

ÅRSREDOVISNING 2019



IMPACT
COATINGS

INNEHÅLL

OM IMPACT COATINGS	4
ÅRET I KORTHET.....	5
FINANSIELL INFORMATION I SAMMANDRAG	6
VD HAR ORDET	9
VERKSAMHET, PRODUKTER OCH TJÄNSTER.....	12
STRATEGI OCH MARKNAD	14
VÄTGASSAMHÄLLET VÄXER FRAM.....	17
BOLAGSSTYRNING	18
AKTIEKAPITALET OCH AKTIENS UTVECKLING	21
ÄGARFÖRHÅLLANDEN.....	23
STYRELSE, VD OCH REVISOR.....	24
LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE.....	26
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	29
EKONOMISK SAMMANSTÄLLNING	32
TILLÄGGSUPPLYSNINGAR	38
REVISIONSBERÄTTELSE	45

OM IMPACT COATINGS

Impact Coatings utvecklar och levererar världsledande teknologi för miljövänlig PVD-ytbeläggning inom växande affärsområden. Erbjudandet inkluderar beläggningsmaskiner anpassade för modern automatiserad tillverkningsindustri, unika kostnadseffektiva beläggningsmaterial som löser industriella behov, samt beläggningstjänster som utförs i bolagets lokaler. Kunderna finns främst inom fordonsindustrin och bolaget är strategiskt placerat på den internationella marknaden för vätgasdrivna fordon. Elektrifiering med vätgas och bränsleceller framstår alltmer som en avgörande del av omställningen till ett fossilfritt samhälle.

Impact Coatings har cirka 30 anställda och är baserat i Linköping, varifrån bolaget utvecklar, tillverkar och levererar produktionsteknologi för kostnadseffektiv och miljövänlig ytbeläggning. PVD (*physical vapor deposition*) är en metod att i vakuum framställa tunna skikt av metaller och keramer – ytbeläggningar som maximerar prestanda och hållbarhet. Det är en ren ytbeläggningsteknik, utan föroreningar och hälsorisker, som alltmer ersätter smutsiga våtkemiska ytbehandlingar inom industrin.

Bolaget marknadsför beläggningssystem för olika tillämpningar under varumärket INLINECOATER™ och beläggningar under MAXPHASE™. Försäljning sker huvudsakligen inom segmenten Dekorativa (D), Metallisering (M) och Reflekterande (R) beläggningar, samt inom området Bränsleceller (FC). Marknaderna finns globalt medan bolagets försäljning hittills haft tyngdpunkt på Europa och Asien.



ÅRET I KORTHET

2019 innebar en positionering av Impact Coatings bland de ledande spelarna inom affärsområdet Bränsleceller (FC), genom ett påbörjat partnerskap med fordonstillverkaren Hyundai och den första kundleveransen av ett produktionssystem för bränslecellsbeläggning till en kund i Kina. Strategisk fokusering fortsatte även inom affärsområdena Dekorativa, Metalliserande och Reflekterande beläggningar (DMR).

Omsättningen på 49 miljoner SEK var den högsta i bolagets historia, medan ett fortsatt negativt rörelseresultat och ordergång under förväntan visar att det finns mycket arbete kvar att göra. En riktad nyemission, som både resulterade i en kapitalisering av bolaget och i en stärkt ägarstruktur, genomfördes till Hyundai Motor Company och till tidigare största enskilda ägaren Accendo Capital.

Året i sammanfattning:

- Nettoomsättning uppgick till 49 084 TSEK (20 194)
- Rörelseintäkterna uppgick till 39 366 TSEK (30 609)
- Rörelseresultatet uppgick till -26 368 TSEK (-37 568)
- Resultatet efter finansnetto uppgick till -26 387 TSEK (-37 593)
- Kassaflödet uppgick till 32 116 TSEK (-18 716)
- Likvida medel uppgick vid årets slut till 78 785 TSEK (46 669)
- Kassalikviditeten uppgick till 89,3 % (66,2)
- Marie Dhayer Teikmans anställdes i mars som ordinarie CFO
- Gemensamt utvecklingsavtal tecknades i oktober med Hyundai Motor Company kring beläggningsteknik för bränsleceller
- Kapitalisering av bolaget och stärkt ägarstruktur åstadkoms genom en riktad nyemission till Hyundai Motor Company och Accendo Capital, godkänd på extra bolagsstämma den 22 november och med total bruttolikvid på 65 miljoner SEK
- Sukhwan Yun från Hyundai Motor Company invaldes i styrelsen vid extra bolagsstämma den 22 november
- MoU signerades med Hyundai Motor Company under den svenska statsministerns besök i Sydkorea i december
- Order på beläggningssystem från Beijing Shouhang Resources Saving Co., Ltd. (Kina), ursprungligt ordervärde cirka 11,2 miljoner SEK, senare justerat till cirka 10,1 miljoner SEK
- Order på beläggningssystem från skandinavisk glasögon-tillverkare, ordervärde cirka 10,8 miljoner SEK
- Färdigställande och skeppning av fyra beläggningssystem, varav tre slutlevererades 2019 och ett, till den skandinaviska glasögon-tillverkaren, slutlevererades i januari 2020

"Partnerskapet mellan Hyundai och Impact Coatings kommer vid en viktig tidpunkt för vätagasenergin utveckling, där regeringar runt om i världen tillkännager sina länders vätagasplaner och industrins spelare tävlar om att vara marknadsledande. Jag tror att samarbetet mellan våra två företag kommer att bidra till att vitalisera det tekniska utbytet mellan Korea och Sverige."

Soon Chan Park, Vice President för Hyundai Motor Fuel Cell Business Group, i samband med signatur av MoU mellan bolagen i Seoul i december 2019.

FINANSIELL INFORMATION I SAMMANDRAG

Finansiell information i sammandrag

(Samtliga belopp i TSEK)	2019	2018	2017	2016	2015
Omsättning	49 084	20 194	25 014	24 201	22 496
Rörelseresultat	-26 368	-37 568	-30 111	-6 912	-12 039
Resultat efter finansiella poster	-26 387	-37 593	-29 887	-6 917	-12 524
Vinstmarginal (%)	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Immateriella anläggningstillgångar	3 440	4 686	5 931	2 091	40
Materiella anläggningstillgångar	17 034	19 118	7 235	4 664	7 087
Finansiella anläggningstillgångar	100	100	100	100	100
Varulager	12 372	21 229	9 895	9 627	7 243
Förskott från kunder	2 350	22 004	0	0	0
Kortfristiga fordringar	2 483	5 308	24 390	17 251	5 285
Kassa, bank	78 785	46 669	65 386	22 147	1 956
Eget kapital	102 005	64 324	101 987	37 206	14 551
Kortfristiga skulder	9 858	10 783	20 317	18 674	7 160
Balansomslutning	114 213	97 111	122 304	55 880	21 711
Räntabilitet på genomsnittligt totalt kapital %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Soliditet %	89,3	66,2	83,4	66,6	67,0
Skuldsättningsgrad ggr	0	0	0,02	0	0
Räntetäckningsgrad %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Kassalikviditet %	666	159	442	211	101
Medelantalet anställda under perioden	32	31	21	19	18
Investeringar					
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	4 151	2 077	0
Materiella anläggningstillgångar	172	12 902	3 477	0	-2 708
Finansiella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0
Nettoresultat per aktie SEK	-0,51	-0,88	-0,70	-0,22	-0,41
Genomsnittligt antal aktier under perioden	43 008 425	42 551 908	32 479 180	31 193 526	30 250 288
Antal aktier vid periodens slut	51 809 051	42 551 908	42 551 908	32 136 764	30 250 288

DEFINITIONER AV NYCKELTAL

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto dividerat med omsättningen.

Eget kapital

Summa aktiekapital, bundna reserver och fritt eget kapital.

Räntabilitet på genomsnittligt totalt kapital

Resultat före räntekostnader dividerat med genomsnittligt totalt kapital.

Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Soliditet

Eget kapital dividerat med balansomslutningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Räntetäckningsgrad

Resultat före räntekostnader dividerat med räntekostnader.

Nettoresultat per aktie

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Kassalikviditet

Kassa och omsättningstillgångar exklusive varulager dividerat med korta skulder.

VD HAR ORDET

Efter snart två år med VD Torbjörn Sandberg vid rodret har Impact Coatings kommit långt i genomförandet av ny strategi och omvandling till ett industriellt bolag. Här beskriver han sin syn på året som gått och bolagets utveckling framåt.

Vilka var de viktigaste händelserna för bolaget 2019?

Jag är mycket nöjd med omsättningen som är den högsta i bolagets historia. Vi har tillverkat och levererat fler beläggningssystem än någon gång tidigare och även beläggningsverksamheten har utvecklats positivt.

Samarbetet med Hyundai är mycket viktigt. Vi får in en ny industriell storägare och strategisk partner för utvecklingen av våra lösningar för bränsleceller. En annan milstolpe var leveransen av vårt första kompletta produktionssystem för bränslecellsbeläggning. Utvecklingen mot ett vätgassamhälle går generellt snabbare än vad vi förväntade oss för bara något år sedan.

Vi har tagit stora steg med att professionalisera och industrialisera verksamheten. ISO 9001-certifieringen som vi erhöll under året är ett kvitto på vårt interna kvalitetsarbete.

Vad är du mindre nöjd med?

Självklart vill jag att det ska gå snabbare och att vi ska öka orderflödet. Trots rekordomsättning nådde vi inte upp till våra förväntningar gällande nya affärsavslut under de senare kvartalen 2019. Då ledtiderna är långa för beläggningssystem kommer det att påverka vår omsättning första halvan av 2020.

Varför är Hyundai-samarbetet så viktigt?

Hyundai är en av världens största fordonstillverkare och en ledande aktör inom vätgas och bränsleceller. Samarbetet är ett kvitto på vårt tekniska kunnande inom bränslecellsbeläggning, men skapar även förtroende för våra produktionslösningar inom andra fordonsapplikationer. Det är en mycket krävande kund vilket är väldigt stimulerande. Som ägare tillför de inte bara unik kompetens utan även viktigt kapital genom den riktade nyemissionen de deltog i tillsammans med vår andra stora ägare Accendo Capital.

Med emissionen stärkte vi vår kapitalbas med 65 miljoner SEK. Det ger oss en stabil finansiell grund som är särskilt värdefull under rådande turbulens i vår omvärld.

Kommer bränsleceller att ersätta batterier?


Huvudstrategin mot fossilfritt handlar om elektrifiering. Teknikerna kompletterar varandra och det är mycket troligt att både bränsleceller och batterier kommer att krävas. Vätgasen betraktas idag som ett av huvudalternativen för att lagra förnybar energi. Utvecklingen mot ett vätgassamhälle drivs särskilt på av regeringar och industrin i Japan, Korea och Kina, men även EU och framför allt Tyskland börjar fokusera och satsa stort. Bränslecellernas fördelar jämfört med batterier för transporter är större ju längre sträckor som ska köras och ju tyngre fordonet är. I fordonsindustrin är fokus därför på större bilar och tunga transporter.

Vad spelar Impact Coatings för roll inom vätgas och bränsleceller?

Det handlar om vår unika beläggningsteknologi för bipolära flödesplattor av metall, en nyckelkomponent i den bränslecellstyp som bland annat används av fordonsindustrin. Dessa flödesplattor behöver vara hållbara och kunna tillverkas kostnadseffektivt i stora volymer. Då kan industrin växla upp och möta behoven som omställning kommer skapa.

Vilka andra tekniktrender påverkar Impact Coatings?

Smarta fordon och säkerhetssystem som hjälper föraren skapar stora möjligheter för oss. Ett exempel är radartransparenta beläggningar på radomer som är väderskydd kring radarantennerna i bilar. Vår teknik kan också användas för själva antennen som traditionellt har tillverkats av metall, men som kan tillverkas av plast med ett tunt PVD-belagt metallskikt, vilket spar vikt och förbättrar prestandan. Liknande komponenter utvecklas även inom IoT och 5G och volymerna har potential att bli betydelsefulla.

A close-up portrait of a man with short, dark hair and a light beard, wearing a white button-down shirt. He is looking slightly to the right of the camera with a neutral expression. The background is softly blurred, showing what appears to be a window or glass partition.

"Vi ska skala upp med ambitionen att vinna flera systemaffärer och växa beläggningsverksamheten."

Torbjörn Sandberg
Verkställande direktör

Hur ska ni omsätta er starka teknologiska position till högre tillväxt och lönsamhet?

Det är mitt huvuduppdrag som VD för Impact Coatings. För att lyckas med detta behöver vi jobba nära kunder och partners och lägga fokus på rätt saker. Samarbetsavtalet med Hyundai och leveransen till Henan Yuqing Power var viktiga milstolpar inom bränsleceller. Affären med Zanini Auto Group (avtal i januari 2020) var en viktig genombrottsorder inom radomer. Vi behöver samtidigt diversifiera oss och inte bli för beroende av enskilda sektorer. Vår lösning för dekorativa beläggningar kompletterar och diversifierar vårt erbjudande.

Ni har en stor bredd av segment och kunder med bränsleceller och glasögon – hur håller ni fokus?

Det är riktigt att det finns ett brett tillämpningsområde för teknologin. Självklart fungerar marknaden för bränsleceller, fordonselement och klockor helt olika men drivs alla av samma industriella logik där kvalitet, funktion och kostnadseffektivitet är avgörande. Dialogerna och processen inför en stor investering är därför liknande trots att slutprodukten och tillämpningen skiljer sig så mycket åt.

Hur påverkas ni av Corona-krisen?

Det är väldigt svårt att bedöma än så länge. Samtidigt som världen försöker hantera virusutbrottet fortsätter utvecklingen mot hållbarare och mer effektiva produktionsprocesser. I dagsläget ser vi stora industriella störningar globalt på grund av Corona. Vilken påverkan detta får på längre sikt är omöjligt att förutse. Det kommer sannolikt att accelerera utvecklingen i vissa tillämpningar och bromsa den i andra.

Vad är huvudfokus för 2020?

Vi ska leverera på vår strategi och ta ytterligare steg inom industrialisering och professionalisering. Vi ska skala upp med ambitionen att vinna flera systemaffärer och växa beläggningsverksamheten. Eftersom den tekniska utvecklingen inom bränsleceller nu accelererar kommer vi lägga ett särskilt fokus där och bland annat se till att samarbetet med Hyundai bär frukt. Vi har en stark organisation och står väl rustade att möta en ökad efterfrågan på våra lösningar för ytbeläggningar genom PVD.

VERKSAMHET, PRODUKTER OCH TJÄNSTER

Impact Coatings grundades 1997, sprunget ur Linköpings Universitet med en världsledande forskningsgrupp inom området tunnfilmsfysik. Med beläggningstekniken *physical vapor deposition* (PVD) skapas under vakuum tunna filmer av metaller eller keramer. Tekniken tillåter en nästan obegränsad användning av materialkombinationer och möjlighet att designa egenskaper på produkters ytor. PVD som ytbeläggningsteknik används brett inom många industrisegment, t ex för halvledarchip, verktygsbeläggningar, optiska beläggningar, solceller och på chipspåsar.

Impact Coatings utvecklar, säljer, tillverkar och levererar industriell produktionsteknik för PVD-ytbeläggning. Försäljning sker genom direktförsäljning med egen personal och tillsammans med säljrepresentanter, hittills huvudsakligen till kunder i Europa och Asien.

Bolaget marknadsför produktionslösningar i form av unika egenutvecklade beläggningsmaskiner, inklusive eftermarknadsförsäljning, som passar modern automatiserad industri. Inom vissa segment marknadsförs systemlösningar och beläggningsmaterial med unika egenskaper. Utöver det utförs beläggningstjänster i bolagets lokaler i Linköping. Ofta består erbjudandet av en kombination av dessa för att tillfredsställa olika kunders produktionsbehov.

Efter en lång period som innovationsbolag pågår en omvandling av Impact Coatings till ett självfinansierande industribolag. Förändringen kan sammanfattas i fyra fokusområden: tekniskt ledarskap, kommersiell disciplin, strukturerad säljprocess, samt tillverkning och kvalitet i världsklass.

Ett fokuserat kvalitetsarbete under lång tid har resulterat i att Impact Coatings sedan början av 2019 är certifierat enligt ISO 9001:2015.

BELÄGGNINGSMASKINER

Impact Coatings beläggningsmaskiner säljs under varumärket INLINECOATER™. Bolaget har utvecklat en unik patenterad arkitektur för PVD-system där små batcher av objekt beläggs med mycket korta cykeltider. Hög beläggningskvalitet, stor flexibilitet, snabbt och enkelt underhåll och möjlighet att integrera INLINECOATER-systemen i produk-

tionsflöden, gör maskintypen attraktiv i många industriella sammanhang.

INLINECOATER™D används för dekorativa keramiska beläggningar av mycket hög kvalitet på metall.

INLINECOATER™M och INLINECOATER™P är båda beläggningsmaskiner som integreras med plastformsprutning för mycket kostnadseffektiv metallisering av plastkomponenter.

INLINECOATER™R integreras också med en plastformspruta och är optimerad för beläggning av plastreflektorer för fordonsbelysning.

INLINECOATER™FC är en beläggningsmaskin utvecklad för beläggning av bränslecellsplattor.

SYSTEMLÖSNINGAR

Bolaget erbjuder kunderna systemlösningar som inkluderar maskin, beläggningsteknik och unika beläggningsmaterial, men hjälper även kunder att optimera andra beläggningar inom alla marknadssegment. För elektriska applikationer har bolaget utvecklat beläggningar som marknadsförs under varumärket MAXPHASE™.

Ceramic MAXPHASE™ används för beläggning av bipolära plattor av metall för bränsleceller. Beläggningen är speciellt utvecklad för bränslecellstypen LT-PEM, *low-temperature proton exchange membrane fuel cell*.

Ultra MAXPHASE™ och Silver MAXPHASE™ är elektriskt ledande beläggningar med unika egenskaper för elektriska kontakter. Ultra MAXPHASE™ klarar extrema nötnings- och korrosionsförhållanden som guldpläterade kontakter inte klarar. Ett sådant område har visat sig vara sportklockor och



annan elektronik som utsätts för mänsklig svett. Silver MAXPHASE™ är en i sammanhanget billig silverlegering med motståndskraftiga egenskaper användbara inom olika teknikområden.

BELÄGGNINGSTJÄNSTER

Den interna beläggningsverksamheten utgör ett betydelsefullt komplement till försäljningen av beläggningsmaskiner. Beläggningsproduktion i större volymer utförs huvudsakligen till kunder inom områdena bränsleceller, dekorativa beläggningar och elektriska kontakter, men beläggningstjänster utförs även inom medicinteknik och elektromagnetisk skärmning på plastkomponenter.

Förutom att generera löpande intäkter är den interna beläggningskapaciteten strategiskt viktig för försäljningen av beläggningssystem. Den används för rena kundprover, men också som stöd till kunders utveckling och som initial produktionskapacitet när kundens produktion ska komma igång. Inom bränslecellssegmentet, där hela marknaden är i ett uppbyggnadsskede, är detta extra viktigt. När volymerna ökar kan vi bolaget leverera produktionslösningar med samma beläggningsteknik med och kvalificerade material till kundens produktionsanläggningar.



INLINECOATER™R i en helautomatiserad produktionscell för tillverkning av fordonsreflektorer hos Iskra Mehanizmi i Slovenien.

STRATEGI OCH MARKNAD

Den strategi som bolagets nya styrelse och ledningen arbetade fram under 2018 har styrt verksamheten sedan dess och ligger som helhet fast. Strategin pekar ut en förnyad satsning inom segmenten Dekorativa (D), Metallerande (M) och Reflekterande (R) beläggningar, områden där bolaget är historiskt starkt och som ger de bästa förutsättningarna för lönsamhet. Vidare identifierar strategin att segmentet Bränsleceller (FC - fuel cells) har en betydande tillväxtpotential, vilken ska exploateras genom att nyttja de unika värdena i Impact Coatings teknologi och genom att jobba med de ledande bolagen inom bränslecells-industrin. Det gemensamma utvecklingsavtal kring beläggningsteknologi för bränsleceller som tecknades med Hyundai Motor Company under 2019 är ett resultat av positioneringen.

DEKORATIVA (D) BELÄGGNINGAR

Erbjudande

Inom det dekorativa segmentet säljs beläggningssystem för mycket nötningståliga dekorativa keramiska beläggningar för produkter av metall. Impact Coatings unika maskinarkitektur tillåter beläggningsskvalitet och produktionsstabilitet, samt färger, som är svåra att åstadkomma med konkurrerade PVD-teknik. Litenheten och snabbheten hos beläggningssmaskinerna medför också stor flexibilitet och snabbhet i kundernas produktion.

Användningsområden

Användningsområden är t ex klockor, glasögonbågar, smycken och andra accessoarer.

Kunder

Kunderna är ofta kvalitetsmedvetna tillverkare av konsumentprodukter med egna varumärken eller direkta underleverantörer till dessa tillverkare. Kvalitet kommer först och dessa kunder är därför ofta mindre kostnadskänsliga än inom andra marknadssegment. Impact Coatings har mycket goda relationer och en *preferred supplier* status hos starka referenskunder, ett bra utgångsläge för att ta marknadsandelar i segmentet.



Impact Coatings erbjuder ett brett spektrum av färger för beläggning av metallprodukter.

METALLISERANDE (M) OCH REFLEKTERANDE (R) BELÄGGNINGAR

Erbjudande

Erbjudandet i M- och R-segmenten utgörs av kostnadseffektiv produktionsteknologi för att lägga olika typer av metallskikt på plastkomponenter. Mycket korta cykeltider hos Impact Coatings beläggningsmaskiner gör att de kan matcha cykeltider hos plastformsprutor. En helt automatiserad produktionscell med plastformspruta och PVD-beläggningsmaskin producerar färdiga metalliserande plastkomponenter effektivt och med mycket hög kvalitet. Den initiala investeringskostnaden för en sådan produktionscell är relativt begränsad och tekniken kan lätt skalas upp genom att addera produktionsceller. Erbjudandet är attraktivt för många plasttillverkare som vill insourca metallisering, eller påbörja utfasning av miljö- och hälsofarlig plätering på plast.

Inom R-segmentet utrustas beläggningsystemen med ytterligare en beläggningsteknik kallad *plasma enhanced chemical vapor deposition* (PECVD), vilken används för att lägga en korrosionsskyddande kiseloxid ovanpå metallen, en metod som är standard för belysningsreflektorer i fordonsindustrin.

Användningsområden

Fordonsapplikationer dominerar användningsområdena, såsom interiöra och exteriöra dekorativa detaljer och reflektorer i strålkastare och annan fordonsbelysning.

Det handlar också om komponenter som finns i nya säkerhetsfunktioner och i framtida funktioner för självkörande bilar. Ett exempel är radomer, radartransparenta emblem, som sitter i nya bilar framför en fordonsradar. Radarsignaler i 60-90 GHz-området används för adaptiv farthållning och andra typer av ADAS – *advanced driver assistance systems*. Nya teknikområden för fordonen också för IoT och 5G har potential att skapa nya stora behov. Det gäller inte minst framtida behov av billiga antenner där ett flertal tillverkare utvecklar antenntyper av plast med ett tunt metallskikt för höga signalfrekvenser.

Kunder

Kunderna i segmenten är oftast underleverantörer inom respektive industri, ofta en bit ner i näringskedjan. Här är fokus att maximera tillgänglighet i produktion och att kapa produktionskostnad per komponent. Prismedvetenheten är därför ofta mycket hög.

Det finns en stark trend att automatisera och integrera plastformsprutning och metallisering, istället för att utföra det som två separata produktionssteg. Impact Coatings har viktiga referenskunder i M- och R-segmenten, underleverantörer till fordonsindustrin i Europa och i Kina, som har tagit steget till denna mer moderna teknik.



BRÄNSLECELLER (FC)

Erbjudande

Impact Coatings beläggning Ceramic MAXPHASE™ ger en överlägsen kombination av egenskaper för LT-PEM-bränsleceller, *low-temperature proton exchange membrane fuel cell*, vilka används av fordonsindustrin för elektrifiering med vätgas. Varje bränslecell innehåller 300-400 flödesplattor av metall i en bränslecellsstack. Flödesplattor med Ceramic MAXPHASE-beläggningar resulterar i bränsleceller med hög effektivitet och lång livslängd i kombination med låg kostnad.

Bolaget levererar helhetslösningar för att producera bränslecellsbeläggningarna. Initialt, för utveckling och lågserietillverkning, erbjuder bolaget beläggningstjänster med Ceramic MAXPHASE och andra beläggningmaterial. När volymbehovet finns köper kunden beläggningssystem för att utföra samma beläggningar i sina fabriker. Erbjudandet inkluderar licens och förbrukningsmaterial för Ceramic MAXPHASE, samt service och support.

Användningsområden

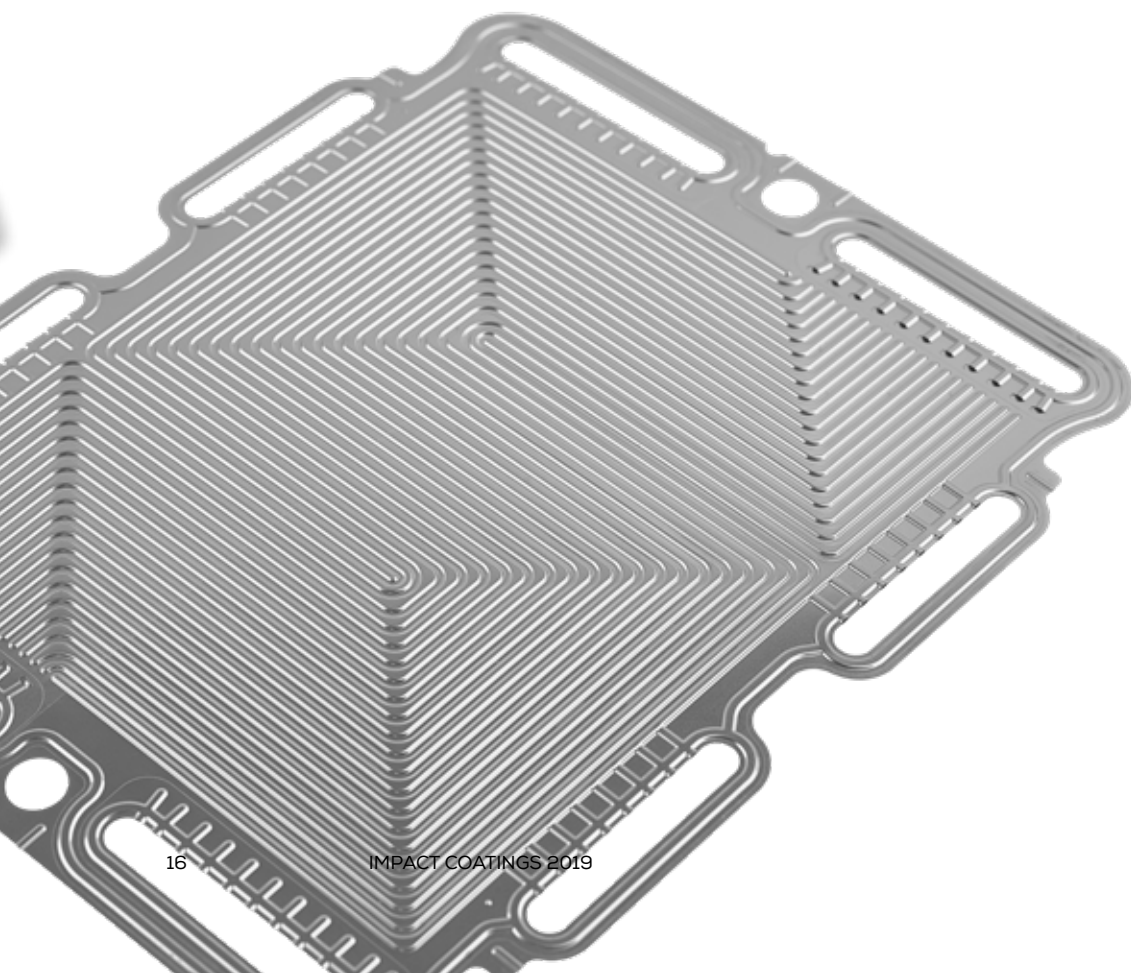
Huvudområdet för Impact Coatings erbjudande är LT-PEM, framför allt för fordonsapplikationer. Ceramic MAXPHASE är även kvalificerad för DMFC, *direct methanol fuel cell*.

Det finns också potential för Impact Coatings produktionslösningar för andra bränslecellstyper, som SOFC, *solid oxide fuel cell*, och HT-PEM, *high-temperature PEM*, liksom för vätgasproduktion genom elektrolys

Kunder

Impact Coatings strategi är att jobba med de stora fordonstillverkarna och ledande underleverantörer som ska tillverka bränsleceller till fordonsindustrin. De flesta av dessa är i ett utvecklingskede, där Impact Coatings utför beläggningstjänster, samtidigt som tekniken för volymproduktion utvärderas. Utvecklingstiderna är långa inom fordonsindustrin, fem år för en helt ny personbilsplattform och sju år för en lastbil från projektstart till produktion. Under den tiden kvalificeras produktionstekniken och kapaciteten byggs upp.

Samtidigt finns nischer av fordonsindustrin och inom andra bränslecellssegment där behovet av produktionslösningar kommer snabbare. Även här är huvudfokus, i enlighet med bolagets strategi, att jobba med ledande mogna bolag med sund ekonomi.



VÄTGASSAMHÄLLET VÄXER FRAM

Impact Coatings erbjudande och tillväxtpotential inom affärsområdet bränsleceller är direkt kopplat till den snabba utveckling som sker inom vätgas- och bränslecessområdet och framväxandet av ett hållbart och fossilfritt samhälle.

Vätgas identifieras av många som den energibärare med störst potential att lagra och transportera stora mängder förnybar energi. Elektricitet från förnybara källor används för att tillverka så kallad "grön vätgas" ur vatten, men vätgas kan även produceras med andra metoder, till exempel från naturgas. Stora fossilberoende industriländer som Japan, Sydkorea, Kina och Tyskland har utarbetat nationella vätgasstrategier. Deras regeringar och industri spenderar och planerar enorma belopp på utbyggnad av vätgasproduktion, infrastruktur och applikationsutveckling, inte minst för transportsektorn.

EU-kommissionen flaggade i mars 2020 att en Clean Hydrogen Alliance ska lanseras under året för att främja produktionen av grön vätgas i Europa, en del av målet att göra Europa klimatneutralt till 2050. I mars meddelades också att ledande fordons-tillverkare och industriföretag, däribland BMW, Daimler, Honda, Hyundai och Toyota, går samman i en avsiktsförklaring för satsning på vätgaslastbilar för att uppnå EUs klimatmål.

Idag står transportsektorn för en fjärdedel av klimatpåverkande utsläpp inom EU. Till 2050 ska dessa minska med 90% enligt EU-kommissionens färdplan mot ett klimatneutralt EU. För att lyckas krävs drastiska åtgärder där hela lastbilssektorn behöver bli fossilfri. Här väntas vätgasdrivna lastbilar få en nyckelroll eftersom de kan ersätta fossildrivna modeller utan att ge avkall på vare sig räckvidd eller snabb tankningstid.

Batteri- och vätgasfordon tros komma att komplettera varandra i den fossilfria omställningen av transportsektorn. För små lätta fordon och korta körsträckor har batteridrift fördelar, under förutsättning att miljövänliga batterier kan tillverkas i tillräcklig volym och att det finns ett elnät som inte överbelastas. Ju längre sträckor och ju tyngre fordon, desto större fördelar

för vätgas. Infrastruktur för tankning med vätgas är en förutsättning och i många länder sker denna utbyggnad nu i snabb takt, till exempel i Tyskland där nya vätgasmackar öppnar varje månad. Sverige har tyvärr hamnat på efterkälken och det vore önskvärt att svenska politiker och myndigheter gjorde studiebesök hos vår stora granne i söder.

Fordonsbranschens spelare har på kort tid börjat formera sig inom vätgas- och bränslecellssegmentet. Mycket pågår bakom lyckta dörrar, samtal mellan parter som man inte skulle förvänta sig. Exempel på officiella samarbeten är Faurecia-Michelin, Hyundai-Audi och Toyota-BMW.

Toyota, Hyundai och Honda har alla serieproduktion av bränslecells-bilar, om än i små volymer, och flera av de stora europeiska tillverkarna utvecklar bränslecellsteknik och har lanserat prototyper. Gemensamt för bolagen är att man satsar stort på bränslecellsutveckling för tunga fordon som bussar och lastbilar, där fördelarna med vätgas är som störst och där en anpassad infrastruktur snabbt kan komma i bruk. För lastbilar som ska rulla dagligen i många år krävs tillförlitlig och kostnadseffektiv teknik – som hög energieffektivitet och lång livslängd hos bränslecellens PVD-belagda flödesplattor.



BOLAGSSTYRNING

Impact Coatings AB (publ) ("Impact Coatings") är ett publikt svenskt aktiebolag som bildades i juli 1997.

Ägande och rösträtt

Bolagets aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market (nuvarande marknadsnamn) med kortnamn IMPC sedan den 19 november 2004. Bolagets Certified Adviser är Redeye AB.

Aktiekapitalet i Impact Coatings uppgick vid utgången av 2019 till 6 476 131,38 SEK fördelat på 51 809 051 aktier med ett kvotvärde om 0,125 SEK. Bolagets aktiekapital skall utgöra lägst 2 500 000 SEK och högst 10 000 000 SEK, vilket innebär lägst 20 000 000 aktier och högst 80 000 000 aktier. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Aktierna är denominerade i svenska SEK och har utfärdats enligt Aktiebolagslagen.

Impact Coatings är anslutet till Euroclears kontobaserade värdepapperssystem, varför inga fysiska aktiebrev utfärdas. Samtliga till aktien knutna rättigheter tillkommer den som är registrerad i den av Euroclear förda aktieboken. Beslut om eventuell utdelning fattas av bolagsstämman (på förslag av styrelsen). Utbetalningen ombesörjs av Euroclear. Rätt till utdelning tillfaller den som vid av bolagsstämman fastställd avstämningsdag var registrerad som ägare i den av Euroclear förda aktieboken. Om aktieägare inte kan nås genom Euroclear kvarstår aktieägarens fordran på bolaget avseende utdelningsbelopp och begränsas endast genom regler om preskription. Vid preskription tillfaller utdelningsbeloppet Impact Coatings.

För aktieägare bosatta utanför Sverige föreligger inga särskilda förfaranden eller restriktioner. Vid en eventuell likvidation har aktieägare rätt till andel av överskott i förhållande till det antal aktier som innehavaren äger. Vid nyteckning av aktier har aktieägare företräde i förhållande till det antal aktier som innehavaren äger om inte annat beslutas av bolagsstämman.

Årsstämma

Årsstämman är Impact Coatings högsta beslutande organ där aktieägarna utövar sitt inflytande på bolaget. Alla aktieägare som är registrerade i bolagets avstämningsregister och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Bolagets årsstämma hålls under våren. Kallelse till årsstämma offentliggörs senast fyra veckor innan stämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats.

Några av årsstämmans obligatoriska uppgifter är att besluta om:

- Fastställande av resultat- och balansräkning
- Vinstdisposition och utdelning
- Ansvarsfrihet åt styrelse och den verkställande direktören
- Val av styrelse och revisor
- Fastställande av styrelse- och revisorsarvoden
- Valberedning

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet av avgivna röster. I vissa beslutsfrågor föreskriver dock aktiebolagslagen att förslag ska godkännas av en högre andel av de på stämman avgivna rösterna. Extra bolagsstämma kan hållas när det är påkallat.

Valberedning

Årsstämman beslutar hur valberedningen ska utses. Vid årsstämman 2019 beslutades att valberedningen ska bestå av tre ledamöter och utgöras av en representant för var och en av de tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september som önskar delta i valberedningen samt bolagets styrelseordförande som adjungerad medlem.

Valberedningen inför årsstämman 2020 har utsetts baserat på ägarförhållandena den 30 september 2019 och presenterades genom pressmeddelande i november. Valberedningens ledamöter

har enats om att Kai Tavakka, utsedd av Accendo Capital SICAV SIF, är ordförande i valberedningen. De övriga ägarrepresentanterna är Syafiq Johari, utsedd av Hyundai Motor Company, och Torsten Rosell i egenskap av ägare.

Valberedningens uppgift är att inför stämman avlägga förslag avseende:

- Ordförande vid stämman
- Antal styrelseledamöter
- Styrelse och styrelseordförande
- Styrelsearvode
- Eventuell ersättning för utskottsarbete
- Revisorer och revisorsarvode
- Process för inrättande av nästa valberedning

Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och på bolagets webbplats. Valberedningens mandatperiod löper till dess att ny valberedning utsetts enligt beslut om inrättande av ny valberedning vid årsstämman 2019.

Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning av dess angelägenheter och ska verka i bolagets och samtliga aktieägares intresse. Bland styrelsens obligatoriska uppgifter ingår bland annat att fastställa bolagets övergripande mål och strategi, utvärdera den verkställande direktören, säkerställa att det finns system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som verksamheten är förknippad med, att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets regellevnad samt att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma och ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och

högst åtta ledamöter och inga suppleanter.

Bolagsstämman beslutar det exakta antalet ledamöter.

Vid årsstämman 2019 valdes Mark H. Shay (ordförande), Tanja Vainio, Lars-Gunnar Skötte, Jan-Eric Sundgren och Christian Sahlén till ledamöter av styrelsen. Vid en extra bolagsstämma i november valdes även Sukhwan Yun till ledamot av styrelsen.

Revisor

Revisor väljs av årsstämman och granskar bolagets räkenskaper och förvaltning på uppdrag av stämman. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB ("PwC") utsågs till bolagets revisor vid bolagsstämman i maj 2019. Huvudansvarig revisor hos PwC är Johan Palmgren, född 1974 och auktoriserad revisor.

Arbetsinstruktion för verkställande direktören

Styrelsen har utarbetat och antagit en instruktion gällande den verkställande direktörens ansvar och uppgifter samt rätt att representera bolaget. Den verkställande direktören är ansvarig för att inom ramen för tillämpliga lagar, bolagsordningen, styrelsens arbetsordning och VD-instruktion samt andra anvisningar som meddelas av styrelsens driva den dagliga verksamheten i bolaget. Den verkställande direktören är också ansvarig för att styrelsen regelbundet får information i syfte att kunna kontrollera bolagets finansiella position, ekonomiska planering och utveckling. Inför varje ordinarie styrelsemöte ska den verkställande direktören framlägga uppgifter som styrelsen efterfrågar vid bedömning av bolagets ekonomiska situation, såsom rapporter, nyckeltal, förslag till affärsplan och budget, prognoser, delårsrapporter, bokslut och årsredovisning.



AKTIEKAPITALET OCH AKTIENS UTVECKLING

Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Förändring av antalet aktier	Totalt antal aktier	Förändring av aktiekapital SEK	Totalt aktiekapital SEK	Kvotvärde SEK
1997	Nybildning ¹	1 000	1 000	100 000,00	100 000	100
1999	Nyemission ¹	4 000	5 000	400 000,00	500 000	100
2000	Nyemission ¹	2 273	7 273	227 300,00	727 300	100
2004	Split 200:1	1 447 327	1 454 600	-	727 300	0,50
2004	Nyemission ²	1 332 225	2 786 825	666 112,50	1 393 412,50	0,50
2007	Nyemission ³	161 290	2 948 115	80 645,00	1 474 057,50	0,50
2007	Split 4:1	8 844 345	11 792 460	-	1 474 057,50	0,125
2007	Nyemission ⁴	1 179 246	12 971 706	147 407,75	1 621 463,25	0,125
2010	Nyemission ⁵	3 242 926	16 214 632	405 365,75	2 026 829,00	0,125
2013	Nyemission ⁶	3 952 227	20 166 859	494 028,37	2 520 857,37	0,125
2014	Nyemission ⁷	10 083 429	30 250 288	1 260 428,00	3 781 285,37	0,125
2016	Nyemission ⁸	1 886 476	32 136 764	235 810,00	4 017 095,37	0,125
2017	Nyemission ⁹	10 415 144	42 551 908	1 301 893,00	5 318 988,50	0,125
2019	Nyemission ¹⁰	9 257 143	51 809 051	1 157 142,88	6 476 131,38	0,125

1) Emissionskurs 100 kronor/aktie justerat för split 0,125 kronor/aktie.

2) Emissionskurs 10,50 kronor/aktie justerat för split 0,125 kronor/aktie.

3) Emissionskurs 62 kronor/aktie justerat för split 0,125 kronor/aktie.

4) Emissionskurs 60 kronor/aktie.

5) Emissionskurs 24 kronor/aktie.

6) Emissionskurs 4,60 kronor/aktie.

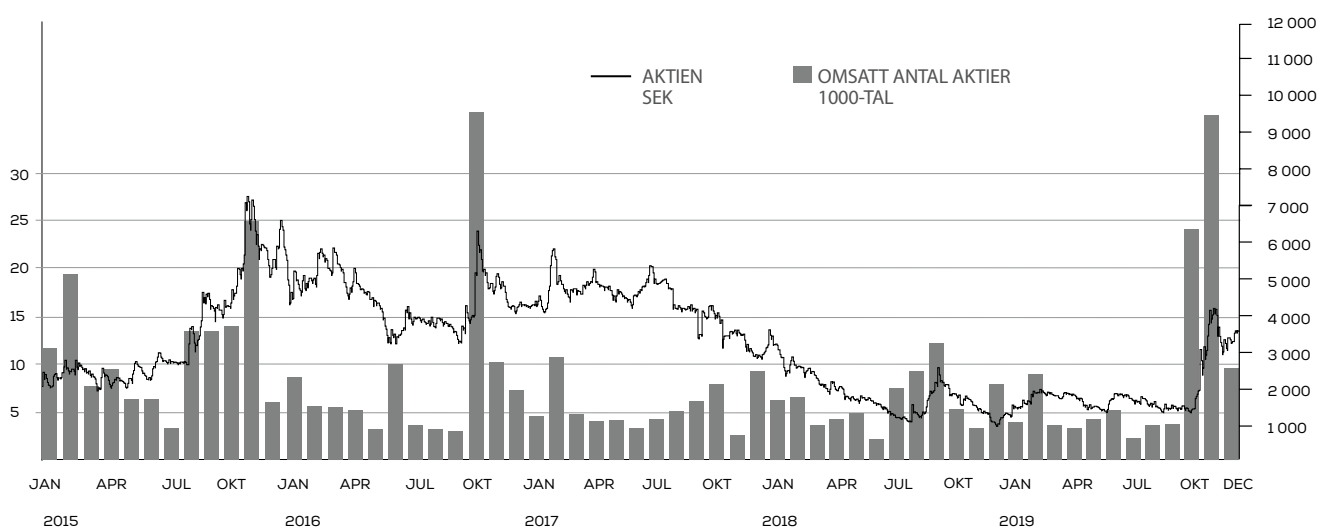
7) Emissionskurs 2,20 kronor/aktie

8) Emissionskurs 10,50 kronor/aktie

9) Emissionskurs 10,50 kronor/aktie

10) Emissionskurs 7 kronor/aktie

Aktiens utveckling



© NASDAQ OMX



ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2019 till 6 228. Bolagets största ägare var vid samma tidpunkt Accendo Capital med 12,04 procent av aktiekapital och röster, Avanza Pension med 11,71 procent av aktiekapital och röster och Hyundai Motor Company med 10,42 procent av aktiekapital och röster. De tio största aktieägarna representerade 47,62 procent av aktiekapitalet och rösterna.

Av nedanstående tabell framgår viss information avseende ägarförhållandena i bolaget. Tabellen baseras på bolagets ägare per den 31 december 2019.

Namn	Antal aktier	Andel av kapital och röster (%)
Accendo Capital SICAV SIF	6 238 096	12,04
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	6 064 800	11,71
Hyundai Motor Company	5 400 000	10,42
Nordnet Pensionsförsäkring AB	2 082 029	4,02
Henrik Ljungcrantz	1 322 010	2,55
Torsten Rosell	1 041 282	2,01
Svenska Handelsbanken AB FOR PB	909 965	1,76
Österberg, Hans	630 035	1,22
Clearstream Banking S.A., W8IMY	533 279	1,03
Hultgren, Alexander	445 000	0,86
Söderqvist, Hans	374 158	0,72
Hammarström, Svante	369 000	0,71
Swedbank Försäkring AB	337 985	0,65
Lindström, Carl Olof	304 500	0,59
Högbo, Birgitta	286 232	0,55
Gustavsson, Kjell Ove	282 151	0,54
Svensson, Birgitta	275 564	0,53
Tuvedalen Limited	202 513	0,39
Övriga	24 710 452	47,70

Källa: Euroclear Sweden AB

Aktieägaravtal

Såvitt Impact Coatings styrelse känner till existerar inga aktieägaravtal eller liknande överenskommelser mellan aktieägare i bolaget som syftar till att skapa ett gemensamt inflytande över bolaget. Styrelsen känner heller inte till några aktieägaravtal eller liknande överenskommelser som kan komma att leda till att kontrollen över bolaget förändras.

Optionsprogram

Bolaget utgav under 2017 teckningsoptioner till anställda samt styrelse, totalt 454 000 optioner.

Bolaget har inte utgivit några konvertibler eller liknande finansiella instrument. Såvitt styrelsen känner till finns det heller inga köp- eller säljoptioner utställda av bolagets större aktieägare.

Utdelningspolicy

Bolaget har ännu inte lämnat någon utdelning utan befinner sig fortfarande i en uppbyggnadsfas.

STYRELSE, VD OCH REVISOR



Mark H. Shay, CFA, ordförande

Född 1972.

Styrelseledamot sedan 2018.

Utbildning: MBA, M.I.T. Sloan School of Management (USA); B.Sc., M.Sc., Electrical Engineering, Northwestern University (USA); Chartered Financial Analyst (CFA).

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Accendo Capital Managers SARL. CEO, MHS Capital.

Tidigare: Senior Equity Analyst, Coghill Capital Management; Manager, Accenture.

Innehav i Bolaget: 100 000 aktier (egna/relaterade), 6 238 096 aktier (Accendo Capital).

Oberoende i förhållande till företaget och företagsledningen, beroende i förhållande till större aktieägare.



Tanja Vainio, styrelseledamot

Född 1974.

Styrelseledamot sedan 2018.

Utbildning: MBA, M.I.T. Sloan School of Management (USA); M.Sc. Supply Chain Management, M.I.T.; M.Sc. Mechanical Engineering, Tampere University of Technology (Finland) och RWTH Aachen University (Tyskland).

Andra uppdrag: Managing Director, Business Line Automotive Tier 1, Robotics and Automation Business at ABB.

Tidigare: Country Managing Director, ABB Czech Republic & ABB Slovakia; Country Managing Director, ABB Hungary; VP & General Manager Service Power Electronics, ABB Switzerland; VP Supply Chain ABB Switzerland; Project Manager, ABB USA; Consultant, ABB Finland.

Innehav i Bolaget: 12 000 aktier.

Oberoende i förhållande till företaget, företagsledningen och större aktieägare.



Lars-Gunnar Skötte, styrelseledamot

Född 1960.

Styrelseledamot sedan 2018.

Utbildning: M.Sc., Mechanical Engineering, Chalmers tekniska högskola.

Andra uppdrag: Styrelseordförande i Ventab Styr AB. Oberoende managementkonsult inom fordonsindustrin.

Tidigare: VD, Erlanders Sverige AB; President, Autoliv Electronics; Director of Marketing & Development, Autoliv Europe; VD, Autoliv Sverige; VD, Autoliv Germany-Eastern Europe-England-Netherlands-Belgium; Project Manager, Volvo Personvagnar.

Innehav i Bolaget: 18 000 aktier.

Oberoende i förhållande till företaget, företagsledningen och större aktieägare.



Jan-Eric Sundgren, styrelseledamot

Född 1951.

Styrelseledamot sedan 2015.

Utbildning: Ph.D, Materials Physics/Thin Film Physics, Linköpings universitet; M.Sc. Engineering Physics, Linköpings universitet.

Andra uppdrag: Styrelseordförande i Chalmers Studentkårs Företagsgrupp AB, ordförande i Swedish Council for Research Infrastructure, senior rådgivare i Teknikföretagen, styrelseledamot av Ernst och Erna Hasselblads stiftelse, samt styrelseledamot av Sten Allan Olsons stiftelse för kultur och vetenskap.

Tidigare: Senior advisor to the CEO, Volvo Group; EVP Public & Environmental Affairs, Volvo Group; Rektor/VD, Chalmers tekniska högskola; Professor i tunnfilmfysik, Linköpings universitet.

Innehav i Bolaget: 25 000 aktier.

Oberoende i förhållande till företaget, företagsledningen och större aktieägare.



Christian Sahlén, styrelseledamot

Född 1965.

Styrelseledamot sedan 2016.

Utbildning: Executive Management Program, Autoliv; B.Sc. Telecommunications, NOKIA Engineering School (Sverige/Finland).

Andra uppdrag: VP, ACTIA Nordic AB.

Tidigare Business Director, Autoliv Electronics; VP Sales & Marketing, NIRA Dynamics AB; Area Manager SE Asia, Kreatel Communications AB; Account Manager, Autoliv Electronics.

Innehav i Bolaget: 0 aktier.

Oberoende i förhållande till företaget, företagsledningen och större aktieägare.



Sukhwan Yun, styrelseledamot

Född 1983.

Styrelseledamot sedan 2019.

Utbildning: Ph.D., B.Sc, Chemical Engineering, Illinois Institute of Technology, Chicago (USA).

Andra uppdrag: Senior Manager of Corporate Venture Capital (CVC) Team, Hyundai Motor Company.

Tidigare: Senior Research Engineer, Hyundai Fuel Cell Research Lab.

Innehav i Bolaget: 0 aktier (egna/relaterade). 5 400 000 aktier (Hyundai Motor Company).

Oberoende i förhållande till företaget och företagsledningen, beroende i förhållande till större aktieägare.



Torbjörn Sandberg, VD

Född 1966.

VD sedan 2018.

Utbildning: M.Sc. Industrial Engineering, Linköpings universitet.

Tidigare CEO & President, Sensys Gatso Group AB (publ); CEO, Netadmin Systems; CEO & President, Birdstep Technology ASA (publ); CEO & President, ServiceFactory
Innehav i Bolaget: 0 aktier.

Vald revisor

Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers AB (PwC).

Huvudansvarig revisor är Johan Palmgren.

Född 1974. Auktoriserad revisor anställd på PwC. Utsedd som huvudansvarig revisor sedan september 2018

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE



Torbjörn Joelsson
CTO

Torbjörn Sandberg
VD

Will Wright
VP Sales,
Asia-Pacific



Peter Högfeldt
VP Marketing &
Business Management

Henrik Åkeson,
VP Operations

Marie Dhayer
CFO

Petter Carlkjord,
VP Sales,
EMEA

ÅRSREDOVISNING FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2019



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Impact Coatings AB (publ), 556544-5318, med säte i Linköping, avger härmed årsredovisningen för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2019.

Information om verksamheten

Impact Coatings utvecklar och levererar världsledande teknologi för PVD-beläggning med fokus på produktion av dekorativa, metalliserande och reflektiva beläggningar för olika användningsområden samt beläggningar för bränslecellsplattor för vätgasdrivna fordon. Många av Impact Coatings kunder finns inom fordonsindustrin och bolaget är strategiskt placerat på den internationella marknaden för vätgasdrivna fordon.

PVD, *physical vapor deposition*, är en metod att i vakuum framställa tunna skikt av metaller och keramer - ytbeläggningar som maximerar prestanda och hållbarhet.

Impact Coatings har cirka 30 anställda och är baserat i Linköping, varifrån bolaget utvecklar, tillverkar och levererar produktionsteknologi för PVD-beläggning. Bolagets erbjudande består av beläggningar och beläggningssystem, med efterföljande eftermarknad, samt beläggningstjänster utförda i bolagets lokaler.

Impact Coatings marknadsför beläggningssystem för olika tillämpningar under varumärket INLINE-COATER™ och beläggningar under MAXPHASE™ och arbetar med direktförsäljning via egna anställda och med säljrepresentanter på strategiska marknader.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

I mars tillträdde Marie Dhayer Teikmans som ny ordinarie CFO. Hon tog över efter Rosina Gartz, som hade varit tillförordnad CFO sedan oktober 2018.

Vid bolagsstämman i maj skedde omval av samtliga ledamöter i bolagets styrelse, Mark H. Shay, som valdes till styrelseordförande, Tanja Vainio, Lars-Gunnar Skötte, Jan-Eric Sundgren och Christian Sahlén.

Den 30 oktober gick Impact Coatings och Hyundai Motor Company ("Hyundai") ut med nyheten att bolagen hade tecknat ett gemensamt utvecklingsavtal kring beläggningsteknik för bränsleceller. Vidare meddelades att Impact Coatings styrelse hade beslutat om en riktad nyemission till Hyundai och Accendo Capital till en kurspremie.

Det gemensamma utvecklingsavtalet med Hyundai handlar om beläggningsteknologi för bipolära

flödesplattor av metall, en nyckelkomponent för vätgasdrivna bränslecellsfordon. Hyundai är en av världens ledande biltillverkare och i framkant gällande utveckling av bränslecellsfordon. Avtalet stärker möjligheten att sälja beläggningssystem till Hyundai i framtiden men innebär ingen garanti. De två parterna får under en bestämd tidsperiod exklusivitet på teknik som utvecklas gemensamt inom ramarna för avtalet. Det initierade samarbetet är ett kvitto på Impact Coatings expertis inom beläggningsområdet gällande bränsleceller, men har relevans även för andra applikationer i fordonssegmentet. Det ger bolaget tillgång till industriell kompetens och trovärdighet gentemot andra fordonskunder.

Vid den riktade nyemissionen emitterades 5 400 000 aktier till Hyundai Motor Company och 3 857 143 nya aktier till Accendo Capital. Teckningskursen var 7,00 SEK per aktie, vilket motsvarade en i förhand överenskommen premie om 30 procent mot de senaste fem handelsdagarnas genomsnittliga volymviktade aktiekurs per den 11 oktober. Brutto-likviden från emissionen uppgick till cirka 65 miljoner SEK. Efter transaktionen äger Hyundai och Accendo Capital 10,4 respektive 12,0 procent av antalet utestående aktier och röster i bolaget. Skälen till avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt var att genomföra en kapitalanskaffning på ett tids- och kostnadseffektivt sätt och att bredda aktieägarbasen med en industriell ägare som är en av världens ledande fordonsbolag. Styrelsen ser Accendo Capitals fortsatta aktiva engagemang och kapitalbidrag till Impact Coatings som nödvändiga för bolagets framtida framgång och samarbete med industriella ägaren Hyundai. Styrelsen ser att Hyundai och Accendo Capitals kombinerade ägande kommer att bidra till stabilitet, långsiktighet och kompletterande expertis till Impact Coatings. Hyundai nominerade i samband med den riktade nyemissionen Sukhwan Yun att ingå i Impact Coatings styrelse. Emissionen och val av styrelseledamot förutsatte ett godkännande av en extra bolagsstämma. Den extra bolagsstämman hölls i Stockholm den 22 november. Stämman godkände den av styrelsen beslutade riktade nyemissionen. Vidare beslutades att antalet styrelseledamöter skulle utökas från fem till sex, samt att Sukhwan Yun skulle väljas till bolagets styrelse.

I samband med att statsminister Stefan Löfven och en stor näringslivsdelegation i december besökte Sydkorea tecknade Impact Coatings och Hyundai även en avsiktsförklaring (MoU). Avsiktsförklaringen, som är icke bindande och saknar definierat ekonomiskt värde, följer på det i oktober ingångna gemensamma utvecklingsavtalet och stärker ytterligare relationen mellan parterna.

Avseende den polisanmälan som lämnades in 2018 mot tidigare VD Henrik Ljungcrantz avvaktar bolaget fortfarande närmare besked från polismyndigheten. Polisanmälan följde på en redovisningsutredning utförd av PwC på styrelsens uppdrag, vilken visade att Henrik Ljungcrantz brutit mot regler för kostnadsersättningar för reserelaterade kostnader och personliga utlägg under flera år.

Fyra beläggningssystem byggdes och skeppades under 2019, varav ett system slutlevererades hos kund första dagarna in på 2020. I de fyra systemen ingår den första leveransen inom segmentet bränsleceller. Beläggningens verksamheten växte och uppvisar goda marginaler. Både vad gäller system och beläggningstjänster har strukturering och industrialisering av verksamheten skapat utrymme för ökad produktion framåt. Bolaget erhöll certifiering enligt ISO 9001:2015 under året och arbetet med kvalitet, effektivitet och kortade ledtider fortsätter kontinuerligt.

Två systemordrar erhöles i början av året, men som helhet nådde inte orderingången för system upp till bolagets förväntningar under 2019.

Nettoomsättningen för året var 49,1 miljoner SEK, vilket var den högsta i bolagets historia. Rörelseintäkterna slutade på 39,4 miljoner SEK och rörelseresultatet blev -26,4 miljoner SEK. Det negativa rörelseresultatet och orderingång under förväntan visar att det finns mycket arbete kvar att göra.

Året i sammanfattning:

- Nettoomsättning uppgick till 49 084 TSEK (20 194)
- Rörelseintäkterna uppgick till 39 366 TSEK (30 609)
- Rörelseresultatet uppgick till -26 368 TSEK (-37 568)
- Resultatet efter finansnetto uppgick till -26 387 TSEK (-37 593)
- Kassaflödet uppgick till 32 116 TSEK (-18 716)
- Likvida medel uppgick vid årets slut till 78 785 TSEK (46 669)
- Kassalikviditeten uppgick till 89,3 % (66,2)
- Marie Dhayer Teikmans anställdes i mars som ordinarie CFO
- Gemensamt utvecklingsavtal tecknades i oktober med Hyundai Motor Company kring beläggningsteknik för bränsleceller
- Kapitalisering av bolaget och stärkt ägarstruktur åstadkoms genom en riktad nyemission till Hyundai

Motor Company och Accendo Capital, godkänd på extra bolagsstämma den 22 november och med total bruttolikvid på 65 miljoner SEK

- Sukhwan Yun från Hyundai Motor Company invaldes i styrelsen vid extra bolagsstämma den 22 november
- MoU signerades med Hyundai Motor Company under statsministerns besök i Sydkorea i december
- Order på beläggningssystem från Beijing Shouhang Resources Saving Co., Ltd. (Kina), ursprungligt ordervärde cirka 11,2 miljoner SEK, senare justerat till cirka 10,1 miljoner SEK
- Order på beläggningssystem från skandinavisk glasögonstillverkare, ordervärde cirka 10,8 miljoner SEK
- Färdigställande och skeppning av fyra beläggningssystem, varav tre slutlevererades 2019 och ett, till den skandinaviska glasögonstillverkaren, slutlevererades i januari 2020

Väsentliga händelser efter årets slut:

- Order på beläggningssystem från Zanini Auto Group (Spanien), ordervärde 710 000 EUR
- Order på beläggningssystem från tysk leverantör av precisionskomponenter till textilindustrin, ordervärde 1 350 000 EUR

Framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget beslutade om en strategiförändring under 2018, som legat till grund för bolagets arbete under 2019 och som helhet ligger denna strategi fast framåt.

Inom bränslecellssegmentet (FC) ska bolaget positionera sig hos de ledande spelarna i bränslecellsindustrin, såsom fordonstillverkare som satsar på FC och stora underleverantörer till dessa. Det gemensamma utvecklingsavtalet med Hyundai under 2019 är ett resultat av denna positionering.

I ett längre perspektiv bedömer vi att det finns en stor potential för bolagets teknik inom området bränsleceller. Mycket talar för att vätgasbränsleceller kommer att vara en av flera lösningar för en fossilfri energiomställning, inte minst för fordonsapplikationer. Bränslecellsmarknaden är fortfarande huvudsakligen i ett utvecklingsstadium, men håller på allvar på att ta fart. I detta skede positionerar bolaget sin beläggningsteknik och har befintliga beläggningssystem som passar för de produktionsvolymerna som efterfrågas. Det stora kommersiella genomslaget kan försenas och teknikskiften kan fortfarande ske. Det finns även en risk att större aktörer, befintliga eller nya, inträder i marknaden framöver.

Bolagets strategi från 2018 innebar också en förväntan att systemförsäljningen under de närmaste 1-2 åren huvudsakligen skulle komma inom segmenten dekorativa (D), metalliserande (M) och reflekterande (R) beläggningar. Även om orderingången inom

DMR under 2019 inte har nått upp till förväntad nivå så bedömer vi att det finns en stark pipeline med potentiella systemkunder. Vi jobbar med att konvertera dessa möjligheter till affärer och att fylla på med nya kunder genom ett mer fokuserat marknads- och försäljningsarbete inom DMR.

I D-segmentet är de typiska kunderna kvalitetsmedvetna tillverkare av konsumentprodukter, ofta med egna varumärken. Impact Coatings produktionsteknik medför hög kvalitet och flexibilitet i produktion. Det har givit bolaget en *preferred supplier* status hos starka referenskunder, ett bra utgångsläge för att ta marknadsandelar i ett segment där kvalitet går före kostnad.

I M- och R-segmenten erbjuder bolaget kostnads-effektiv produktionsteknik för metallisering av plastkomponenter. Trenden att automatisera produktion, parallellt med att miljö- och hälsovådlig plätering av plast ska fasas ut, skapar en betydande marknadspotential. Nya teknikområden, såsom säkerhetsfunktioner för fordon, IoT och 5G förväntas involvera olika metalliserade plastkomponenter i stora volymer. Vi ser en betydande potential för Impact Coatings effektiva produktionslösningar för dessa nya applikationer.

DMR är konkurrensutsatta och delvis prispressade marknader med större spelare än Impact Coatings. Bolaget har unika produktionslösningar i DMR-segmenten med stark attraktionskraft för kunder som efterfrågar högre kvalitet och effektivare produktionsmetoder, men svårare försäljning till kunder som optimerar för en mer traditionell produktion. Att genom effektiv marknadsföring och försäljning hitta och fokusera på rätt kundsegment är kritiskt.

Världsekonomin och konsumtionsmönster kommer att påverkas negativt under 2020 av Covid-19 (coronavirus). Bolaget har gjort en riskanalys och bedömer att det inte finns någon väsentlig påverkan på bolaget i början av året. Det går inte att bedöma hur utvecklingen av Covid-19 kommer att påverka verksamheten i framtiden.

Finansiella risker

Impact Coatings försäljning består till stor del av några få beläggningssystem. Intäkter redovisas normalt i samband med att systemen slutaccepteras hos kunden efter installation, vilket leder till en oregelbundenhet från kvartal till kvartal.

Bolaget har under en stor del av sin historia uppvisat ett negativt kassaflöde p g a höga personal- och utvecklingskostnader och kapitalbinding i produktion i förhållande till intäkter från verksamheten. Detta har balanserats av den förstärkning av det egna kapitalet som erhållits via nyemissioner under 2007, 2010, 2013, 2014, 2016, 2017 och 2019 och det finns fortfarande risk att nytt kapital kan

behövas innan bolaget når stabil lönsamhet och positivt kassaflöde.

Bolaget är valutaexponerat då försäljning sker i EUR och kostnader huvudsakligen är i SEK. Bolaget har bedömt att flöden i utländsk valuta inte ska terminssäkras för att fördelarna med lägre finansiella kostnader och ökad flexibilitet överväger riskerna med att inte terminssäkra.

Miljö och hållbarhet

Impact Coatings teknologi utgör ett viktigt instrument för reduktion av de miljöbelastningar som är följden av våtkemisk plätering. Våtkemisk plätering använder miljöfarliga kemikalier medan Impact Coatings beläggningsmaskiner använder PVD-beläggningar helt utan kemikalier.

De positiva effekterna gäller bland annat ersättningen av pläterat guld på bränslecellsplattor och på andra elektriska komponenter med MAXPHASE™-beläggningar. Guld utgör ett allvarligt miljöproblem vid såväl brytning som plätering och återvinning.

Även inom plastområdet kan Impact Coatings bidra till en bättre miljö. Genom att ersätta nuvarande lösning för kromplätering av plast, kan en betydande miljöbelastning åstadkommen genom hantering av cancerogen och miljöbelastande sexvärd kromsyra förhindras.

Impact Coatings teknologi har också förutsättningar att bli en väsentlig del av den fossilfria energiomställningen med bolagets både miljövänliga och kostnadseffektiva produktionslösningar för vätagasbränsleceller.

Produktutveckling

Impact Coatings utför löpande vidareutveckling av befintliga produkter. Standardisering och modularisering av INLINECOATER-systemen fortgår kontinuerligt för att ytterligare reducera material- och arbetskostnader, materialflöden och leveranstider till kund.

Testkörning och återkoppling från de beläggnings-system som levererats har varit viktiga under året, inte minst i och med den första leveransen av ett INLINECOATER FC-system för bränslecellsbeläggningar.

Utveckling av nya produktionslösningar sker också i nära samarbete med kunder inom de applikationsområden där bolaget är aktivt.

Förslag till behandling av resultat

Till årsstämman förfogande står följande medel:

- Balanserat resultat 107 891 471 SEK
- Årets resultat -26 386 830 SEK

Styrelsen och VD föreslår att resultatet disponeras så att ingen utdelning lämnas och 81 504 641 SEK överförs i ny räkning.

EKONOMISK SAMMANSTÄLLNING



Resultaträkningar

(Samtliga belopp i TSEK)	Not	2019 Jan-Dec	2018 Jan-Dec
Rörelsens intäkter m. m.			
Nettoomsättning		49 084	20 194
Aktiverat arbete för egen räkning	1,2	0	5 323
Förändring av färdigvarulager och produkter i arbete	3	-10 617	3 199
Övriga rörelseintäkter		899	1 893
Summa intäkter		39 366	30 609
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-14 520	-19 322
Övriga externa kostnader	4,5	-18 781	-22 803
Personalkostnader	6	-29 100	-20 938
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7,1	-3 502	-2 264
Valutakursvinst		168	0
Övriga rörelsekostnader		0	-2 850
Summa kostnader		-65 734	-68 178
Rörelseresultat		-26 368	-37 568
Resultat från finansiella poster			
Räntekostnader och liknande resultatposter		-19	-24
		-19	-24
Resultat efter finansiella poster		-26 387	-37 593
Skatt på årets resultat		0	0
Årets resultat		-26 387	-37 593
Nettoreultat/aktie (kr)		-0,51	-0,88
Genomsnittligt antal aktier under perioden (st)		43 008 425	42 551 908
Antal aktier vid periodens utgång (st)		51 809 051	42 551 908

Balansräkningar

(Samtliga belopp i TSEK)	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	7	3 440	4 686
		3 440	4 686
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och tekniska anläggningar	1	11 018	13 103
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	2	6 015	6 015
		17 034	19 118
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i dotterbolag	8	100	100
		100	100
Summa anläggningstillgångar		20 574	23 904
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		12 211	10 451
Varor under tillverkning	3	161	2 822
Färdiglager	3	0	7 956
		12 372	21 229
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1 306	2 687
Övriga fordringar		492	1 253
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9	685	1 368
		2 483	5 308
Kassa och bank	10	78 785	46 669
Summa omsättningstillgångar		93 640	73 206
SUMMA TILLGÅNGAR		114 213	97 111

(Samtliga belopp i TSEK)	Not	2019-12-31	2018-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		6 476	5 319
Reservfond		10 584	10 584
Fond för utvecklingsutgifter		3 440	4 686
		20 500	20 589
Fritt eget kapital			
Överkursfond		368 858	305 947
Balanserad förlust		-260 966	-224 619
Årets resultat		-26 387	-37 593
		81 505	40 735
Summa eget kapital		102 005	64 324
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		2 350	22 004
Leverantörsskulder		2 563	3 851
Skatteskulder		296	99
Övriga skulder*		881	804
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	6 118	6 029
		12 208	32 787
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		114 213	97 111
* Varav räntebärande skulder		0	0

Rapport över förändringar i eget kapital

	Bundet eget kapital				Fritt eget kapital			Året resultat
	Aktiekapital	Pågående nyemission	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserat resultat		
Ingående balans 2018-01-01	5 207	112	10 584	5 931	306 017	-195 977	-29 887	
Omföring resultat föregående år	0	0	0	0	0	-29 887	29 887	
<i>Transaktioner med ägare:</i>								
Nyemission	112	-112	0	0	-70	0	0	
Omföring från Fond för utvecklingsutgifter	0	0	0	-1 246	0	1 246	0	
Årets resultat	0	0	0	0	0	0	-37 593	
Utgående balans 2018-12-31	5 319	0	10 584	4 685	305 947	-224 618	-37 593	
Omföring resultat föregående år	0	0	0	0	0	-37 593	37 593	
<i>Transaktioner med ägare:</i>								
Nyemission	1 157		0	0	62 911	0	0	
Omföring från Fond för utvecklingsutgifter	0	0	0	- 1 246	0	1 246	0	
Årets resultat	0	0	0	0	0	0	-26 387	
Utgående balans 2019-12-31	6 476	0	10 584	3 439	368 858	-260 965	-26 387	

Upplysning av aktiekapital

	Antal aktier	Kvotvärde per aktie (SEK)
Vid årets ingång	42 551 908	0,125
Vid årets utgång	51 809 051	0,125

Kassaflödesanalyser

(Samtliga belopp i TSEK)	Not	Jan-Dec 2019	Jan-Dec 2018
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat efter avskrivningar		-26 368	-37 568
Justering för poster som inte ingår i kassaflöde			
Avskrivningar och nedskrivningar		3 502	2 264
Övriga poster		881	3 780
Erlagd ränta		-19	-24
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-22 004	-31 548
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		7 977	-15 320
Förändring av fordringar		-17 165	26 668
Förändring av kortfristiga skulder		-589	6 880
Kassaflöde från den löpande verksamheten		- 31 781	- 13 320
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-172	-5 327
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-172	-5 327
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		64 069	-70
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		64 069	-70
Årets kassaflöde		32 116	-18 716
Likvida medel vid periodens början		46 669	65 386
Likvida medel vid periodens slut		78 785	46 669
Kassalikviditet den 31 december, %		666	159

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Samtliga värden angivna i TSEK om inte annat anges.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1

Årsredovisning och koncernredovisning (K3) Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år. Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Koncernredovisning

Företaget är ett moderföretag men upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till undantagsregeln i årsredovisningslagen 7 kap. 3a §. Dotterföretagen är av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild. Inga inköp och försäljningar har skett med dotterföretagen. Dotterföretagen Impact Coatings MaxPhase AB och Impact Coatings Optionsbärare AB är helt vilande.

Intäktsredovisning

Försäljning av varor

Intäkten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar intäkten till nominellt värde (fakturabelopp) om företaget får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter. Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Intäkter från försäljning av tjänster

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas. Inkomster och utgifter från uppdrag till fast pris redovisas under uppdragets löptid som pågående arbeten i balansräkningen och resultatredovisas först då uppdraget slutförts.

Ränta, royalty och utdelning

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag redovisas som intäkt då den framtida prestation som krävs för att erhålla bidraget utförts. I de fall bidragen erhålls innan prestationen utförts, redovisas bidragen som skuld i balansräkningen. Offentliga bidrag värderas till det verkliga värdet av vad företaget har erhållit eller kommer att erhålla.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Företagets ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättningar efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, vare sig legala eller informella, att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Omräkning av poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Skatt

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån per den skattesats som gäller per balansdagen. Skattemässigt underskott per 2019-12-31 var 108 182 563 SEK.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån beslutad skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsatts. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Anläggningstillgångar

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning påbörjas när anläggningstillgången är färdigställd och tas i bruk och sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten och liknande arbeten 5 år

Materiella anläggningstillgångar

Maskiner och andra tekniska anläggningar 10 år
Inventarier, verktyg och installationer 5 år

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar

Företaget tillämpar den s. k. "aktiveringsmodellen" avseende internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar. Metoden innebär att samtliga utgifter som uppfyller kriterierna i BFNAR 2012:1 aktiveras som immateriell anläggningstillgång och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. En omföring från fritt eget kapital till fond för utvecklingsavgifter inom bundet eget kapital görs för motsvarande belopp som aktiverats under året. Återföring från fonden till fritt eget kapital sker med motsvarande belopp som redovisade avskrivningar/nedskrivningar.

Finansiella instrument

Bolaget redovisar och värderar finansiella instrument till anskaffningsvärde. Kundfordringar övriga kortfristiga fordringar redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade det vill säga med avdrag för befarade förluster. Leverantörs-skulder och övriga kortfristiga skulder redovisas till det belopp varmed de förväntas regleras. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter första redovisningen till upplupet anskaffningsvärde.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats. Egentillverkat lager har värderats till produktionskostnader.

Upplysningar till enskilda poster

Not 1	Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	2019-12-31	2018-12-31
		Ingående anskaffningsvärde	34 810
<i>Årets förändringar</i>			
	Inköp	172	0
	Utrangeringar	-12 023	0
	Aktiverat arbete för egen räkning	0	2 785
	Omklassificeringar	0	7 578
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	22 959	34 810
	Ingående avskrivningar	-21 709	-20 690
	Årets avskrivningar	-2 256	-1 019
	Utrangeringar	12 023	0
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 942	-21 709
	Utgående redovisat värde	11 018	13 103

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 5-10 år.

Not 2	Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	2019-12-31	2018-12-31
		Ingående anskaffningsvärde	6 015
	Inköp	0	2 538
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 015	6 015

Not 3	Varulager produkter i arbete och färdiga produkter	2019-12-31	2018-12-31
		Ingående lagervärde varor under tillverkning	10 788
	Förändring av lager av produkter i arbete	-2 661	3 199
	Förändring av lager av färdiga maskiner	-7 956	7 956
	Bedömd inkurans	0	-5 000
	Omklassificering till råvaror och förnödenheter	0	-500
	Omklassificering till färdigvaror	0	-377
	Utgående lagervärde varor under tillverkning	161	2 822

Not 4**Arvode och ersättning till revisorer**

	2019	2018
Revisionsarvode E&Y	0	33
Revisionsarvode PwC	464	164
Övriga uppdrag PwC	14	1 804
	478	2 001

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och revisionsverksamhet med olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

Not 5**Leasingavtal – leasetagare**

Operationell leasing	2019	2018
Kostnadsförda leasingavgifter		
avseende operationella leasingavtal	2 581	1 975
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Skall betalas inom 1 år	2 151	1 956
Skall betalas senare än 1 år men inom 5 år	1 763	1 515
Skall betalas senare än 5 år	0	0

Företaget har per bokslutsdagen operationella leasingavtal för datorer, firmabil och hyresavtal för lokaler.

Not 6**Personal****Medelantalet anställda****2019****2018**

Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.

Medelantal anställda har varit	32	31
Varav kvinnor	5	5

Löner, ersättningar m.m.

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

	2019	2018
Styrelse och VD		
Löner och ersättningar	2 607	2 445
Pensionskostnader (exkl. löneskatt)	527	88
	3 134	2 533

Ledande befattningshavares ersättningar (TSEK)**2019****2018**

Mark Shay (styrelseordförande)	300	188
Lars-Erik Nordell (styrelseordförande)	0	83
Christian Sahlén (styrelseledamot)	180	147
Jan-Eric Sundgren (styrelseledamot)	180	147
Tanja Vainio (styrelseledamot)	180	122
Lars-Gunnar Skötte (styrelseledamot)	180	122
Sukhwan Yun (styrelseledamot)	0	0
Göran Felldin (styrelseledamot)	0	42
Henrik Ljungcrantz (CEO)	0	644
Torbjörn Sandberg (CEO) ¹	1 572	877
Andra ersättningar (CFO-CTO) ¹	1 570	1 567
Summa	4 162	3 939

Samtliga ovanstående befattningshavare har enbart en fast ersättning.

Någon rörlig ersättning, tantiem eller liknande utgår ej.

¹ Ersättningar/del av ersättning har erlagts mot faktura.

Det finns ett avtal om avgångsvederlag eller andra förmåner riktade till VD.

Ersättning regleras med 12 månaders ömsesidig uppsägningstid.

Övriga anställda

Löner och ersättningar	16 454	12 285
Pensionskostnader (exkl. löneskatt)	2 266	1 298
Sociala kostnader	6 282	4 512
	25 002	18 095

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Antal styrelseledamöter	6	5
Varav kvinnor	1	1
Antal befattningshavare inkl. VD	6	6
Varav kvinnor	1	1

Not 7	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	2019-12-31	2018-12-31
		Ingående anskaffningsvärde	8 741
Inköp	0	0	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 741	8 741	
Ingående avskrivningar	-4 055	-2 809	
Årets avskrivningar	-1 246	-1 246	
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 301	-4 055	
Utgående redovisat värde	3 440	4 686	

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandetid av 5 år.

Not 8	Andelar i koncernföretag	2019-12-31	2018-12-31
		Akkumulerade anskaffningsvärden vid årets början	100
	100	100	

Dotterföretag/Org.nr. /Säte	Antal andelar	i%
Impact Coatings Optionsbärare AB, 556986-1908, Linköping	100	100
Impact Coatings MaxPhase AB, 556986-1916, Linköping	100	100

Dotterföretagen Impact Coatings MaxPhase AB och Impact Coatings Optionsbärare AB var per den 31 december 2019 vilande.

Not 9	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2019-12-31	2018-12-31
		Upplupna bidragsintäkter	0
Förutbetalda kostnader	685	979	
Summa	685	1 368	

Not 10	Kassa och bank	2019-12-31	2018-12-31
		Fria likvida medel	78 785
Spärrade likvida medel	0	12 956	
Summa	78 785	46 669	

Not 11	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2019-12-31	2018-12-31
		Upplupna personalkostnader	3 273
Övriga poster	2 846	3 218	
Summa	6 119	6 029	

Linköping den 16 april 2020

Mark H. Shay, ordförande

Torbjörn Sandberg, VD

Tanja Vainio

Lars-Gunnar Skötte

Jan-Eric Sundgren

Christian Sahlén

Sukhwan Yun

**Vår revisionsberättelse har avlämnats den 16 april 2020.
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB**

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Impact Coatings AB (publ), org.nr 556544-5318

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Impact Coatings AB (publ) för år 2019. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 29–44.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Impact Coatings AB (publ)s finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Impact Coatings AB (publ).

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Impact Coatings AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1–28. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvar för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Impact Coatings AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Impact Coatings AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Anmärkning

Utan att det påverkar våra uttalanden anmärker vi på att skatter vid några tillfällen inte betalats i rätt tid.

Göteborg den 16 april 2020
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

ADRESSER

Impact Coatings AB (publ)
Westmansgatan 29G
582 16 Linköping

Tel: 013-35 99 50
info@impactcoatings.se
www.impactcoatings.com

Certified Adviser:

Redeye AB
Mäster Samuelsgatan 42, 10 tr
Box 7141
103 87 Stockholm

Tel: 08-121 576 90
certifiedadviser@redeye.se

IMPACT
COATINGS