| Nettoresultat/aktie (kr)   |     | -0,83           | -0,57           |
| Genomsnittligt antal aktier under perioden (st)  |     | 56 609 051      | 55 809 051      |
| Antal aktier vid periodens utgång (st)   |     | 56 609 051      | 56 609 051      |



## BALANSRÄKNING KONCERNEN

| Tillgångar   | Not | 2022-12-31     | 2021-12-31     |
|--|-----|----------------|----------------|
| <b>Anläggningstillgångar</b>   |     |                |                |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>                                      |     |                |                |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten                                    | 1   | 417            | 1 373          |
|  |     | <b>417</b>     | <b>1 373</b>   |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>  |     |                |                |
| Maskiner och tekniska anläggningar   | 7   | 27 064         | 7 912          |
| Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar | 2   | 6 440          | 1 604          |
|  |     | <b>33 504</b>  | <b>9 516</b>   |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>   |     | <b>33 921</b>  | <b>10 890</b>  |
| <b>Omsättningstillgångar</b>   |     |                |                |
| <b>Varulager m.m.</b>  |     |                |                |
| Råvaror och förnödenheter  |     | 28 286         | 9 534          |
| Varor under tillverkning   | 3   | 12 728         | 8 978          |
|  |     | <b>41 014</b>  | <b>18 512</b>  |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>   |     |                |                |
| Kundfordringar   |     | 6 986          | 11 596         |
| Övriga fordringar  |     | 7 368          | 1 330          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                                   | 8   | 1 853          | 1 654          |
|  |     | <b>16 207</b>  | <b>14 580</b>  |
| Likvida medel  | 9   | 61 437         | 129 467        |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>   |     | <b>118 658</b> | <b>162 559</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>  |     | <b>152 579</b> | <b>173 449</b> |

## BALANSRÄKNING KONCERNEN

| Eget kapital och skulder                     | Not | 2022-12-31     | 2021-12-31     |
|--|-----|----------------|----------------|
| <b>Eget kapital</b>                          |     |                |                |
| Aktiekapital                                 |     | 7 076          | 7 076          |
| Balanserat resultat                          |     | 153 793        | 185 654        |
| Årets resultat                               |     | -47 002        | -32 092        |
|  |     | <b>113 867</b> | <b>160 639</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |                |                |
| Förskott från kunder                         |     | 20 068         | 0              |
| Leverantörsskulder                           |     | 6 230          | 4 187          |
| Övriga skulder*                              |     | 1 250          | 1 288          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 10  | 11 164         | 7 335          |
|  |     | <b>38 712</b>  | <b>12 810</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |     | <b>152 579</b> | <b>173 449</b> |
| <br>   |     |                |                |
| * Varav räntebärande skulder                 |     | 0              | 0              |

## FÖRÄNDRING EGET KAPITAL KONCERNEN

|                                   | Aktiekapital | Balanserat resultat | Årets resultat |
|-----------------------------------|--------------|---------------------|----------------|
| <b>Ingående balans 2021-01-01</b> | <b>6 476</b> | <b>95 529</b>       | <b>-22 975</b> |
| Omföring resultat föregående år   |              | -22 975             | 22 975         |
| Nyemission                        | 600          | 112 874             |                |
| Optioner                          |              | 226                 |                |
| Årets resultat                    |              |                     | -32 092        |
| <b>Utgående balans 2021-12-31</b> | <b>7 076</b> | <b>185 654</b>      | <b>-32 092</b> |
| Omföring resultat föregående år   |              | -32 092             | 32 092         |
| Årets omräkningsdifferenser       |              | 231                 |                |
| Årets resultat                    |              |                     | -47 002        |
| <b>Utgående balans 2022-12-31</b> | <b>7 076</b> | <b>153 793</b>      | <b>-47 002</b> |

### Upplysning av aktiekapital

|                  | Antal aktier | Kvotvärde per aktie (SEK) |
|------------------|--------------|---------------------------|
| Vid årets ingång | 56 609 051   | 0,125                     |
| Vid årets utgång | 56 609 051   | 0,125                     |



## KASSAFLÖDESANALYS KONCERNEN

| (Samtliga belopp i TSEK)  | Jan-Dec        | Jan-Dec        |
|---|----------------|----------------|
|   | 2022           | 2021           |
| Den löpande verksamheten  |                |                |
| Rörelseresultat efter finansiella poster  | -47 002        | -32 091        |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflöde                                  |                |                |
| Avskrivningar och nedskrivningar  | 2 849          | 2 670          |
| Övriga poster   | 33             | 2 450          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> | <b>-44 119</b> | <b>-26 971</b> |
| Förändring av rörelsekapital  |                |                |
| Förändring av varulager   | -22 535        | 5 915          |
| Förändring av fordringar  | -1 627         | -12 998        |
| Förändring av kortfristiga skulder  | 0              | 2 291          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   | <b>-42 378</b> | <b>-31 764</b> |
| Investeringsverksamheten  |                |                |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                       | -25 881        | -2 100         |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                   | <b>-25 881</b> | <b>-2 100</b>  |
| Finansieringsverksamheten   |                |                |
| Nyemission  | 0              | 113 700        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                  | <b>0</b>       | <b>113 700</b> |
| <b>Årets kassaflöde</b>   | <b>-68 259</b> | <b>79 835</b>  |
| Likvida medel vid periodens början  | 129 467        | 49 632         |
| Valutaeffekt i likvida medel  | 230            | 0              |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>   | <b>61 437</b>  | <b>129 467</b> |
| Kassalikviditet den 31 december, %  | 201            | 1 124          |

## RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

| (Samtliga belopp i TSEK)  | Not | 2022<br>Jan-Dec | 2021<br>Jan-Dec |
|---|-----|-----------------|-----------------|
| <b>Rörelsens intäkter m. m.</b>   |     |                 |                 |
| Nettoomsättning   |     | 31 867          | 57 198          |
| Aktiverat arbete för egen räkning   | 1,2 | 20 635          | 2 028           |
| Förändring av färdigvarulager och produkter i arbete                                  | 3   | 3 751           | -5 357          |
| Övriga rörelseintäkter  |     | 639             | 681             |
| <b>Summa intäkter</b>   |     | <b>56 892</b>   | <b>54 549</b>   |
| <b>Rörelsens kostnader</b>  |     |                 |                 |
| Råvaror och förnödenheter   |     | -37 075         | -31 210         |
| Övriga externa kostnader  | 4,5 | -23 508         | -17 796         |
| Personalkostnader   | 6   | -39 275         | -34 946         |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | 1,7 | -2 828          | -2 670          |
| Valutakursvinst   |     | 3 130           | 711             |
| Övriga rörelsekostnader   |     | 0               | -722            |
| <b>Summa kostnader</b>  |     | <b>-99 556</b>  | <b>-86 633</b>  |
| <b>Rörelseresultat</b>  |     | <b>-42 664</b>  | <b>-32 083</b>  |
| Nedskrivning av andelar i koncernbolag  | 11  | -4 345          | 0               |
| Räntekostnader och liknande resultatposter  |     | -2              | -8              |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>  |     | <b>-47 011</b>  | <b>-32 092</b>  |
| Skatt på årets resultat   |     | 0               | 0               |
| <b>Årets resultat</b>   |     | <b>-47 011</b>  | <b>-32 092</b>  |
| Nettoresultat/aktie (kr)  |     | -0,83           | -0,57           |
| Genomsnittligt antal aktier under perioden (st)                                       |     | 56 609 051      | 55 809 051      |
| Antal aktier vid periodens utgång (st)  |     | 56 609 051      | 56 609 051      |

## BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

| Tillgångar   | Not | 2022-12-31     | 2021-12-31     |
|--|-----|----------------|----------------|
| <b>Anläggningstillgångar</b>   |     |                |                |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>                                      |     |                |                |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten                                    | 1   | 417            | 1 373          |
|  |     | <b>417</b>     | <b>1 373</b>   |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>  |     |                |                |
| Maskiner och tekniska anläggningar   | 7   | 26 938         | 7 912          |
| Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar | 2   | 1 729          | 1 604          |
|  |     | <b>28 667</b>  | <b>9 516</b>   |
| Andelar i koncernbolag   | 11  | 12 586         | 0              |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>   |     | <b>41 670</b>  | <b>10 890</b>  |
| <b>Omsättningstillgångar</b>   |     |                |                |
| <b>Varulager m.m.</b>  |     |                |                |
| Råvaror och förnödenheter  |     | 28 175         | 9 534          |
| Varor under tillverkning   | 3   | 12 728         | 8 978          |
|  |     | <b>40 903</b>  | <b>18 512</b>  |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>   |     |                |                |
| Kundfordringar   |     | 6 986          | 11 596         |
| Fordringar på koncernbolag   |     | 93             | 0              |
| Övriga fordringar  |     | 1 872          | 1 330          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                                   | 8   | 1 807          | 1 654          |
|  |     | <b>10 758</b>  | <b>14 580</b>  |
| Likvida medel  | 9   | 57 998         | 129 467        |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>   |     | <b>109 659</b> | <b>162 559</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>  |     | <b>151 329</b> | <b>173 449</b> |

## BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

| Eget kapital och skulder                     | Not | 2022-12-31     | 2021-12-31     |
|--|-----|----------------|----------------|
| <b>Eget kapital</b>                          |     |                |                |
| <b>Bundet eget kapital</b>                   |     |                |                |
| Aktiekapital                                 |     | 7 076          | 7 076          |
| Reservfond                                   |     | 10 584         | 10 584         |
| Fond för utvecklingsutgifter                 |     | 417            | 1 373          |
|  |     | <b>18 077</b>  | <b>19 033</b>  |
| <b>Fritt eget kapital</b>                    |     |                |                |
| Överkursfond                                 |     | 481 958        | 481 958        |
| Balanserat resultat                          |     | -339 397       | -308 261       |
| Årets resultat                               |     | -47 011        | -32 092        |
|  |     | <b>95 550</b>  | <b>141 606</b> |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |     | <b>113 627</b> | <b>160 639</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |                |                |
| Förskott från kunder                         |     | 20 072         | 0              |
| Leverantörsskulder                           |     | 6 240          | 4 187          |
| Skatteskulder                                |     | 145            | 205            |
| Övriga skulder*                              |     | 1 055          | 1 083          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 10  | 10 190         | 7 335          |
|  |     | <b>37 702</b>  | <b>12 810</b>  |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>        |     | <b>151 329</b> | <b>173 449</b> |
| * Varav räntebärande skulder                 |     | 0              | 0              |



## FÖRÄNDRING EGET KAPITAL MODERBOLAGET

|  | Bundet eget kapital |                 |                                      | Fritt eget kapital |                        |                   |
|--|---------------------|-----------------|--------------------------------------|--------------------|------------------------|-------------------|
|  | Aktie-<br>kapital   | Reserv-<br>fond | Fond för<br>utvecklings-<br>utgifter | Överkurs-<br>fond  | Balanserat<br>resultat | Årets<br>resultat |
| <b>Ingående balans 2021-01-01</b>          | <b>6 476</b>        | <b>10 584</b>   | <b>2 195</b>                         | <b>368 858</b>     | <b>-286 108</b>        | <b>-22 975</b>    |
| Omföring resultat föregående år            |                     |                 |                                      |                    | -22 975                | 22 975            |
| Transaktioner med ägare:                   |                     |                 |                                      |                    |                        |                   |
| Nyemission                                 | 600                 |                 |                                      | 112 874            |                        |                   |
| Optioner                                   |                     |                 |                                      | 226                |                        |                   |
| Omföring från Fond för utvecklingsutgifter |                     |                 | -822                                 |                    | 822                    |                   |
| Årets resultat                             |                     |                 |                                      |                    |                        | -32 092           |
| <b>Utgående balans 2021-12-31</b>          | <b>7 076</b>        | <b>10 584</b>   | <b>1 373</b>                         | <b>481 958</b>     | <b>-308 261</b>        | <b>-32 092</b>    |
| Omföring resultat föregående år            |                     |                 |                                      |                    | -32 092                | 32 092            |
| Omföring från Fond för utvecklingsutgifter |                     |                 | -956                                 |                    | 956                    |                   |
| Årets resultat                             |                     |                 |                                      |                    |                        | -47 011           |
| <b>Utgående balans 2022-12-31</b>          | <b>7 076</b>        | <b>10 584</b>   | <b>417</b>                           | <b>481 958</b>     | <b>-339 397</b>        | <b>-47 011</b>    |

### Upplysning av aktiekapital

|                  | Antal aktier | Kvotvärde per aktie (SEK) |
|------------------|--------------|---------------------------|
| Vid årets ingång | 56 609 051   | 0,125                     |
| Vid årets utgång | 56 609 051   | 0,125                     |

## KASSAFLÖDESANALYSER MODERBOLAGET

| (Samtliga belopp i TSEK)  | Not    | Jan-Dec<br>2022 | Jan-Dec<br>2021 |
|---|--------|-----------------|-----------------|
| Den löpande verksamheten  |        |                 |                 |
| Rörelseresultat efter finansiella poster  |        | -47 011         | -32 092         |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflöde                                  |        |                 |                 |
| Avskrivningar och nedskrivningar  |        | 2 828           | 2 670           |
| Nedskrivning av andelar i koncernbolag  | Not 11 | 4 345           | 0               |
| Övriga poster   |        | 33              | 2 450           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> |        | <b>-39 805</b>  | <b>-26 971</b>  |
| Förändring av rörelsekapital  |        |                 |                 |
| Förändring av varulager   |        | -22 424         | 5 915           |
| Förändring av fordringar  |        | 3 822           | -12 998         |
| Förändring av kortfristiga skulder  |        | 24 892          | 2 291           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   |        | <b>-33 515</b>  | <b>-31 764</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   |        |                 |                 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                       |        | -21 023         | -2 100          |
| Förvärv av andelar i koncernbolag   | Not 11 | -16 931         | 0               |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten  |        | -37 954         | -2 100          |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>  |        |                 |                 |
| Nyemission  |        | 0               | 113 700         |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten   |        | 0               | 113 700         |
| <b>Årets kassaflöde</b>   |        | <b>-71 469</b>  | <b>79 835</b>   |
| Likvida medel vid periodens början  |        | 129 467         | 49 632          |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>   |        | <b>57 998</b>   | <b>129 467</b>  |
| Kassalikviditet den 31 december, %  |        | 182             | 1 124           |



# Tilläggsupplysningar

Samtliga värden angivna i TSEK om inte annat anges.

## ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1

## ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING (K3)

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år. Ett nytt avsnitt för konsolideringsprinciper och rörelseförvärv har lagts till i år. Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

## KONSOLIDERINGSPRINCIPER OCH RÖRELSEFÖRVÄRV

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Impact Coatings AB. Bestämmande inflytande föreligger om Impact Coatings AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang, samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Koncernredovisningen bygger på bokslut upprättade för samtliga koncernbolag per den 31 december och har upprättats enligt förvärvsmetoden. Tillgångar och skulder i de förvärvade dotterbolagen bestäms utifrån en marknadsvärdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten. I de fall marknadsvärderingen av tillgångar och skulder ger andra värden än det förvärvade bolagets bokförda värden, utgör dessa marknadsvärden koncernens anskaffningsvärde. Överstiger anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktierna de vid förvärvstillfället beräknade nettotillgångarna redovisas skillnadsbeloppet som koncernmässig goodwill. Understiger anskaffningsvärdet värdet av nettotillgångarna resultatförs överskottet omedelbart i resultaträkningen. I koncernens resultaträkning ingår under räkenskapsåret förvärvade bolag från och med förvärvstidpunkten. Under året avyttrade bolag ingår till och med försäljningsdagen.

## TRANSAKTIONER SOM ELIMINERAS VID KONSOLIDERING

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster,

men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

## UTLÄNDSK VALUTA

### Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

### Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

## INTÄKTSREDOVISNING

### Försäljning av varor

Intäkten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar intäkten till nominellt värde (fakturabelopp) om företaget får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter. Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

### Intäkter från försäljning av tjänster

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas. Inkomster och utgifter från uppdrag till fast pris redovisas under uppdragets löptid som pågående arbeten i balansräkningen och resultatredovisas först då uppdraget slutförts.

### Ränta , royalty och utdelning

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas



som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

## LEASINGAVTAL

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

## ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Företagets ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättningar efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, vare sig legala eller informella, att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

## OMRÄKNING AV POSTER I UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

## SKATT

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

## AKTUELL SKATT

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån per den skattesats som gäller per balansdagen. Skattemässigt underskott per 2022-12-31 var 235 608 492 SEK.

## UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån beslutad skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras

inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

## KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

## ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning påbörjas när anläggningstillgången är färdigställd och tas i bruk och sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

### IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten och liknande arbeten 5 år

### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Maskiner och andra tekniska anläggningar 10 år  
Inventarier, verktyg och installationer 5 år

### INTERNT UPPARBETADE IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Företaget tillämpar den s. k. "aktiveringsmodellen" avseende internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar. Metoden innebär att samtliga utgifter som uppfyller kriterierna i BFNAR 2012:1 aktiveras som immateriell anläggningstillgång och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. En omföring från fritt eget kapital till fond för utvecklingsavgifter inom bundet eget kapital görs för motsvarande belopp som aktiverats under året. Återföring från fonden till fritt eget kapital sker med motsvarande belopp som redovisade avskrivningar/nedskrivningar.

## FINANSIELLA INSTRUMENT

Bolaget redovisar och värderar finansiella instrument till anskaffningsvärde. Kundfordringar övriga kortfristiga fordringar redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade det vill säga med avdrag för befarade förluster. Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder redovisas till det belopp varmed de förväntas regleras. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter första redovisningen till upplupet anskaffningsvärde.

## VARULAGER

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats. Egentillverkat lager har värderats till produktionskostnader.

## UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

### Not 1 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

| <b>Koncernen och moderbolaget</b>         | <b>2022-12-31</b> | <b>2021-12-31</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| Ingående anskaffningsvärde                | 9 165             | 8 741             |
| Årets anskaffning                         | 0                 | 424               |
| Utgående ackumulerande anskaffningsvärden | <b>9 165</b>      | <b>9 165</b>      |
| Ingående avskrivningar                    | -7 792            | -6 546            |
| Årets avskrivningar                       | -956              | -1 246            |
| Utgående ackumulerande avskrivningar      | <b>-8 748</b>     | <b>-7 792</b>     |
| Utgående redovisat värde                  | <b>417</b>        | <b>1 373</b>      |

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandetid av 5 år.

### Not 2 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

| <b>Koncernen</b>                       | <b>2022-12-31</b> | <b>2021-12-31</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| Ingående anskaffningsvärde             | 1 604             | 0                 |
| Årets anskaffning                      | 6 440             | 1 604             |
| Omklassificeringar                     | -1 604            | 0                 |
| Utgående ackumulerat anskaffningsvärde | <b>6 440</b>      | <b>1 604</b>      |
| <b>Moderbolaget</b>                    | <b>2022-12-31</b> | <b>2021-12-31</b> |
| Ingående anskaffningsvärde             | 1 604             | 0                 |
| Årets anskaffning                      | 1 730             | 1 604             |
| Omklassificeringar                     | -1 604            | 0                 |
| Utgående ackumulerat anskaffningsvärde | <b>1 730</b>      | <b>1 604</b>      |

Not 3 Varulager produkter i arbete och färdiga produkter

| <b>Koncernen</b>                                    | <b>2022-12-31</b> | <b>2021-12-31</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| Ingående lagervärde varor under tillverkning        | 8 978             | 14 335            |
| Förändring av lager av produkter i arbete           | 3 750             | -5 357            |
| Förändring av lager av färdiga maskiner             | 0                 | 0                 |
| <b>Utgående lagervärde varor under tillverkning</b> | <b>12 728</b>     | <b>8 978</b>      |
| <br>  |                   |                   |
| <b>Moderbolaget</b>                                 | <b>2022-12-31</b> | <b>2021-12-31</b> |
| Ingående lagervärde varor under tillverkning        | 8 978             | 14 335            |
| Förändring av lager av produkter i arbete           | 3 750             | -5 357            |
| Förändring av lager av färdiga maskiner             | 0                 | 0                 |
| <b>Utgående lagervärde varor under tillverkning</b> | <b>12 728</b>     | <b>8 978</b>      |

Not 4 Arvode och ersättning till revisorer

| <b>Koncernen och moderbolaget</b>                 | <b>2022</b> | <b>2021</b> |
|---|-------------|-------------|
| Revisionsuppdraget Pwc                            | 300         | 270         |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget PwC | 0           | 0           |
| Skatterådgivning PwC                              | 0           | 0           |
| <b>Övriga tjänster PwC</b>                        | <b>0</b>    | <b>316</b>  |
| <b>Summa</b>                                      | <b>300</b>  | <b>586</b>  |

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

**Not 5 Leasingavtal – leasetagare, operationell leasing**

| <b>Koncernen</b>  | <b>2022</b> | <b>2021</b> |
|---|-------------|-------------|
| Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal                   | 4 586       | 1 840       |
| Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal |             |             |
| Skall betalas inom 1 år   | 5 013       | 3 153       |
| Skall betalas inom 2-5 år   | 20 693      | 250         |
| Skall betalas senare än 5 år  | 18 393      | 0           |

| <b>Moderbolaget</b>   | <b>2022</b> | <b>2021</b> |
|---|-------------|-------------|
| Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal                   | 4 065       | 1 840       |
| Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal |             |             |
| Skall betalas inom 1 år   | 3 973       | 3 153       |
| Skall betalas inom 2-5 år   | 17 144      | 250         |
| Skall betalas senare än 5 år  | 18 393      | 0           |

Koncernen och moderbolaget har per bokslutsdagen operationella leasingavtal för datorer, firmabil och hyresavtal för lokaler.



Not 6 Personal

**Medelantalet anställda** 2022 2021  
**Koncernen**

|                                |    |    |
|--------------------------------|----|----|
| Medelantal anställda har varit | 47 | 34 |
| Varav kvinnor                  | 10 | 6  |

**Moderbolaget** 2022 2021

|                                |    |    |
|--------------------------------|----|----|
| Medelantal anställda har varit | 42 | 34 |
| Varav kvinnor                  | 10 | 6  |

**Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare (TSEK)**

Löner, ersättningar och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

|  | 2022          | 2021          |
|--|---------------|---------------|
| Löner och ersättningar Styrelse och VD                 | 3 192         | 3 257         |
| Löner och ersättningar andra ledande befattningshavare | 6 907         | 5 869         |
| Pensionskostnader (exkl. löneskatt)                    | 1 609         | 1 279         |
| <b>Summa</b>   | <b>11 708</b> | <b>10 405</b> |

| (TSEK)                               | 2022              |                   |                 |         | 2021              |                   |                 |         |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|---------|-------------------|-------------------|-----------------|---------|
|                                      | Arvode / grundlön | Rörlig ersättning | Övriga förmåner | Pension | Arvode / grundlön | Rörlig ersättning | Övriga förmåner | Pension |
| <b>Styrelse</b>                      |                   |                   |                 |         |                   |                   |                 |         |
| Mark Shay (styrelseordförande)       | 311               | 0                 | 0               | 0       | 300               | 0                 | 0               | 0       |
| Christian Sahlén (styrelseledamot)   | 184               | 0                 | 0               | 0       | 180               | 0                 | 0               | 0       |
| Tanja Vainio (styrelseledamot)       | 0                 | 0                 | 0               | 0       | 69                | 0                 | 0               | 0       |
| Lars-Gunnar Skötte (styrelseledamot) | 0                 | 0                 | 0               | 0       | 69                | 0                 | 0               | 0       |
| Sukhwan Yun (styrelseledamot)        | 181               | 0                 | 0               | 0       | 180               | 0                 | 0               | 0       |
| Göran Malm (styrelseledamot)         | 183               | 0                 | 0               | 0       | 180               | 0                 | 0               | 0       |
| Per Wassén (styrelseledamot)         | 181               | 0                 | 0               | 0       | 180               | 0                 | 0               | 0       |
| <b>Ledande befattningshavare</b>     |                   |                   |                 |         |                   |                   |                 |         |
| Torbjörn Sandberg (CEO)              | 1 736             | 334               | 82              | 531     | 1 700             | 334               | 66              | 469     |
| Övriga ledande befattningshavare     | 6 401             | 372               | 134             | 1 078   | 5 371             | 422               | 76              | 810     |

Det finns ett avtal om avgångsvederlag eller andra förmåner riktade till VD. Avgångsvederlag regleras med 12 månaderslöner.

**Övriga anställda**

| <b>Koncernen</b>                    | <b>2022</b>   | <b>2021</b>   |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| Löner och ersättningar              | 16 768        | 14 353        |
| Pensionskostnader (exkl. löneskatt) | 2 155         | 1 535         |
| Sociala kostnader                   | 7 359         | 6 638         |
| <b>Summa</b>                        | <b>26 282</b> | <b>22 526</b> |
| <b>Moderbolaget</b>                 |               |               |
| Löner och ersättningar              | 14 375        | 14 353        |
| Pensionskostnader (exkl. löneskatt) | 1 510         | 1 535         |
| Sociala kostnader                   | 7 355         | 6 638         |
| <b>Summa</b>                        | <b>23 240</b> | <b>22 526</b> |

**Könsfördelning i styrelse och företagsledning**

|  | <b>2022</b> | <b>2021</b> |
|--|-------------|-------------|
| Antal styrelseledamöter (*)                | 5           | 5           |
| Varav kvinnor                              | 0           | 0           |
| Antal befattningshavare inkl. VD (*)       | 8           | 8           |
| Varav kvinnor                              | 3           | 3           |
| Pensionsförpliktelser till styrelse och VD | 0           | 0           |

(\*) antal på balansdagen

Not 7 Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar

| <b>Koncernen</b>                                 | <b>2022-12-31</b> | <b>2021-12-31</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| Ingående anskaffningsvärde                       | 21 585            | 22 954            |
| Årets anskaffningar                              | 21 043            | 1 279             |
| Utrangeringar                                    | 0                 | -2 648            |
| <b>Utgående ackumulerande anskaffningsvärden</b> | <b>42 628</b>     | <b>21 585</b>     |
| Ingående avskrivningar                           | -13 672           | -14 175           |
| Årets avskrivningar                              | -1 892            | -1 423            |
| Utrangeringar                                    | 0                 | 1 926             |
| <b>Utgående ackumulerande avskrivningar</b>      | <b>-15 564</b>    | <b>-13 672</b>    |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                  | <b>27 064</b>     | <b>7 912</b>      |
| <b>Moderbolaget</b>                              | <b>2022-12-31</b> | <b>2021-12-31</b> |
| Ingående anskaffningsvärde                       | 21 585            | 22 954            |
| Årets anskaffningar                              | 20 899            | 1 279             |
| Utrangeringar                                    | 0                 | -2 648            |
| <b>Utgående ackumulerande anskaffningsvärden</b> | <b>42 484</b>     | <b>21 585</b>     |
| Ingående avskrivningar                           | -13 672           | -14 175           |
| Årets avskrivningar                              | -1 873            | -1 423            |
| Utrangeringar                                    | 0                 | 1 926             |
| <b>Utgående ackumulerande avskrivningar</b>      | <b>-15 545</b>    | <b>-13 672</b>    |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                  | <b>26 939</b>     | <b>7 912</b>      |

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 5-10 år.

Not 8 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| <b>Koncernen</b>       | <b>2022-12-31</b> | <b>2021-12-31</b> |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| Förutbetalda kostnader | 1 853             | 1 654             |
| <b>Summa</b>           | <b>1 853</b>      | <b>1 654</b>      |
| <b>Moderbolaget</b>    | <b>2022-12-31</b> | <b>2021-12-31</b> |
| Förutbetalda kostnader | 1 807             | 1 654             |
| <b>Summa</b>           | <b>1 807</b>      | <b>1 654</b>      |

Not 9 Kassa och bank

| <b>Koncernen</b>       | <b>2022-12-31</b> | <b>2021-12-31</b> |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| Fria likvida medel     | 58 689            | 129 467           |
| Spärrade likvida medel | 2 748             | 0                 |
| <b>Summa</b>           | <b>61 437</b>     | <b>129 467</b>    |
| <b>Moderbolaget</b>    | <b>2022-12-31</b> | <b>2021-12-31</b> |
| Fria likvida medel     | 55 250            | 129 467           |
| Spärrade likvida medel | 2 748             | 0                 |
| <b>Summa</b>           | <b>57 998</b>     | <b>129 467</b>    |

**Not 10 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

| <b>Koncernen</b>           | <b>2022-12-31</b> | <b>2021-12-31</b> |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| Upplupna personalkostnader | 7 133             | 4 615             |
| Övriga poster              | 4 031             | 2 720             |
| <b>Summa</b>               | <b>11 164</b>     | <b>7 335</b>      |

| <b>Moderbolaget</b>        | <b>2022-12-31</b> | <b>2021-12-31</b> |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| Upplupna personalkostnader | 6 799             | 4 615             |
| Övriga poster              | 3 391             | 2 720             |
| <b>Summa</b>               | <b>10 190</b>     | <b>7 335</b>      |

**Not 11 Andelar i koncernbolag**

| <b>Moderbolaget</b>             | <b>2022-12-31</b> | <b>2021-12-31</b> |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Akkumulerade anskaffningsvärden |                   |                   |
| Vid årets början                | -                 | -                 |
| Årets anskaffning               | 16 931            | -                 |
| <b>Summa</b>                    | <b>16 931</b>     | <b>-</b>          |

|                             |               |          |
|-----------------------------|---------------|----------|
| Akkumulerade nedskrivningar |               |          |
| Vid årets början            | -             | -        |
| Årets nedskrivningar        | -4 345        | -        |
| <b>Summa</b>                | <b>-4 345</b> | <b>-</b> |

|                                    |               |          |
|------------------------------------|---------------|----------|
| <b>Redovisat värde 31 december</b> | <b>12 586</b> | <b>-</b> |
|------------------------------------|---------------|----------|

Nedskrivningar redovisas i resultaträkningen på raden "Nedskrivning av andelar i koncernbolag"

**Specifikation av moderbolagets innehav av andelar i koncernbolag**

|   | <b>Andel i %</b> | <b>Redovisat värde<br/>2022</b> | <b>Redovisat värde<br/>2021</b> |
|---|------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| <b>Dotterbolag/Organisationsnummer/Säte</b> |                  |                                 |                                 |
| Impact Coatings (China) Co. Ltd             |                  |                                 |                                 |
| /91310000MA7MDB8795/Shanghai, China         | 100%             | 12 586                          |                                 |

**Not 12 Förslag till disposition av resultat**

Till årsstämman förfogande står följande medel:

Balanserat resultat 142 561 TSEK

Årets resultat -47 011 TSEK

Styrelsen föreslår att resultatet disponeras så att ingen utdelning lämnas och 95 550 TSEK överförs i ny räkning.

**Not 13 Väsentliga händelser efter årets slut**

Förlängning av gemensamt utvecklingsavtal med Hyundai Motor Company.  
Avsiktsförklaring med Plug Power gällande beläggningstjänster för elektrolys.  
Företrädesemission om cirka 148 miljoner SEK före transaktionskostnader.

Linköping 28 april 2023

Mark H. Shay, ordförande

Torbjörn Sandberg, VD

Göran Malm

Per Wassén

Christian Sahlén

Sukhwan Yun

Vår revisionsberättelse har avlämnats 28 april 2023.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

Johan Palmgren

Auktoriserad revisor



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Impact Coatings AB (publ), org.nr 556544-5318

---

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Impact Coatings AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 24–48 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–23. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Impact Coatings AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den 28 april 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren  
Auktoriserad revisor



# Adresser

---

**Impact Coatings AB (publ)**

Westmansgatan 29G

582 16 Linköping

Tel: 013-35 99 50

info@impactcoatings.com

www.impactcoatings.com

**Certified Adviser:**

Redeye AB

Mäster Samuelsgatan 42, 10 tr

Box 7141

103 87 Stockholm

Tel: 08-121 576 90

certifiedadviser@redeye.se

**IMPACT**  
COATINGS

