

ÅRSREDOVISNING 2020



IMPACT
COATINGS

INNEHÅLL

OM IMPACT COATINGS	4
ÅRET I KORTHET.....	5
FINANSIELL INFORMATION I SAMMANDRAG	6
VD HAR ORDET	9
VERKSAMHET, PRODUKTER OCH TJÄNSTER.....	12
STRATEGI OCH MARKNAD	14
FORDONSSÄKERHET:	
GENOMBROTT INOM RADOMBELÄGGNING	17
BOLAGSSTYRNING	18
AKTIEKAPITALET OCH AKTIENS UTVECKLING	21
ÄGARFÖRHÅLLANDEN.....	23
STYRELSE OCH REVISOR	24
LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE.....	26
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	29
EKONOMISK SAMMANSTÄLLNING	32
TILLÄGGSUPPLYSNINGAR	38
REVISIONSBERÄTTELSE	45

OM IMPACT COATINGS



Grundat
1997



HK
Linköping



30+
anställda



PVD
physical vapor
deposition



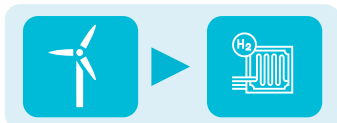
Börsintroduktion
2004



Nasdaq
First North
Growth Market

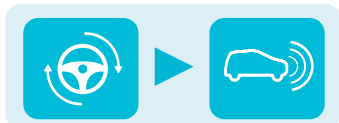


Accendo
Capital (12.0%),
Hyundai Motor
Company
(10.4%)
31 december 2020



Fossilfritt
samhälle

Vätgas
och bränsle-
celler



Autonoma
fordons-
system

Radomer
och
antennor



Hållbar
industri

Miljövänlig
ytbeläggning

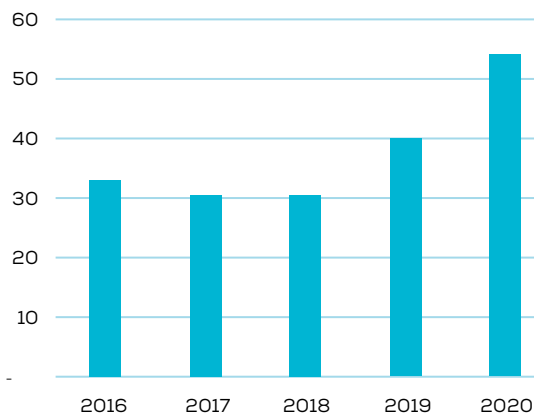


Beläggningssmaskiner och systemlösningar

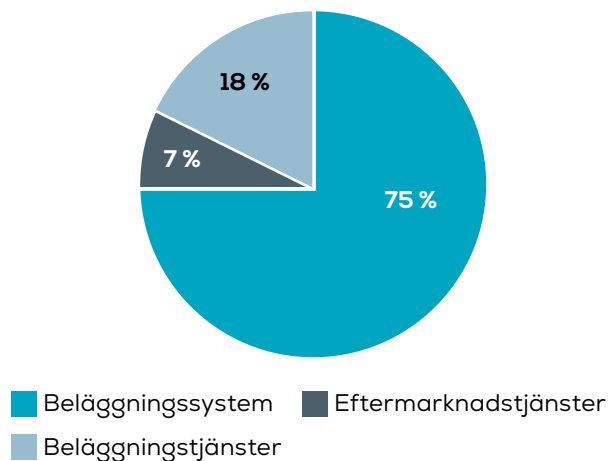
ÅRET I KORTHET

- Nettoomsättning 39 515 TSEK (49 084)
- Omsättningsbidrag från beläggningstjänster 7 009 TSEK, högsta i bolagets historia
- Rörelseintäkter 54 355 TSEK (39 366), högsta i bolagets historia
- Rörelseresultat -22 970 TSEK (-26 368)
- Order på fyra beläggningssystem, varav två inom det nya affärsområdet radomer (radartransparenta fordonselement)
- Färdigställande och skeppning av fyra beläggningssystem
- Slutleverans av tre beläggningssystem, ett i vardera första, tredje och fjärde kvartalet
- Försäljning av hyressystem i fjärde kvartalet
- Fortsatt utveckling av beläggningssystem för bränsleceller tillsammans med fordonstillverkaren Hyundai, initierat av gemensamt utvecklingsavtal 2019
- Försäljnings- och utvecklingskontor etablerat i Sydkorea
- Anställning av försäljningschef för Sydeuropa med placering i Italien
- Per Wassén invald i bolagets styrelse vid extra bolagsstämma i oktober

Rörelseintäkter MSEK



Fördelning av omsättning 2020



Eftermarknadstjänster



Beläggningstjänster



FINANSIELL INFORMATION I SAMMANDRAG

Finansiell information i sammandrag

(Samtliga belopp i TSEK)	2020	2019	2018	2017	2016
Omsättning	39 515	49 084	20 194	25 014	24 201
Rörelseintäkter	54 355	39 366	30 609	30 418	32 997
Rörelseresultat	-22 970	-26 368	-37 568	-30 111	-6 912
Resultat efter finansiella poster	-22 975	-26 387	-37 593	-29 887	-6 917
Vinstmarginal (%)	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Immateriella anläggningstillgångar	2 195	3 440	4 686	5 931	2 091
Materiella anläggningstillgångar	8 779	17 034	19 118	7 235	4 664
Finansiella anläggningstillgångar	0	100	100	100	100
Varulager	27 363	12 372	21 229	9 895	9 627
Förskott från kunder	5 621	2 350	22 004	0	0
Kortfristiga fordringar	7 785	2 483	5 308	24 390	17 251
Kassa, bank	49 632	78 785	46 669	65 386	22 147
Eget kapital	79 030	102 005	64 324	101 987	37 206
Kortfristiga skulder	11 103	9 858	10 783	20 317	18 674
Balansomslutning	95 754	114 213	97 111	122 304	55 880
Räntabilitet på genomsnittligt totalt kapital %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Soliditet %	82,5	89,3	66,2	83,4	66,6
Skuldsättningsgrad ggr	0	0	0	0,02	0
Räntetäckningsgrad %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Kassalikviditet %	343	666	159	442	211
Medelantalet anställda under perioden	31	32	31	21	19
Investeringar					
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0	4 151	2 077
Materiella anläggningstillgångar	-101	172	12 902	3 477	0
Nettoreultat per aktie SEK	-0,44	-0,51	-0,88	-0,70	-0,22
Genomsnittligt antal aktier under perioden	51 809 051	43 008 425	42 551 908	32 479 180	31 193 526
Antal aktier vid periodens slut	51 809 051	51 809 051	42 551 908	42 551 908	32 136 764

DEFINITIONER AV NYCKELTAL

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto dividerat med omsättningen.

Eget kapital

Summa aktiekapital, bundna reserver och fritt eget kapital.

Räntabilitet på genomsnittligt totalt kapital

Resultat före räntekostnader dividerat med genomsnittligt totalt kapital.

Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Soliditet

Eget kapital dividerat med balansomslutningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Räntetäckningsgrad

Resultat före räntekostnader dividerat med räntekostnader.

Nettoresultat per aktie

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Kassalikviditet

Kassa och omsättningstillgångar exklusive varulager dividerat med korta skulder.

VD HAR ORDET

2020 var ett händelserikt år på många sätt. VD Torbjörn Sandberg intervjuas om sin syn på året för Impact Coatings och bolagets verksamhet framåt.

Vilka var de viktigaste händelserna för Impact Coatings under 2020?

Generellt har 2020 varit ett framgångsrikt år för Impact Coatings. Det absolut viktigaste för att fortsätta vinna mark är att vi får ut vår teknik, och den största enskilda händelsen från året är därför försäljningen av den första beläggningsmaskinen för bränslecellsbeläggning till vår utvecklingspartner Hyundai. Vi har även gjort ett tydligt genombrott inom marknaden för fordonssäkerhet och autonoma fordon, med ordrar från europeisk fordonsindustri. Det blir allt tydligare att bolaget har två starka strategiska ben i bränsleceller och trafiksäkerhetsprodukter. Slutligen har det varit ett viktigt år för vår fortsatta internationella expansion, där vi har stärkt säljorganisationen i Sydeuropa samt öppnat en filial i Sydkorea. Det är ett bevis på den globala efterfrågan och bidrar med en stabil plattform för framtida tillväxt.

Hur ser du på att nettoomsättningen minskade?

De sammanlagda intäkterna har vuxit med 38 procent, vilket är en bra indikator på hur det går långsiktigt för oss. Det är viktigt att förstå att intäktsredovisning för beläggningsystem inte sker förrän vid slutleverans hos kunden, varför tidpunkten blir väldigt avgörande. Det förklarar varför nettoomsättningen inte har nått upp till nivån från 2019. Rörelseintäkterna är mer talande för den långsiktiga utvecklingen då den kontinuerligt reflekterar pågående projekt. Skillnaden i redovisningen förklaras av förändring av produkter i arbete. Rörelseintäkterna 2020 var de högsta i bolagets historia. Även bidraget till omsättningen från beläggningstjänster var det högsta hittills, vilket är extra glädjande.

Hur har ni påverkats av pandemin?

Det har påverkat förvånansvärt lite. Vi har kunnat arbeta, upprätthålla kundkontakter och genomföra installationer i princip som planerat under året, vilket är glädjande både för oss och våra kunder. Utmaningen har varit den säljande delen som i viss mån får bättre förutsättningar av de fysiska mötena, både

vad gäller direkt med kunder och närvaro på mässor. Vi tillhandahåller avancerad teknik och när vi inte kan förklara och demonstrera kvaliteten i produkten tar vissa delar av säljprocessen längre tid. Men i stort och i jämförelse med många andra sektorer har det fungerat bra, även om vi såklart inte kan veta hur det sett ut utan den osäkerhet som rått.

Beskriv försäljningen under året?


Det har trots allt varit ett bra år med order på fyra beläggningsystem, varav två inom det nya affärsområdet radomer. Vi färdigställt och skeppat fyra beläggningsystem och haft slutleverans av tre, ett i vardera första, tredje och fjärde kvartalet. Under fjärde kvartalet kunde vi även redovisa en försäljning av hyressystem. Utöver det ökande vår produktion av beläggningstjänster och utgjorde 18% av totala årsomsättningen.

Hur har samarbetet med Hyundai utvecklats?

Dels har vi sålt och skeppat den första beläggningsmaskinen till Korea, dels har vi fått vårt försäljnings- och utvecklingskontor på plats i Seoul. Det betyder att vi nu är på gång på riktigt med verksamheten i regionen och med att fullfölja vårt avtal att tillsammans med Hyundai utveckla beläggningslösningar för vätgas och bränsleceller. Fokus för året har varit att få allt på plats så att vi kan vara redo att vidareutveckla samarbetet, och det är där vi är nu.

Vilka trender ser ni som är viktiga för er verksamhet?

Det blir allt tydligare att världen satsar på vätgas. Framför allt i EU upplever vi att 2020 var året som marknaden för vätgas och bränsleceller tog fart på riktigt. Beslutsfattare har öppnat ögonen för övergången till vätgas, pådrivet av EU-kommissionens omfattande vätgasstrategi. Och det är såklart viktigt för oss då vår beläggningsteknik är med och möjliggör den utvecklingen. Nu riktas både intresse och kapital till vätgassektorn. I Sverige händer mycket framför allt inom industrin, med långtgående planer att producera grönt stål med hjälp av vätgas. Framför allt i Asien, men även i Europa och Nordamerika, går utvecklingen snabbt också gällande mobilitet

A close-up portrait of a man with a beard and mustache, wearing a white button-down shirt. He is looking slightly to the left of the camera with a thoughtful expression. The background is blurred, showing what appears to be a window or glass partition.

"Vi ska vidareutveckla vårt samarbete med Hyundai, där vi kommer gå in med resurser för att öka både utvecklingstakt och innovationskapacitet."

Torbjörn Sandberg
Verkställande direktör

med vätgas. I branschen har vi även sett många stora joint ventures och sammanslagningar, under 2020 inte minst samriskbolaget för utveckling av bränslecellssystem för lastbilar mellan tyska Daimler Trucks och svenska Volvo, ytterligare en bekräftelse på att det är en marknad som växer.

Hur positionerar ni er för den globala efterfrågan på era produkter?

En milstolpe för den internationella expansionen var öppnandet av vår filial i Seoul, vilket är en del av det gemensamma utvecklingsavtalet med Hyundai. Den kommer att fungera som ett centrum för vår försäljning inom alla marknadssegment i regionen, framför allt i Sydkorea, Kina och Japan. Dessutom har vi ökat bemanningen med en försäljningschef för Sydeuropa, med placering i Italien. Blickar vi framåt ser vi kontor i USA och Tyskland som naturliga nästa steg, två regioner med ledande företag inte minst inom bränslecellssektorn.

Var i verksamheten ser ni störst tillväxtpotential?

Vätgas och bränsleceller, men även trafiksäkerhetsprodukter, där vi ser att radomer och antenner har stor volympotential. Båda dessa ben går även helt i linje med globala megatrender som vi ser och ska fortsätta dra nytta av, både vad gäller övergången från fossila bränslen till vätgasbaserade energisystem och den ökade efterfrågan på trafiksäkerhet. Teknologiskt är vi ju mer relevanta än någonsin, som del i en grön omställning och med produktionsteknik för lätta komponenter som drar lite energi, och det är en förmån att driva en verksamhet som bidrar till hållbarhet på ett så konkret sätt som vi gör.

Vad behöver ni för att växa i den takt ni önskar?

Det kapitaltillskott som skett i och med vår riktade nyemission i början av 2021 är givetvis en viktig komponent för att kunna fortsätta vår expansion. Det ger oss de finansiella förutsättningarna att

växa men det visar också marknaden att vi har svenska och internationella institutionella investerare som tror på oss. Sedan tror och hoppas vi på att länder och industrier i ännu större utsträckning möjliggör för övergången till vätgas och ser alla de fördelar som den medför, inte minst för att uppnå klimatmålen. Med en generell ökad produktion i sektorn kan vi uppnå storskalfördelar och sänka kostnaderna, vilket i sin tur bidrar till att accelerera övergången till elektrifierade transporter.

Vad ska kapitalet från emissionen användas till?

Vi ska vidareutveckla vårt samarbete med Hyundai, där vi kommer gå in med resurser för att öka både utvecklingstakt och innovationskapacitet. Det kommer även användas för vår internationella expansion och att ta fram nästa generationens bränslecellsmaskin. Den nya maskinen ska möta våra kunders krav på en ökad kapacitet och öka kvantiteten, vilket går helt i linje med det ökande behovet, ambitionen att långsiktigt kunna tillverka billigare produkter och de goda tillväxtutsikterna vi ser framåt.

Vad är huvudfokus för 2021?

Som VD är min ambition alltid att växa – och med starka ägare, 120 miljoner i nytt kapital och ett framgångsrikt 2020 i ryggen har vi mer än goda förutsättningar för det. Stort fokus kommer därför riktas på vår växande bränslecellsverksamhet och partnerskapet med Hyundai.

Inom trafiksäkerhet är prioriteten att fortsätta tillhandahålla kostnadsfördelaktiga beläggningslösningar för radomer och för plastantennor. Vad gäller vår internationella expansion ska vi bygga ut säljorganisationen ytterligare på tillväxtmarknader med hög potential, bland annat med nya försäljningskontor, och vi ska se oss omkring efter potentiella förvärv med fokus på nya geografiska marknader och ny teknik.

VERKSAMHET, PRODUKTER OCH TJÄNSTER

Impact Coatings grundades 1997, sprunget ur Linköpings Universitet med en världsledande forskningsgrupp inom området tunnfilmsfysik. Med beläggningstekniken PVD, physical vapor deposition, skapas under vakuum tunna filmer av metaller eller keramer. Tekniken tillåter en nästan obegränsad användning av materialkombinationer och möjlighet att designa egenskaper på produkters ytor. PVD som ytbeläggningsteknik används brett inom stora industrisegment och strävan efter en mer hållbar industri gör att tekniken ständigt hittar nya användningsområden. Till skillnad från traditionell våtkemisk plätering är PVD är en torr och ren ytbeläggningsteknik, helt utan farliga kemikalier eller utsläpp.

Impact Coatings utvecklar, säljer, tillverkar och levererar industriell produktionsteknik för PVD-ytbeläggning. Försäljning sker genom direktförsäljning med egen personal och tillsammans med säljrepresentanter, hittills huvudsakligen till kunder i Europa och Asien.

Bolaget marknadsför produktionslösningar i form av unika egenutvecklade beläggningmaskiner, inklusive eftermarknadstjänster, som passar modern automatiserad industri. Inom vissa segment marknadsförs systemlösningar och beläggningmaterial med unika egenskaper. Utöver det utförs beläggningstjänster i bolagets lokaler i Linköping. Ofta består erbjudandet av en kombination av dessa för att tillfredsställa olika kunders produktionsbehov.

Efter en lång period som innovationsbolag pågår omvandling av Impact Coatings till ett självfinansierande industribolag. Förändringen kan sammanfattas i fyra fokusområden: tekniskt ledarskap, kommersiell disciplin, strukturerad säljprocess, samt tillverkning och kvalitet i världsklass. Ett fokuserat kvalitetsarbete under lång tid har resulterat i att Impact Coatings är certifierat enligt ISO 9001:2015.

BELÄGGNINGSMASKINER OCH SYSTEMLÖSNINGAR

Impact Coatings beläggningmaskiner och systemlösningar säljs under varumärket INLINECOATER™. Systemlösningar inkluderar ofta maskin, beläggningsteknik och unika beläggningmaterial utvecklade av Impact Coatings, men bolaget hjälper även kunder att optimera andra beläggningar inom alla marknadssegment.

Bolaget har utvecklat en unik patenterad arkitektur för PVD-system där små batcher av objekt beläggs

med mycket korta cykeltider. Hög beläggningskvalitet, stor flexibilitet, snabbt och enkelt underhåll och möjlighet att integrera INLINECOATER-systemen i produktionsflöden, gör maskintypen attraktiv i många industriella sammanhang.

- **INLINECOATER™D** används för dekorativa keramiska beläggningar av mycket hög kvalitet på metall.
- **INLINECOATER™M** och **INLINECOATER™P** är båda beläggningmaskiner som integreras med plastformsprutning för mycket kostnadseffektiv metallisering av plastkomponenter.
- **INLINECOATER™R** integreras också med en plastformspruta och är anpassad för beläggning av radomer till fordonsradar och plastreflektorer för fordonsbelysning.
- **INLINECOATER™FC** är bolagets beläggningmaskin utvecklad för beläggning av bränslecellsplattor och andra vätgasrelaterade applikationer.

För bränsleceller och andra elektriska applikationer har bolaget utvecklat beläggningar som marknadsförs under varumärket MAXPHASE™.

- **Ceramic MAXPHASE™** används för beläggning av flödesplattor av metall för bränsleceller. Beläggningen är speciellt utvecklad för LT-PEM, low-temperature proton exchange membrane fuel cell, den vanligaste bränslecellstypen i fordon för elektrifiering med vätgas.
- **Ultra MAXPHASE™** och **Silver MAXPHASE™** är elektriskt ledande beläggningar med unika egenskaper för elektriska kontakter.

EFTERMARKNADSTJÄNSTER

Med en växande installerad bas av beläggningmaskiner ute i industrin ökar behovet av efter-



marknadstjänster. De består av tjänsteverksamhet kring maskinservice och support till bolagets systemkunder, både baserat på underhålls- och supportavtal och på löpande serviceförsäljning. Utöver tjänster ökar kontinuerligt försäljningen av beläggingsmaterial, annat förbrukningsmaterial och reservdelar till beläggningssystem.

På bolagets huvudmarknad i Europa hanteras eftermarknadstjänster och distribution av material från Sverige. Asien och framför allt den växande kinesiska marknaden innebär utmaningar med avstånd och tidsskillnader. För att stärka företagets möjlighet att möta kinesiska kunders behov tecknades under 2020 avtal med en kinesisk servicepartner – NET, Dalian Nuohao Lianheng Electronic Technology Co., Ltd.

BELÄGGNINGSTJÄNSTER

Den interna beläggningsverksamheten utgör ett betydelsefullt komplement till försäljningen av beläggningssystem. Beläggningsproduktion i större volymer utförs huvudsakligen till kunder inom områdena bränsleceller, dekorativa beläggningar och elektriska kontakter, men beläggningstjänster utförs även inom medicinteknik och elektromagnetisk skärmning på plastkomponenter.



Produktionslina med INLINECOATER™ FC hos en kinesisk kund.

Förutom att generera löpande intäkter är den interna beläggningskapaciteten strategiskt viktig för försäljningen av beläggningssystem. Den används för rena kundprover, men också som stöd till kunders utveckling och som initial produktionskapacitet när kundens produktion ska komma igång. Inom bränslecellssegmentet, där hela marknaden är i ett uppbyggnadsskede, är detta extra viktigt. När volymerna ökar kan bolaget leverera produktionslösningar med samma beläggningsteknik och kvalificerade material till kundens produktionsanläggningar.

STRATEGI OCH MARKNAD

2020 blev året då världen – industri, politiker, media och investerare – på allvar tog till sig potentialen med vätgas för morgondagens fossilfria energisystem. Impact Coatings innehar med sitt affärsområde Bränsleceller (FC) en globalt teknikledande position inom vätgassektorn. Året innebar även ett genombrott för Impact Coatings inom fordonssäkerhet, specifikt beläggningsteknik som används för kritiska komponenter för fordonssradar i autonoma säkerhetssystem och i framtiden för självkörande fordon. Fordonssäkerhet ryms inom bolagets affärsområden Metalliserande (M) och Reflekterande (R) beläggningar.

BRÄNSLECELLER (FC)

Erbjudande

Impact Coatings utvecklar och levererar kostnads-effektiv beläggningsteknik för flödesplattor av metall som finns i bränsleceller. Det patenterade beläggningsmaterialet Ceramic MAXPHASE™ ger en eftertraktad kombination av egenskaper för de bränsleceller som används inom fordonsindustrin för elektrifiering med vätgas. Det handlar om hög effektivitet och lång livslängd i kombination med låg kostnad. Ett bränslecellsystem till en personbil innehåller 300-400 flödesplattor av metall i en bränslecellsstack.

Bolaget levererar helhetslösningar för att producera bränslecellsbeläggningarna. Initialt, för utveckling och lågserietillverkning, erbjuder bolaget beläggningstjänster med Ceramic MAXPHASE och andra beläggningsmaterial. När volymbehovet finns köper kunden beläggningssystem för att utföra samma beläggningar i sina fabriker. Erbjudandet inkluderar licens och förbrukningsmaterial för Ceramic MAXPHASE, samt service och support.



I samband med ett 24-timmars vätgasrally 2020 besökte Impact Coatings bränslecellsbil integratören för vätgaslastbilar från Hyundai i Schweiz. Impact Coatings team sponsrades av en lång rad skandinaviska vätgas- och bränslecellsaktörer och 60 000 kronor kunde doneras till Childhood Foundation.

Användningsområden

Huvudområdet för Impact Coatings erbjudande är bränsleceller av typen LT-PEM, low-temperature proton exchange membrane, framför allt för fordonsapplikationer. Ceramic MAXPHASE är även kvalificerad för DMFC, direct methanol fuel cell.

Det finns också potential för Impact Coatings produktionslösningar för andra bränslecellstyper, som SOFC, solid oxide fuel cell, och HT-PEM, high-temperature PEM, liksom för vätgasproduktion genom elektrolys.

Kunder

Bränslecellsmarknaden förväntas ta fart på allvar under detta decennium. Impact Coatings strategi är att jobba med de stora fordonstillverkarna och ledande underleverantörer som ska tillverka bränsleceller till fordonsindustrin. De flesta av dessa är i ett utvecklingskede, där Impact Coatings utför beläggningstjänster, samtidigt som tekniken för volymproduktion utvärderas. Utvecklingstiderna är långa inom fordonsindustrin, typiskt fem år för en helt ny personbilplattform och sju år för en lastbil från projektstart till produktion. Under den tiden kvalificeras produktionstekniken och kapaciteten byggs upp.

Samtidigt finns nischer av fordonsindustrin och inom andra bränslecellssegment där behovet av produktionslösningar kommer snabbare. Även här är huvudfokus, i enlighet med bolagets strategi, att jobba med ledande mogna bolag med sund ekonomi.

Bolaget har sedan 2019 ett utvecklingspartnerskap med Hyundai Motor Company, en global ledare i fordonsindustrin när det gäller vätgas och bränsleceller.

DEKORATIVA (D) BELÄGGNINGAR

Erbjudande

Inom det dekorativa segmentet säljs beläggningssystem för mycket nötningståliga dekorativa keramiska beläggningar för produkter av metall. Impact Coatings unika maskinarkitektur tillåter beläggningskvalitet och produktionsstabilitet, samt färger, som är svåra att åstadkomma med konkurrerade PVD-teknik. Litenheten och snabbheten hos beläggningsmaskinerna medför också stor flexibilitet och snabbhet i kundernas produktion.



Användningsområden

Användningsområden är t ex klockor, glasögonbågar, smycken och andra accessoarer.

Kunder

Kunderna är ofta kvalitetsmedvetna tillverkare av konsumentprodukter med egna varumärken eller direkta underleverantörer till dessa tillverkare. Kvalitet kommer först och dessa kunder är därför ofta mindre kostnads känsliga än inom andra marknadssegment. Impact Coatings har mycket goda relationer och en preferred supplier status hos starka referenskunder, ett bra utgångsläge för att ta marknadsandelar i segmentet.

METALLISERANDE (M) OCH REFLEKTERANDE (R) BELÄGGNINGAR

Erbjudande

Erbjudandet i M- och R-segmenten utgörs av kostnadseffektiv produktionsteknik för att lägga olika typer av metallskikt på plastkomponenter. Mycket korta cykeltider hos Impact Coatings beläggningsmaskiner gör att de kan matcha cykeltider hos plastformsprutor. En helt automatiserad produktionscell med plastformspruta och PVD-beläggningsmaskin producerar färdiga metalliserande plastkomponenter effektivt och med mycket hög kvalitet. Den initiala investeringskostnaden för en sådan produktionscell är relativt begränsad och tekniken kan lätt skalas upp genom att addera produktionsceller. Erbjudandet är attraktivt för många plasttillverkare som vill insourca metallisering, eller påbörja utfasning av miljö- och hälsofarlig plätning på plast.

Inom R-segmentet utrustas beläggningsystemen med ytterligare en beläggningsteknik kallad plasma enhanced chemical vapor deposition (PECVD), vilken används för att lägga en korrosionsskyddande kiseloxid ovanpå metallen, en metod som är standard för belysningsreflektorer i fordonsindustrin.

Användningsområden

Fordonsapplikationer dominerar användningsområdena, såsom interiöra och exteriöra dekorativa detaljer och reflektorer i strålkastare och annan fordonsbelysning.

Det handlar också om komponenter som finns i nya säkerhetsfunktioner och i framtida funktioner för självkörande bilar. Ett exempel är radomer, radartransparenta emblem, som sitter i nya bilar framför en fordonsradar. Radarsignaler i 60-90 GHz-området används för adaptiv farthållning och andra typer av ADAS – advanced driver assistance systems. Nya teknikområden för fordon men också för IoT och 5G har potential att skapa nya stora behov. Det gäller inte minst framtida behov av billiga antenner där ett flertal tillverkare utvecklar antenntyper av plast med ett tunt metallskikt för höga signalfrekvenser.

Kunder

Kunderna i segmenten är oftast underleverantörer inom respektive industri, ofta en bit ner i näringskedjan. Här är fokus att maximera tillgänglighet i produktion och att kapa produktionskostnad per komponent. Prismedvetenheten är därför ofta mycket hög.

Det finns en stark trend att automatisera och integrera plastformsprutning och metallisering, istället för att utföra det som två separata produktionssteg. Impact Coatings har viktiga referenskunder i M- och R-segmenten, underleverantörer till fordonsindustrin i Europa och i Kina, som har tagit steget till denna mer moderna teknik.



FORDONSSÄKERHET: GENOMBROTT INOM RADOMBELÄGGNING

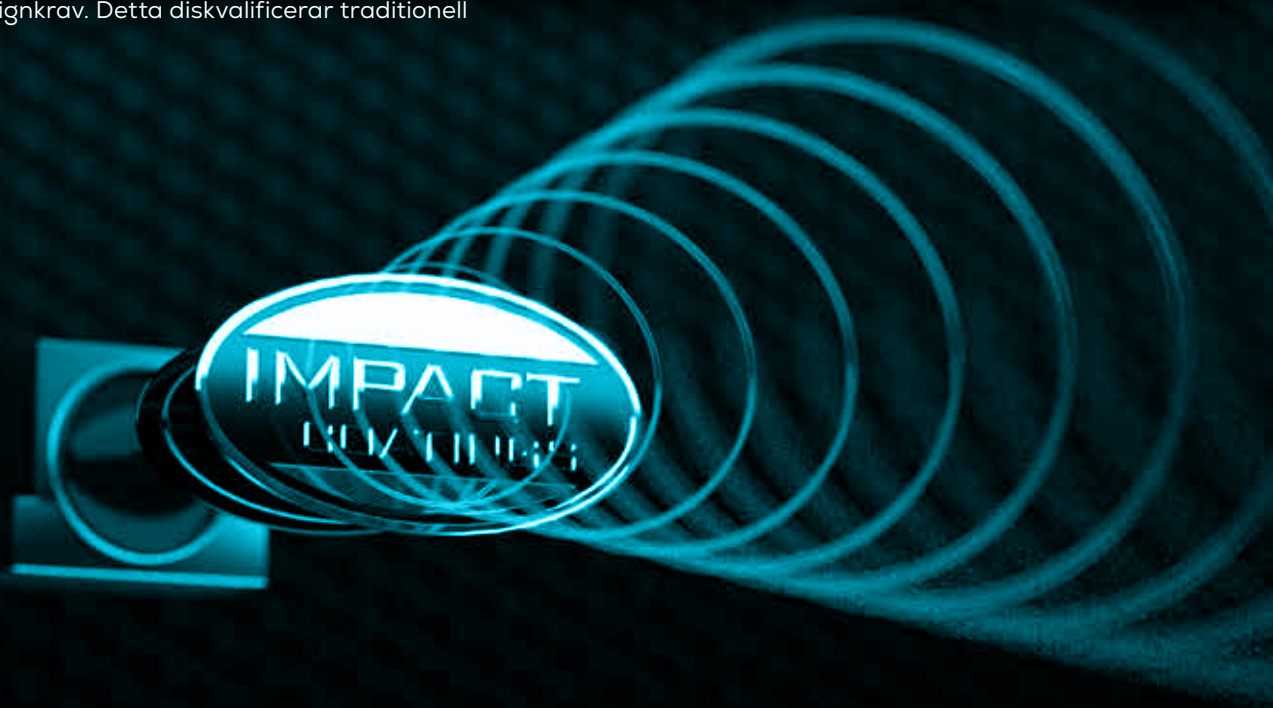
2020 innebar ett genombrott för Impact Coatings inom fordonssäkerhet. Det handlar i första hand om beläggningsteknik som används för att tillverka radomer. Bolaget erhölet två systemordrar för radombeläggning från tillverkare av fordonskomponenter under 2020, en trend som har fortsatt in på det nya året.

En radom är en skyddskåpa framför en radar. En fordonsradar används till att upptäcka och mäta avstånd till omkringliggande föremål, för förarassistans och för autonoma säkerhetsfunktioner. Exempel är adaptiv farthållning (ACC, adaptive cruise control) och kollisionvarning (FCW, forward collision warning). Utvecklingen mot självkörande bilar driver på utvecklingen av radar som ska placeras runt om fordonet. Frekvensbandet från 76 GHz till 81 GHz har accepterats i de flesta länder att användas för fordonsradar.

För att optimera funktionen är den framåtriktade radarn på de flesta bilar placerad mitt i grillen bakom emblemet, vilket också är en varumärkeskritisk komponent. Ett typiskt emblem tillverkas i formsprutad plast som är belagd för ett metalliskt utseende, ofta i kombination med färgade detaljer. Både den formgjutna plastdelen och den metalliska beläggningen påverkar radarsignalen. Bara lätt dämpning av signalen kan leda till oupptäckta objekt, oacceptabelt för säkerhetssystem. Därmed finns en konflikt mellan nödvändig transparens för radarsignalen och designkrav. Detta diskvalificerar traditionell

metallbeläggning på plast med plätering, men också med traditionell vakuummetallisering.

Unika egenskaper hos Impact Coatings INLINECOATER™-metallisering har hjälpt tillverkare av radomer att uppnå den låga dämpning av radarsignalen som krävs, kombinerat med metalliskt utseende och stram kvalitetskontroll i den komplexa produktionen. Impact Coatings teknik använder en icke-traditionell beläggningsarkitektur och olika processkontrollfunktioner. Dessa unika förmågor möjliggör beläggning av specialiserade radommaterial konsekvent i volymproduktion.



BOLAGSSTYRNING

Impact Coatings AB (publ) ("Impact Coatings") är ett offentligt svenskt aktieföretag som grundades i juli 1997.

Ägande och rösträtt

Bolagets aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market med kortnamn IMPC sedan den 19 november 2004. Bolagets Certified Adviser är Redeye AB.

Aktiekapitalet i Impact Coatings uppgick vid utgången av 2020 till 6 476 131,38 SEK fördelat på 51 809 051 aktier med ett kvotvärde om 0,125 SEK. I och med den riktade nyemission som genomfördes i februari 2021 har aktiekapitalet ökat till 7 076 131,375 SEK fördelat på 56 609 051 aktier. Bolagets aktiekapital skall utgöra lägst 2 500 000 SEK och högst 10 000 000 SEK, vilket innebär lägst 20 000 000 aktier och högst 80 000 000 aktier. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Aktierna är denominerade i svenska SEK och har utfärdats enligt Aktieföretagslagen.

Impact Coatings är anslutet till Euroclears kontobaserade värdepapperssystem, varför inga fysiska aktiebrev utfärdas. Samtliga till aktien knutna rättigheter tillkommer den som är registrerad i den av Euroclear förda aktieboken. Beslut om eventuell utdelning fattas av bolagsstämman (på förslag av styrelsen). Utbetalningen ombesörjs av Euroclear. Rätt till utdelning tillfaller den som vid av bolagsstämman fastställd avstämningsdag var registrerad som ägare i den av Euroclear förda aktieboken. Om aktieägare inte kan nås genom Euroclear kvarstår aktieägarens fordran på bolaget avseende utdelningsbelopp och begränsas endast genom regler om preskription. Vid preskription tillfaller utdelningsbeloppet Impact Coatings.

För aktieägare bosatta utanför Sverige föreligger inga särskilda förfaranden eller restriktioner. Vid en eventuell likvidation har aktieägare rätt till andel av överskott i förhållande till det antal aktier som innehavaren äger. Vid nyteckning av aktier har aktieägare företräde i förhållande till det antal aktier som innehavaren äger om inte annat beslutas av bolagsstämman.

Årsstämma

Årsstämman är Impact Coatings högsta beslutande organ där aktieägarna utövar sitt inflytande på bolaget. Alla aktieägare som är registrerade i bolagets avstämningsregister och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Bolagets årsstämma hålls under våren. Kallelse till årsstämma offentliggörs senast fyra veckor innan stämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats.

Några av årsstämmans obligatoriska uppgifter är att besluta om:

- Fastställande av resultat- och balansräkning
- Vinstdisposition och utdelning
- Ansvarsfrihet åt styrelse och den verkställande direktören
- Val av styrelse och revisor
- Fastställande av styrelse- och revisorsarvoden
- Valberedning

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet av avgivna röster. I vissa beslutsfrågor föreskriver dock aktieföretagslagen att förslag ska godkännas av en högre andel av de på stämman avgivna rösterna. Extra bolagsstämma kan hållas när det är påkallat.

Valberedning

Årsstämman beslutar hur valberedningen ska utses. Vid årsstämman 2020 beslutades att valberedningen ska bestå av tre ledamöter och utgöras av en representant för var och en av de största aktieägarna per den sista bankdagen i september som önskar delta i valberedningen samt bolagets styrelseordförande som adjungerad medlem.

Valberedningen inför årsstämman 2021 har utsetts baserat på ägarförhållandena den 30 september 2020 och presenterades genom pressmeddelande i oktober. Valberedningens ledamöter har enats om att Kai Tavakka, utsedd av Accendo Capital SICAV RAIF, är ordförande i valberedningen.

De övriga ägarrepresentanterna är Syafiq Johari, utsedd av Hyundai Motor Company, och Torsten Rosell i egenskap av ägare.

Valberedningens uppgift är att inför stämman avlägga förslag avseende:

- Ordförande vid stämman
- Antal styrelseledamöter
- Styrelse och styrelseordförande
- Styrelsearvode
- Eventuell ersättning för utskottsarbete
- Revisorer och revisorsarvode
- Process för inrättande av nästa valberedning

Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och på bolagets webbplats.

Valberedningens mandatperiod löper till dess att ny valberedning utsetts enligt beslut om inrättande av ny valberedning vid årsstämman 2020.

Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning av dess angelägenheter och ska verka i bolagets och samtliga aktieägares intresse. Bland styrelsens obligatoriska uppgifter ingår bland annat att fastställa bolagets övergripande mål och strategi, utvärdera den verkställande direktören, säkerställa att det finns system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som verksamheten är förknippad med, att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets regelefterlevnad samt att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma och ska, efter en ändring i bolagsordningen på en extra bolagsstämma i oktober 2020, bestå av lägst tre och högst sju ledamöter och inga suppleanter.

Bolagsstämman beslutar det exakta antalet ledamöter.

Vid årsstämman 2020 valdes Mark H. Shay (ordförande), Tanja Vainio, Lars-Gunnar Skötte, Christian Sahlén, Sukhwan Yun och Göran Malm till ledamöter av styrelsen. Vid den extra bolagsstämman i oktober valdes även Per Wassén till ledamot av styrelsen.

Revisor

Revisor väljs av årsstämman och granskar bolagets räkenskaper och förvaltning på uppdrag av stämman. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB ("PwC") utsågs till bolagets revisor vid bolagsstämman i maj 2020. Huvudansvarig revisor hos PwC är Johan Palmgren, född 1974 och auktoriserad revisor.

Arbetsinstruktion för verkställande direktören

Styrelsen har utarbetat och antagit en instruktion gällande den verkställande direktörens ansvar och uppgifter samt rätt att representera bolaget. Den verkställande direktören är ansvarig för att inom ramen för tillämpliga lagar, bolagsordningen, styrelsens arbetsordning och VD-instruktion samt andra anvisningar som meddelas av styrelsens driva den dagliga verksamheten i bolaget. Den verkställande direktören är också ansvarig för att styrelsen regelbundet får information i syfte att kunna kontrollera bolagets finansiella position, ekonomiska planering och utveckling.

Inför varje ordinarie styrelsemöte ska den verkställande direktören framlägga uppgifter som styrelsen efterfrågar vid bedömning av bolagets ekonomiska situation, såsom rapporter, nyckeltal, förslag till affärsplan och budget, prognoser, delårsrapporter, bokslut och årsredovisning.



AKTIEKAPITALET OCH AKTIENS UTVECKLING

Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Förändring av antalet aktier	Totalt antal aktier	Förändring av aktiekapital SEK	Totalt aktiekapital SEK	Kvotvärde SEK
1997	Nybildning ¹	1 000	1 000	100 000,00	100 000	100
1999	Nyemission ¹	4 000	5 000	400 000,00	500 000	100
2000	Nyemission ¹	2 273	7 273	227 300,00	727 300	100
2004	Split 200:1	1 447 327	1 454 600	-	727 300	0,50
2004	Nyemission ²	1 332 225	2 786 825	666 112,50	1 393 412,50	0,50
2007	Nyemission ³	161 290	2 948 115	80 645,00	1 474 057,50	0,50
2007	Split 4:1	8 844 345	11 792 460	-	1 474 057,50	0,125
2007	Nyemission ⁴	1 179 246	12 971 706	147 407,75	1 621 463,25	0,125
2010	Nyemission ⁵	3 242 926	16 214 632	405 365,75	2 026 829,00	0,125
2013	Nyemission ⁶	3 952 227	20 166 859	494 028,37	2 520 857,37	0,125
2014	Nyemission ⁷	10 083 429	30 250 288	1 260 428,00	3 781 285,37	0,125
2016	Nyemission ⁸	1 886 476	32 136 764	235 810,00	4 017 095,37	0,125
2017	Nyemission ⁹	10 415 144	42 551 908	1 301 893,00	5 318 988,50	0,125
2019	Nyemission ¹⁰	9 257 143	51 809 051	1 157 142,88	6 476 131,38	0,125
2021	Nyemission ¹¹	4 800 000	56 609 051	600 000,00	7 076 131,38	0,125

1) Emissionskurs 100 kronor/aktie justerat för split 0,125 kronor/aktie.

2) Emissionskurs 10,50 kronor/aktie justerat för split 0,125 kronor/aktie.

3) Emissionskurs 62 kronor/aktie justerat för split 0,125 kronor/aktie.

4) Emissionskurs 60 kronor/aktie.

5) Emissionskurs 24 kronor/aktie.

6) Emissionskurs 4,60 kronor/aktie.

7) Emissionskurs 2,20 kronor/aktie

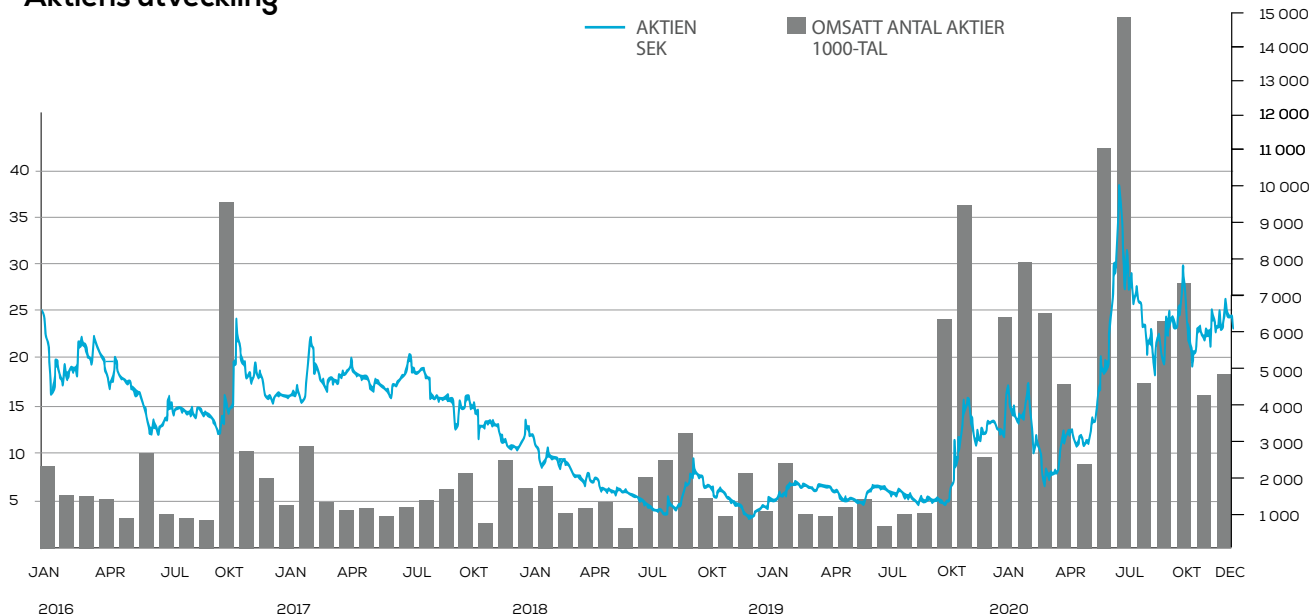
8) Emissionskurs 10,50 kronor/aktie

9) Emissionskurs 10,50 kronor/aktie

10) Emissionskurs 7 kronor/aktie

11) Emissionskurs 25 kronor/aktie

Aktiens utveckling





ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2020 till 9 805. Bolagets största ägare var vid samma tidpunkt Accendo Capital med 12,04 procent av aktiekapital och röster, Hyundai Motor Company med 10,42 procent av aktiekapital och röster och Avanza Pension med 10,23 procent av aktiekapital och röster. De tio största aktieägarna representerade 46,45 procent av aktiekapitalet och rösterna.

Av nedanstående tabell framgår viss information avseende ägarförhållandena i bolaget. Tabellen baseras på bolagets ägare per den 31 december 2020.

Namn	Antal aktier	Andel av kapital och röster (%)
Accendo Capital SICAV RAIF	6 238 096	12,04
Hyundai Motor Company	5 400 000	10,42
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	5 302 413	10,23
Nordnet Pensionsförsäkring AB	1 674 417	3,23
Clearstream Banking S.A., W8IMY	1 553 168	3,00
Ljungcrantz, Henrik	1 052 339	2,03
Rosell, Torsten	951 282	1,84
SHB Luxembourg CL ACCT Swden	869 965	1,68
Österberg, Hans	630 535	1,22
Swedbank Försäkring AB	393 970	0,76
Söderqvist, Hans	374 158	0,72
Hammarström, Svante	369 000	0,71
Svensson, Birgitta	340 000	0,66
Lindström, Carl Olof	287 600	0,56
Högbo, Birgitta	286 232	0,55
Tuvedalen Limited	202 513	0,39
Gustavsson, Kjell Ove	200 000	0,39
Övriga	25 683 363	49,57

Källa: Euroclear Sweden AB

Aktieägaravtal

Såvitt Impact Coatings styrelse känner till existerar inga aktieägaravtal eller liknande överenskommelser mellan aktieägare i bolaget som syftar till att skapa ett gemensamt inflytande över bolaget. Styrelsen känner heller inte till några aktieägaravtal eller liknande överenskommelser som kan komma att leda till att kontrollen över bolaget förändras.

Optionsprogram

Bolaget utgav 2017 teckningsoptioner till anställda samt styrelse, totalt 454 000 optioner. Optionsprogrammet löpte ut under 2020 utan att några aktier tecknades.

Bolaget har inte utgivit några konvertibler eller liknande finansiella instrument. Såvitt styrelsen känner till finns det heller inga köp- eller säljoptioner utställda av bolagets större aktieägare.

Utdelningspolicy

Bolaget har ännu inte lämnat någon utdelning utan befinner sig fortfarande i en uppbyggnadsfas.

STYRELSE OCH REVISOR



Mark H. Shay, CFA, ordförande

Född 1972.

Styrelseledamot sedan 2018.

Utbildning: MBA, M.I.T. Sloan School of Management (USA); B.Sc., M.Sc., Electrical Engineering, Northwestern University (USA); Chartered Financial Analyst (CFA).

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Accendo Capital Managers SARL. CEO, MHS Capital.

Tidigare: Senior Equity Analyst, Coghill Capital Management; Manager, Accenture.

Innehav i Bolaget: 100 000 aktier (egna/relaterade), 6 816 016 aktier (Accendo Capital).

Oberoende i förhållande till företaget och företagsledningen, beroende i förhållande till större aktieägare.



Tanja Vainio, styrelseledamot

Född 1974.

Styrelseledamot sedan 2018.

Utbildning: MBA, M.I.T. Sloan School of Management (USA); M.Sc. Supply Chain Management, M.I.T.; M.Sc. Mechanical Engineering, Tampere University of Technology (Finland) och RWTH Aachen University (Tyskland).

Andra uppdrag: Managing Director, Business Line Automotive Tier 1, Robotics and Automation Business, ABB.

Tidigare: Country Managing Director, ABB Czech Republic & ABB Slovakia; Country Managing Director, ABB Hungary; VP & General Manager Service Power Electronics, ABB Switzerland; VP Supply Chain ABB Switzerland; Project Manager, ABB USA; Consultant, ABB Finland.

Innehav i Bolaget: 12 000 aktier.

Oberoende i förhållande till företaget, företagsledningen och större aktieägare.



Lars-Gunnar Skötte, styrelseledamot

Född 1960.

Styrelseledamot sedan 2018.

Utbildning: M.Sc., Maskinteknik, Chalmers tekniska högskola, (Göteborg).

Andra uppdrag: Styrelseordförande i Ventab Styr AB. Oberoende managementkonsult inom fordonsindustrin.

Tidigare: VD, Erlanders Sverige AB; President, Autoliv Electronics; Director of Marketing & Development, Autoliv Europe; VD, Autoliv Sverige; VD, Autoliv Germany-Eastern Europe-England-Netherlands-Belgium; Project Manager, Volvo Personvagnar.

Innehav i Bolaget: 18 000 aktier.

Oberoende i förhållande till företaget, företagsledningen och större aktieägare.



Sukhwan Yun, styrelseledamot

Född 1983.

Styrelseledamot sedan 2019.

Utbildning: Ph.D., B.Sc, Chemical Engineering, Illinois Institute of Technology, Chicago (USA).

Andra uppdrag: Senior Manager of Corporate Venture Capital (CVC) Team, Hyundai Motor Company.

Tidigare: Senior Research Engineer, Hyundai Fuel Cell Research Lab.

Innehav i Bolaget: 0 aktier (egna/relaterade). 5 400 000 aktier (Hyundai Motor Company).

Oberoende i förhållande till företaget och företagsledningen, beroende i förhållande till större aktieägare.



Christian Sahlén, styrelseledamot

Född 1965.

Styrelseledamot sedan 2016.

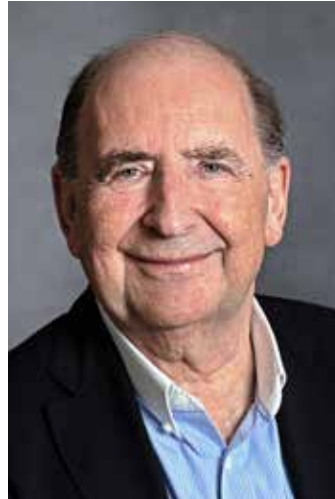
Utbildning: Executive Management Program, Autoliv; B.Sc. Telecommunications, NOKIA Engineering School (Sverige/Finland).

Andra uppdrag: CEO, ACTIA Nordic AB.

Tidigare VP, ACTIA Nordic AB; Business Director, Autoliv Electronics; VP Sales & Marketing, NIRA Dynamics AB; Area Manager SE Asia, Kreatel Communications AB; Account Manager, Autoliv Electronics.

Innehav i Bolaget: 0 aktier.

Oberoende i förhållande till företaget, företagsledningen och större aktieägare.



Göran Malm, styrelseledamot

Född 1947.

Styrelseledamot sedan 2020.

Utbildning: B.B.A. Economics & Law, Gothenburg School of Business, Economics & Law.

Andra uppdrag: Styrelseordförande i SourceByNet, Go-Vin Capital, Singapore, och Boathouse, Cayman/Hong Kong; styrelseledamot i ELife, Japan; Director i Icon Ventures Asia, Cayman/Hong Kong.

Tidigare: Styrelseordförande i Arcam Sweden; styrelseledamot i Samsung Electronics Co. Ltd., Korea; styrelseledamot i Micronic Laser Systems, Envac och Cellmark, Sverige; och styrelseledamot i Keppel T&T, Dornier Medtech and Celestix, Singapore. Ledningsuppdrag som SVP Dell Computer Asia; SVP General Electric Asia Pacific; Styrelseordförande och CEO för GE Medical Systems Asia, samt vice VD för SKF Group. Gästprofessor på Gothenburg School of Business, Economics and Law.

Innehav i Bolaget: 0 aktier.

Oberoende i förhållande till företaget och företagsledningen, beroende i förhållande till större aktieägare.



Per Wassén, styrelseledamot

Född 1961.

Styrelseledamot sedan 2020.

Utbildning: M.Sc. Teknisk fysik, Chalmers tekniska högskola (Göteborg); B.Sc. Business Administration and Economics från Göteborgs universitet.

Andra uppdrag: Styrelseledamot i ES Energy Save Holding AB; medlem av Kungliga Vetenskapsakademien.

Tidigare: President & CEO, PowerCell Sweden AB; Executive Chairman, PowerCell Sweden AB; Investment Director, Volvo Group Venture Capital.

Innehav i Bolaget: 10 000 aktier.

Oberoende i förhållande till företaget och företagsledningen, beroende i förhållande till större aktieägare.

Vald revisor

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC).

Huvudansvarig revisor är Johan Palmgren.

Född 1974.

Auktoriserad revisor anställd på PwC. Utsedd som huvudansvarig revisor sedan september 2018.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE



Torbjörn Sandberg **VD**

Född 1966,
VD sedan 2018, anställd 2018.
Utbildning: M.Sc. Industriell ekonomi, Linköpings universitet.
Tidigare CEO & President, Sensys Gatso Group AB (publ); CEO, Netadmin Systems; CEO & President, Birdstep Technology ASA (publ); CEO & President, ServiceFactory.
Innehav i Bolaget: 0 aktier.



Marie Dhayer Teikmans **CFO**

Född 1982.
CFO sedan 2019, anställd 2019.
Utbildning: M.Sc. Auditing, Controlling and Information System, ESC / SKEMA Lille (Frankrike).
Tidigare: Mångårig erfarenhet av ekonomistyrning från en lång rad industriföretag, såsom CFO, Twister Group (Sverige); Head of Business Controlling, GE Power Sweden AB; CFO, Whirlpool Sweden AB; Senior Product Financial Lead, Whirlpool EMEA HQ (Italien); Industrial Business Controller, Whirlpool France SA (Frankrike).
Innehav i Bolaget: 7 000 aktier.



Torbjörn Joelsson **CTO**

Född 1972.
CTO sedan 2018, anställd 2005.
Utbildning: Ph.D. Tunnfilmfysik, M.Sc. Teknisk fysik, Linköpings universitet.
Tidigare: En del av Impact Coatings team sedan 2005, med ansvar inom forskning och utveckling av beläggningar och beläggningssystem, samt inom försäljning.
Innehav i Bolaget: 37 aktier.



Peter Högfeldt **VP Marketing & Business Management**

Född 1969.
Nuvarande position sedan 2018, anställd 2007.
Utbildning: M.Sc. Teknisk fysik, Linköpings universitet.
Tidigare: Aktiv inom försäljning, marknadsföring och ledningsroller på Impact Coatings sedan 2007. 25 års erfarenhet inom utrustningsindustri, bl.a. som Director Product Marketing, BU Semiconductor, på Micronic Laser Systems AB.
Innehav i Bolaget: 2 000 aktier.



**Henrik Åkeson,
VP Operations**

Född 1969.

Nuvarande position sedan 2018, anställd 2017.

Utbildning: Produktionsteknik, Karlstad universitet.

Tidigare: Mångårig erfarenhet av ledningsarbete inom medtech, läkemedels-, plast och processindustri, bl.a. som CTO, R&D Manager, Production Manager och Quality Assurance Manager på Sterisol AB.

Innehav i Bolaget: 114 aktier.



**Petter Carlkjord,
VP Sales, EMEA**

Född 1972.

Nuvarande position sedan 2019, anställd 2010.

Utbildning: M.Sc. Business Administration, Linköpings universitet.

Tidigare: 20+ års erfarenhet av försäljning inom plastindustrin, bl a med säljansvar för Impact Coatings sedan 2010. Omfattande erfarenhet från tysktalande marknader.

Innehav i Bolaget: 0 aktier.



**Carina Höglund,
VP Coating Services**

Född 1981.

Nuvarande position sedan 2021, anställd 2019.

Utbildning: Ph.D. Tunnfilmfysik, M.Sc. Teknisk fysik, Linköpings universitet.

Tidigare: Ansvarig för beläggningsutveckling och uppbyggnad av produktionsenhet för European Spallation Source ERIC. Senior teknikexpert på Impact Coatings sedan 2019 med fokus på kundkrav och kvalitet i beläggningsproduktion.

Innehav i Bolaget: 800 aktier.

ÅRSREDOVISNING FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2020



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Impact Coatings AB (publ), 556544-5318, med säte i Linköping, avger härmed årsredovisningen för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2020.

Information om verksamheten

Impact Coatings utvecklar och levererar världsledande teknologi för PVD-beläggning med fokus på produktion av dekorativa, metalliserande och reflektiva beläggningar för olika användningsområden samt beläggningar för bränslecellspeltor för vätgasdrivna fordon. Många av Impact Coatings kunder finns inom fordonsindustrin och bolaget är strategiskt placerat på den internationella marknaden för vätgasdrivna fordon.

PVD, physical vapor deposition, är en metod att i vakuum framställa tunna skikt av metaller och keramer - ytbeläggningar som maximerar prestanda och hållbarhet.

Impact Coatings har cirka 30 anställda och är baserat i Linköping, varifrån bolaget utvecklar, tillverkar och levererar produktionsteknologi för PVD-beläggning. Bolagets erbjudande består av beläggningar och beläggningssystem, med efterföljande eftermarknad, samt beläggningstjänster utförda i bolagets lokaler.

Impact Coatings marknadsför beläggningssystem för olika tillämpningar under varumärket INLINECOATER™ och beläggningar under MAXPHASE™ och arbetar med direktförsäljning via egna anställda och med säljrepresentanter på strategiska marknader.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Impact Coatings 2020 präglades av fortsatt utvecklingsarbete kring bränslecellsbeläggning tillsammans med fordonstillverkaren Hyundai och av ett marknadsgenombrott inom det nya applikationsområdet radomer, radartransparenta fordonselement. Liksom resten av samhället tvingades bolaget anpassa sin verksamhet med avseende på COVID-19-pandemin.

Nettoomsättningen för året var 39,5 miljoner SEK. Rörelseintäkterna slutade på 54,4 miljoner SEK, det högsta i bolagets historia, och rörelseresultatet blev -23,0 miljoner SEK.

Utvecklingssamarbetet med Hyundai inom beläggningssystem för bränsleceller, som initierades av ett gemensamt utvecklingsavtal i oktober 2019, har fortskridit. Under en stor del av året skedde utvecklingsarbetet på distans, men i och med öppnandet av ett kontor i Seoul, Sydkorea, i november har bolagets specialkompetens flyttats nära kunden. Hyundai beställde under året även ett beläggningssystem att användas för utveckling inom området.

Koreakontoret kommer även att fungera som nav för försäljning i Ostasien, framför allt Korea, Kina och Japan, inom bolagets alla affärsområden.

Året innebar ett marknadsgenombrott för Impact Coatings inom applikationen radomer, som återfinns inom affärsområdet Metalliserade beläggningar. Ordet "radom" används för det radartransparenta väderskyddet kring en radarantenn. En fordonsradar är ofta placerad bakom frontens emblem

som därmed utgör en radom. Den tillverkas av formsprutad plast med en dekorativ och radartransparent metallisering. Impact Coatings beläggningsteknik hjälper tillverkare av radomer att uppnå den låga dämpning av radarsignalen som krävs, kombinerat med metalliskt utseende och stram kvalitetskontroll i produktion. Under året erhöll bolaget systemordrar för radombeläggning från två europeiska komponenttillverkare i fordonsindustrin.

Totalt fyra systemordrar erhöles under 2020: sydeuropeisk komponenttillverkare i fordonsindustrin - system för radombeläggning, tysk leverantör av precisionskomponenter till textilindustrin - R&D-system, Hella Saturnus Slovenija - system för radombeläggning, Hyundai Motor Company - R&D-system för bränsleceller. En mindre försäljning genomfördes också av beläggningssystem som hyrts sedan 2018 av en europeisk komponenttillverkare i fordonsindustrin. Som helhet nådde inte orderingången för system upp till bolagets förväntningar under 2020, delvis förklarad av COVID-19 och medföljande reserestriktioner och delvisa nedstängningar av länder och kunder.

Fyra maskiner färdigställdes och skeppades. Två av dessa (sydeuropeisk komponenttillverkare i fordonsindustrin, tysk leverantör av precisionskomponenter till textilindustrin) installerades och slutlevererades, två installationer (Hella Saturnus Slovenija, Hyundai Motor Company) kvarstod att genomföra 2021. En maskin som skeppades från Linköping i december 2019 slututlevererades i januari 2020 till en skandinavisk glasögon-tillverkare.

Beläggningstjänster uppvisade goda marginaler och årsomsättningen för verksamheten blev drygt 7 miljoner SEK, den högsta hittills i bolagets historia. Både vad gäller system och beläggningstjänster har strukturering och industrialisering av verksamheten skapat utrymme för ökad produktion framåt.

Ett avtal tecknades i maj med NET - Dalian Nuohao Lianheng Electronic Technology Co., Ltd. - som ska representera Impact Coatings som servicepartner i Kina. Allteftersom COVID-19 tillåter kommer NET att överta underhåll/support och distribution av reservdelar och förbrukningsvaror till Impact Coatings kinesiska systemkunder.

Bolaget har noga följt Folkhälsomyndighetens och UD:s rekommendationer kring COVID-19, vilket framför allt har påverkat hur bolaget har kunnat interagera med kunder, leverantörer och andra partners. Pandemin har haft begränsad påverkan på företagens aktiviteter på hemmaplan och på leverantörskedjan, men reserestriktioner och nedstängda kunder har delvis påverkat bolagets försäljningsmöjligheter. Nästan alla mässor och andra marknadsföringsevent har ställts in. Reserestriktioner har också delvis försenat planerade installationer av beläggningssystem och även begränsat möjligheten att utföra underhållstjänster ute hos bolagets kunder.

Vid årsstämman i maj skedde omval till bolagets styrelse av Mark H. Shay, som valdes till styrelseordförande, Tanja Vainio, Lars-Gunnar Skötte, Christian Sahlén och Sukhwan Yun, samt nyval av Göran Malm. Jan-Eric Sundgren hade avböjt omval.

Vid en extra bolagsstämma i oktober beslutades om en ändring i bolagsordningen för att utöka antalet tillåtna styrelseledamöter från sex till sju, samt en mindre ändring kring avstämningsdag för att anpassa bolagsordningen till en förändring i aktiebolagslagen. Vid den extra bolagsstämman invaldes även Per Wassén till ny styrelsemedlem.

Med anledning av COVID-19 beslutade bolaget att justera arrangemangen för både årsstämma och extra bolagsstämma så att hänsyn kunde tas till deltagares och medarbetares hälsa men med bibehållen möjlighet för aktieägarna att utöva sina rättigheter. Stämmorna genomfördes därför i enklast tänkbara form.

2018 förklarade Impact Coatings en order från China Hydrogen Energy som ej längre gällande. Efter juridiskt klargörande har det tidigare skuldförda förskottet från ordern under 2020 intäktsförts.

Impact Coatings deltog med start 2015 i EuroStar-projektet Pro-FC. I projektet utvecklades förutom tekniklösningar som vi idag använder för bränsleceller en beläggningsmaskin som var tänkt att ställas hos Borit NV. Parterna kom senare överens om att inte genomföra leveransen. En balansjustering genomfördes under 2020, där 6 015 TSEK flyttades från Pågående nyanläggningar, till Råvaror och förnödenheter, fördelat mellan 3 631 TSEK som nedskrivning och 1 594 TSEK för komponenter som används till pågående projekt, samt 789 TSEK som flyttas till lager som reservdelar. Justeringen är ett resultat av att bolaget anser att det finns en större kommersiell nytta att använda komponenter till annan verksamhet än att behålla maskinen.

I november beslutade Finansinspektionen (FI) att ålägga Impact Coatings att betala en sanktionsavgift på 1 100 000 kronor för att ha överträtt bestämmelser i EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR) i samband med ett pressmeddelande den 3 september 2018. Bolaget delar inte FI:s bedömning och har överklagat beslutet till Förvaltningsrätten. I samråd med jurist och i väntan på utslag i förvaltningsrätten har bolaget reserverat 550 000 kronor, vilket motsvarar hälften av den aviserade sanktionsavgiften.

Impact Coatings fusionerade under året två vilande dotterbolag: Impact Coatings MAXPHASE AB och Impact Coatings Optionsbärare AB. Fusionen mellan Impact Coatings AB (publ) och de två dotterbolagen är verkställd hos Bolagsverket och dotterbolagen är därmed upplösta. Förändringarna reducerar administrativa kostnader för bolaget och har ingen operativ påverkan.

Avseende den polisanmälan som lämnades in 2018 mot tidigare VD Henrik Ljungcrantz avvaktar bolaget fortfarande närmare besked från polismyndigheten. Polisanmälan följde på en redovisningsutredning utförd av PwC på styrelsens uppdrag, vilken visade att Henrik Ljungcrantz brutit mot regler för kostnadsersättning för reserelaterade kostnader och personliga utlägg under flera år.

Året i sammanfattning:

- Nettoomsättning 39 515 TSEK (49 084)
- Omsättningsbidrag från beläggnings tjänster 7 009 TSEK, det högsta i bolagets historia
- Rörelseintäkter 54 355 TSEK (39 366), det högsta i bolagets historia
- Rörelseresultat -22 970 TSEK (-26 368)
- Order på fyra beläggnings system, varav två inom det nya affärsområdet radomer (radartransparenta fordons- emblem)
- Färdigställande och skeppning av fyra beläggnings system
- Slutleverans av tre beläggnings system, ett i vardera första, tredje och fjärde kvartalet
- Försäljning av hyressystem i fjärde kvartalet
- Fortsatt utveckling av beläggnings lösningar för bränsleceller tillsammans med fordonstillverkaren Hyundai, initierat av gemensamt utvecklingsavtal 2019
- Försäljnings- och utvecklings kontor etablerat i Sydkorea
- Anställning av försäljnings chef för Sydeuropa med placering i Italien
- Per Wassén invald i bolagets styrelse vid extra bolagsstämman i oktober.

Väsentliga händelser efter årets slut:

- Order på beläggnings system för radomer från Hella-Minth (Kina), till ett ordervärde av 740 000 EUR och med leverans planerad till tredje kvartalet 2021
- Order på beläggnings system för radomer från Hella Saturnus Slovenija (Slovenien), till ett ungefärligt ordervärde av 720 000 EUR och med leverans planerad till fjärde kvartalet 2021
- Genomfört en riktad nyemission till svenska och internationella institutionella investerare som tillfört bolaget cirka 120 miljoner SEK före emissionskostnader. Teckningskursen var 25,00 kronor per aktie.

Framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget beslutade om en strategiförändring under 2018 och som helhet ligger denna strategi fast.

Inom bränslecellssegmentet (FC) ska bolaget positionera sig hos de ledande spelarna i bränslecellsindustrin, såsom fordonstillverkare som satsar på FC och stora underleverantörer till dessa. Det gemensamma utvecklingsavtalet med Hyundai från 2019, som har präglat mycket av arbetet under 2020, är ett resultat av denna positionering. Bolaget ser mycket positivt på den utveckling som globalt har skett politiskt och kommersiellt under 2020 inom vätgas- och bränslecellssektorn.

I ett längre perspektiv bedömer vi att det finns en stor potential för bolagets teknik inom området bränsleceller. Mycket talar för att vätgasbränsleceller kommer att vara en av flera lösningar för en fossilfri energiomställning, inte minst för fordonsapplikationer. Bränslecellsmarknaden är fortfarande huvudsakligen i ett utvecklingsstadium, men håller på att ta fart. I detta skede positionerar bolaget sin beläggnings teknik och har befintliga beläggnings system som passar för de produktionsvolymerna som efterfrågas. Det stora kommersiella genomslaget kan försenas och teknikkraften kan fortfarande ske. Det finns även en risk att större aktörer,

befintliga eller nya, inträder i marknaden framöver.

Bolagets strategi från 2018 innebar en förväntan att systemförsäljningen under de närmaste åren huvudsakligen skulle komma inom segmenten dekorativa (D), metalliserande (M) och reflekterande (R) beläggningar. Tre av fyra systemordrar under 2020 kom inom DMR-segmenten, men efter en stark ordergång första halvåret uteblev vidare ordrar, delvis p g a COVID-epidemiens reserestriktioner. Vi bedömer att det fortsatt finns en stark pipeline med potentiella systemkunder inom DMR och ser speciellt autonoma säkerhetssystem och självkörande fordon som marknadssegment med god potential i närtid. Vi jobbar med att konvertera dessa möjligheter till affärer och att fylla på med nya kunder genom ett fokuserat marknads- och försäljningsarbete.

I D-segmentet är de typiska kunderna kvalitetsmedvetna tillverkare av konsumentprodukter, ofta med egna varumärken. Impact Coatings produktionsteknik medför hög kvalitet och flexibilitet i produktion. Det har givit bolaget en "preferred supplier" status hos starka referenskunder. COVID-epidemin har haft en negativ påverkan på konsumentmarknaden för t ex glasögon och klockor. Det kvarstår att se hur snabbt marknaden återhämtar sig och när bolagets befintliga och potentiella kunder åter är redo att investera i ny produktionsteknik.

I M- och R-segmenten erbjuder bolaget kostnadseffektiv produktionsteknik för metallisering av plastkomponenter. Trenden att automatisera produktion, parallellt med att miljö- och hälsovadlig plätering av plast ska fasas ut, skapar en betydande marknadspotential. Systemordrar under 2020 i det nya och växande segmentet radomer visar att bolaget har unika lösningar som efterfrågas av kvalitets- och kostnadsmedvetna stora komponenttillverkare inom fordonsindustrin. Andra nya teknikområden inom autonoma säkerhetssystem och självkörande fordon, samt inom IoT och 5G, förväntas involvera olika metalliserade plastkomponenter i stora volymer. Vi ser en betydande potential för Impact Coatings effektiva produktionslösningar för dessa nya applikationer.

DMR är konkurrensutsatta och delvis prispressade marknader med större spelare än Impact Coatings. Bolaget har unika produktionslösningar i DMR-segmenten med stark attraktionskraft för kunder som efterfrågar högre kvalitet och effektivare produktionsmetoder, men svårare försäljning till kunder som optimerar för en mer traditionell produktion. Att genom effektiv marknadsföring och försäljning hitta och fokusera på rätt kundsegment är kritiskt.

COVID-19 kommer att fortsätta påverka samhället, både vad gäller företag och konsumenters beteenden, åtminstone första halvåret 2021. Hur snabbt samhället öppnar upp och framför allt vad som händer med reserestriktioner i den del av världen där företaget är verksam kommer att påverka hur företaget kan agera under det kommande året.

Finansiella risker

Impact Coatings försäljning består till stor del av beläggningssystem, där varje enskilt system har ett stort ekonomiskt värde. Intäkter redovisas normalt i samband med att systemen slutaccepteras hos kunden efter installation, vilket leder till en oregelbundenhet från kvartal till kvartal.

Bolaget har under en stor del av sin historia uppvisat ett negativt kassaflöde p g a höga personal- och utvecklings-

kostnader och kapitalbindning i produktion i förhållande till intäkter från verksamheten. Detta har balanserats av den förstärkning av det egna kapitalet som erhållits via nyemissioner under 2007, 2010, 2013, 2014, 2016, 2017 och 2019, samt efter årets slut i februari 2021, och det finns fortfarande risk att nytt kapital kan behövas innan bolaget når stabil lönsamhet och positivt kassaflöde.

Bolaget är exponerat mot förändringar i valutakurser då försäljning sker i EUR och kostnader huvudsakligen är i SEK. Bolaget har bedömt att flöden i utländsk valuta inte ska terminssäkras för att fördelarna med lägre finansiella kostnader och ökad flexibilitet överväger riskerna med att inte terminssäkra.

Miljö och hållbarhet

Impact Coatings teknologi utgör ett viktigt instrument för reducering av de miljöbelastningar som är följden av våtkemisk plätering. Våtkemisk plätering använder miljöfarliga kemikalier medan Impact Coatings beläggningssystem använder PVD-beläggningar helt utan kemikalier.

De positiva effekterna gäller bland annat ersättningen av pläterat guld på bränslecellsplattor och på andra elektriska komponenter med MAXPHASE™-beläggningar. Guld utgör ett allvarligt miljöproblem vid såväl brytning som plätering och återvinning.

Även inom plastområdet kan Impact Coatings bidra till en bättre miljö. Genom att ersätta nuvarande lösning för kromplätering av plast, kan en betydande miljöbelastning åstadkommen genom hantering av cancerogen och miljöbelastande sexvärd kromsyra förhindras.

Impact Coatings teknologi har också förutsättningar att bli en väsentlig del av den fossilfria energiomställningen med bolagets både miljövänliga och kostnadseffektiva produktionslösningar för vätgasbränsleceller.

Produktutveckling

Impact Coatings utför löpande vidareutveckling av befintliga produkter. Standardisering och modularisering av INLINE-COATER-systemen fortgår kontinuerligt för att ytterligare reducera material- och arbetskostnader, materialflöden och leveranstider till kund.

Utveckling av nya produktionslösningar sker också i nära samarbete med kunder inom de applikationsområden där bolaget är aktivt.

Under året har processoptimering och anpassning av beläggningssystem gjorts för radomer. Utveckling pågår även av nästa generations beläggningssystem och beläggningar för att möta förväntade volymbehov och tekniska krav för bränsleceller.

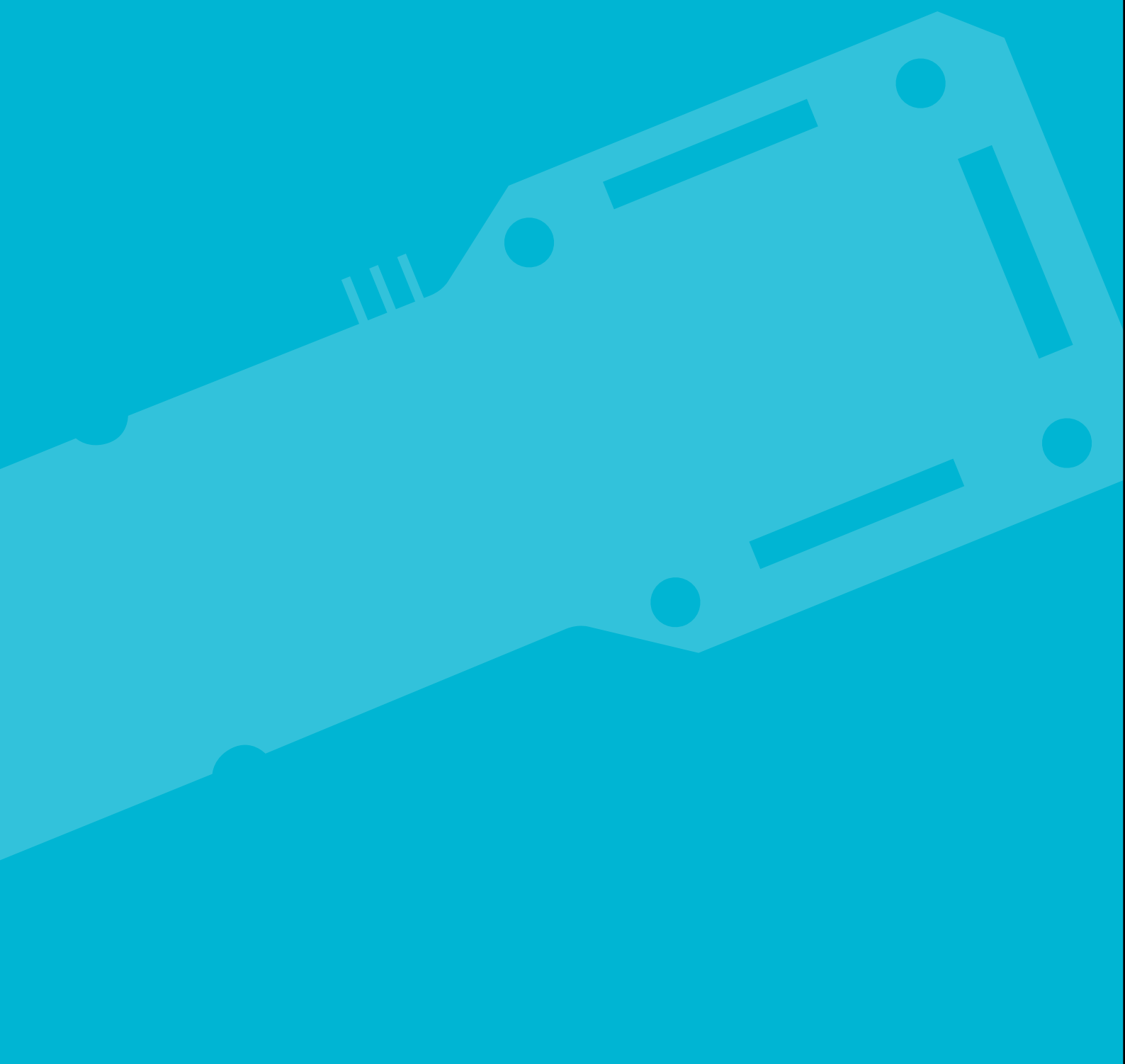
Förslag till behandling av resultat

Till årsstämman förfogande står följande medel:

- Balanserat resultat 82 750 SEK
- Årets resultat -22 975 SEK

Styrelsen och VD föreslår att resultatet disponeras så att ingen utdelning lämnas och 59 775 SEK överförs i ny räkning.

EKONOMISK SAMMANSTÄLLNING



Resultaträkningar

(Samtliga belopp i TSEK)	Not	2020 Jan-Dec	2019 Jan-Dec
Rörelsens intäkter m. m.			
Nettoomsättning		39 515	49 084
Förändring av färdigvarulager och produkter i arbete	1	14 175	-10 617
Övriga rörelseintäkter		665	899
Summa intäkter		54 355	39 366
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-30 985	-14 520
Övriga externa kostnader	2,3	-14 775	-18 781
Personalkostnader	4	-26 873	-29 100
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	5,6	-3 484	-3 502
Valutakursvinst/förlust		-1 181	168
Övriga rörelsekostnader		-26	0
Summa kostnader		-77 324	-65 734
Rörelseresultat		-22 970	-26 368
Resultat från finansiella poster			
Räntekostnader och liknande resultatposter		-6	-19
		-6	-19
Resultat efter finansiella poster		-22 975	-26 387
Skatt på årets resultat		0	0
Årets resultat		-22 975	-26 387
Nettoresultat/aktie (kr)		-0,44	-0,51
Genomsnittligt antal aktier under perioden (st)		51 809 051	43 008 425
Antal aktier vid periodens utgång (st)		51 809 051	51 809 051

Balansräkningar

(Samtliga belopp i TSEK)	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5	2 195	3 440
		2 195	3 440
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och tekniska anläggningar	6	8 779	11 018
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	7	0	6 015
		8 779	17 034
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i dotterbolag	8	0	100
		0	100
Summa anläggningstillgångar		10 974	20 574
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		13 028	12 211
Varor under tillverkning	1	14 335	161
		27 363	12 372
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		6 273	1 306
Övriga fordringar		973	492
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9	539	685
		7 785	2 483
Kassa och bank	10	49 632	78 785
Summa omsättningstillgångar		84 780	93 640
SUMMA TILLGÅNGAR		95 754	114 213

(Samtliga belopp i TSEK)	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		6 476	6 476
Reservfond		10 584	10 584
Fond för utvecklingsutgifter		2 195	3 440
		19 255	20 500
Fritt eget kapital			
Överkursfond		368 858	368 858
Balanserad förlust		-286 108	-260 966
Årets resultat		-22 975	-26 387
		59 775	81 505
Summa eget kapital		79 030	102 005
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		5 621	2 350
Leverantörsskulder		2 930	2 563
Skatteskulder		387	296
Övriga skulder*		1 043	881
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	6 743	6 118
		16 724	12 208
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		95 754	114 213
* Varav räntebärande skulder		0	0

Rapport över förändringar i eget kapital

	<i>Bundet eget kapital</i>				<i>Fritt eget kapital</i>		
	Aktiekapital	Pågående nyemission	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserat resultat	Året resultat
Ingående balans 2019-01-01	5 319	0	10 584	4 686	305 947	-224 618	-37 593
Omföring resultat föregående år	0	0	0	0	0	-37 593	37 593
Transaktioner med ägare:							
Nyemission	1 157	0	0	0	62 911	0	0
Omföring från Fond för utvecklingsutgifter	0	0	0	-1 246	0	1 246	0
Årets resultat	0	0	0	0	0	0	-26 387
Utgående balans 2019-12-31	6 476	0	10 584	3 440	368 858	-260 967	-26 387
Omföring resultat föregående år	0	0	0	0	0	-26 387	26 387
Omföring från Fond för utvecklingsutgifter	0	0	0	-1 246	0	1 246	0
Årets resultat	0	0	0	0	0	0	-22 975
Utgående balans 2020-12-31	6 476	0	10 584	2 195	368 858	-286 108	-22 975

Upplysning av aktiekapital

	Antal aktier	Kvotvärde per aktie (SEK)
Vid årets ingång	51 809 051	0,125
Vid årets utgång	51 809 051	0,125

Kassaflödesanalyser

(Samtliga belopp i TSEK)	Not	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat efter avskrivningar		-22 970	-26 368
Justering för poster som inte ingår i kassaflöde			
Avskrivningar och nedskrivningar		3 484	3 502
Övriga poster		5 143	881
Erlagd ränta		-6	-19
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-14 349	-22 004
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		-14 118	7 977
Förändring av fordringar		-2 749	-17 165
Förändring av kortfristiga skulder		1 962	-589
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-29 254	- 31 781
Investeringsverksamheten			
Försäljning/förvärv av materiella anläggningstillgångar		101	-172
Kassaflöde från investeringsverksamheten		101	-172
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		0	64 069
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	64 069
Årets kassaflöde		-29 153	32 116
Likvida medel vid periodens början		78 785	46 669
Likvida medel vid periodens slut		49 632	78 785
Kassalikviditet den 31 december, %		343	666

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Samtliga värden angivna i TSEK om inte annat anges.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1

Årsredovisning och koncernredovisning (K3)
Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år. Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Koncernredovisning

Företaget hade Dotterföretagen Impact Coatings MaxPhase AB och Impact Coatings Optionsbärare AB som var helt vilande. Fusionen mellan Impact Coatings AB (publ) och de två dotterbolagen blev verkställd under räkenskapsåret och dotterbolagen är därmed upplösta. Företaget upprättade ingen koncernredovisning med hänvisning till undantagsregeln i årsredovisningslagen 7 kap. 3a §. Dotterföretagen var av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild. Inga inköp och försäljningar har skett med dotterföretagen.

Intäktsredovisning

Försäljning av varor

Intäkten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar intäkten till nominellt värde (fakturabelopp) om företaget får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter. Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Intäkter från försäljning av tjänster

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas. Inkomster och utgifter från uppdrag till fast pris redovisas under uppdragets löptid som pågående arbeten i balansräkningen och resultatredovisas först då uppdraget slutförts.

Ränta, royalty och utdelning

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Företagets ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättningar efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, vare sig legala eller informella, att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Omräkning av poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Skatt

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån per den skattesats som gäller per balansdagen. Skattemässigt underskott per 2020-12-31 var 134 292 573 SEK.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån beslutad skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Anläggningstillgångar

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning påbörjas när anläggningstillgången är färdigställd och tas i bruk och sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten och liknande arbeten 5 år

Materiella anläggningstillgångar

Maskiner och andra tekniska anläggningar 10 år
Inventarier, verktyg och installationer 5 år

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar

Företaget tillämpar den s. k. "aktiveringsmodellen" avseende internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar. Metoden innebär att samtliga utgifter som uppfyller kriterierna i BFNAR 2012:1 aktiveras som immateriell anläggningstillgång och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. En omföring från fritt eget kapital till fond för utvecklingsavgifter inom bundet eget kapital görs för motsvarande belopp som aktiverats under året. Återföring från fonden till fritt eget kapital sker med motsvarande belopp som redovisade avskrivningar/nedskrivningar.

Finansiella instrument

Bolaget redovisar och värderar finansiella instrument till anskaffningsvärde. Kundfordringar övriga kortfristiga fordringar redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade det vill säga med avdrag för befarade förluster. Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder redovisas till det belopp varmed de förväntas regleras. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter första redovisningen till upplupet anskaffningsvärde.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats. Egentillverkat lager har värderats till produktionskostnader.

Upplysningar till enskilda poster

Not 1	Varulager produkter i arbete och färdiga produkter	2020-12-31	2019-12-31
	Ingående lagervärde varor under tillverkning	161	10 788
	Förändring av lager av produkter i arbete	14 174	-2 661
	Förändring av lager av färdiga maskiner	0	-7 956
	Utgående lagervärde varor under tillverkning	14 335	161

Not 2	Arvode och ersättning till revisorer	2020	2019
	Revisorsuppdraget PwC	261	464
	Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget PwC	10	14
	Skatterådgivning PwC	3	-
	Övriga tjänster PwC	149	-
		422	478

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och revisionsverksamhet med olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

Not 3	Leasingavtal – leasetagare	2020	2019
	Operationell leasing		
	Kostnadsförda leasingavgifter		
	avseende operationella leasingavtal	1 670	2 581
	Framtida minimileaseavgifter avseende		
	ej uppsägningsbara operationella leasingavtal		
	Skall betalas inom 1 år	1 383	2 151
	Skall betalas senare än 1 år men inom 5 år	64	1 763
	Skall betalas senare än 5 år	0	0

Företaget har per bokslutsdagen operationella leasingavtal för datorer, firmabil och hyresavtal för lokaler.

Not 4**Personal**

Medelantalet anställda	2020	2019
-------------------------------	-------------	-------------

Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.

Medelantal anställda har varit	31	32
Varav kvinnor	5	5

Löner, ersättningar m.m.

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

Ledande befattningshavares ersättningar (TSEK)	2020	2019
Löner och ersättningar styrelse och VD	3 325	2 592
Löner och ersättningar andra ledande befattningshavare	1 797	1 570
Pensionskostnader (exkl. löneskatt)	832	784
	3 833	3 134

Mark Shay (styrelseordförande)	300	300
Christian Sahlén (styrelseledamot)	180	180
Jan-Eric Sundgren (styrelseledamot)	68	180
Tanja Vainio (styrelseledamot)	180	180
Lars-Gunnar Skötte (styrelseledamot)	180	180
Sukhwan Yun (styrelseledamot)	180	-
Göran Malm (styrelseledamot)	113	-
Per Wassén (styrelseledamot)	45	-
Torbjörn Sandberg (CEO)	2 080	1 572
Andra ersättningar (CFO-CTO)	1 797	1 570
Summa	5 122	4 162

Samtliga ovanstående befattningshavare har enbart en fast ersättning.

Någon rörlig ersättning, tantiem eller liknande utgår ej.

Det finns ett avtal om avgångsvederlag eller andra förmåner riktade till VD. Avgångsvederlag regleras med 12 månaderslöner.

Övriga anställda	2020	2019
Löner och ersättningar	13 786	16 454
Pensionskostnader (exkl. löneskatt)	1 329	2 266
Sociala kostnader	5 152	6 282
	20 267	25 002

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Antal styrelseledamöter	7	6
Varav kvinnor	1	1
Antal befattningshavare inkl. VD	7	7
Varav kvinnor	1	1
Pensionsförpliktelser till styrelse och VD	0	0

Not 5	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	2020-12-31	2019-12-31
		Ingående anskaffningsvärde	8 741
Inköp	0	0	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 741	8 741	
Ingående avskrivningar	-5 301	-4 055	
Årets avskrivningar	-1 246	-1 246	
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 546	-5 301	
Utgående redovisat värde	2 195	3 440	

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandetid av 5 år.

Not 6	Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	2020-12-31	2019-12-31
		Ingående anskaffningsvärde	22 959
Årets förändringar			
Inköp	38	172	
Utrangeringar	-43	-12 023	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	22 959	22 959	
Ingående avskrivningar	-11 942	-21 709	
Årets avskrivningar	-2 238	-2 256	
Utrangeringar	5	12 023	
Utgående ackumulerade avskrivningar	-14 175	-11 942	
Utgående redovisat värde	8 779	11 018	

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 5-10 år.

Not 7	Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	2020-12-31	2019-12-31
		Ingående anskaffningsvärde	6 015
Omklassificeringar	-6 015	0	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	6 015	

Not 8 Andelar i koncernföretag

	2020-12-31	2019-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	100	100
Fusion med moderbolaget	-100	0
	0	100
Dotterföretag/Org.nr. /Säte	Antal andelar	i %
Impact Coatings Optionsbärare AB, 556986-1908, Linköping	0	100
Impact Coatings MaxPhase AB, 556986-1916, Linköping	0	100

Dotterföretagen Impact Coatings MaxPhase AB och Impact Coatings Optionsbärare AB var per den 31 december 2019 vilande och fusionerades med Impact Coatings AB under räkenskapsåret.

Not 9 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda kostnader	539	685
Summa	539	685

Not 10 Kassa och bank

	2020-12-31	2019-12-31
Fria likvida medel	49 632	78 785
Spärrade likvida medel	0	0
Summa	49 632	78 785

Not 11 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna personalkostnader	3 733	3 273
Övriga poster	3 010	2 846
Summa	6 743	6 119

Not 12 Vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel:

Balanserat resultat 82 750 SEK.

Årets resultat -22 975 SEK.

Styrelsen och VD föreslår att resultatet disponeras så att ingen utdelning lämnas och 59 775 SEK överförs i ny räkning.

Not 13 Väsentliga händelser efter årets slut

Order på beläggningsystem för radomer från Hella-Minth (Kina), till ett ordervärde av 740 000 EUR och med leverans planerad till tredje kvartalet 2021.

Order på beläggningsystem för radomer från Hella Saturnus Slovenija (Slovenien), till ett ungefärligt ordervärde av 720 000 EUR och med leverans planerad till fjärde kvartalet 2021.

Genomfört en riktad nyemission till svenska och internationella institutionella investerare som tillfört bolaget cirka 120 miljoner SEK före emissionskostnader. Teckningskursen var 25,00 kronor per aktie.

Linköping 16 april 2021

Mark H. Shay, ordförande

Torbjörn Sandberg, VD

Tanja Vainio

Lars-Gunnar Skötte

Göran Malm

Per Wassén

Christian Sahlén

Sukhwan Yun

**Vår revisionsberättelse har avlämnats 16 april 2021.
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.**

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Impact Coatings AB (publ), org.nr 556544-5318

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Impact Coatings AB (publ) för år 2020. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 29-44 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Impact Coatings AB (publ)s finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Impact Coatings AB (publ).

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Impact Coatings AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-28. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Impact Coatings AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Impact Coatings AB (publ) enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.



Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den 16 april 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

ADRESSER

Impact Coatings AB (publ)
Westmansgatan 29G
582 16 Linköping

Tel: 013-35 99 50
info@impactcoatings.se
www.impactcoatings.com

Certified Adviser:
Redeye AB
Mäster Samuelsgatan 42, 10 tr
Box 7141
103 87 Stockholm

Tel: 08-121 576 90
certifiedadviser@redeye.se

IMPACT
COATINGS